

№ 01/380
ЯНВАРЬ 2021

КАКИМ БУДЕТ НАСТУПАЮЩИЙ

2021

2

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЕЖЕМЕСЯЧНИК/УКРАИНА

СОВЕРШЕННО СЕКТОР

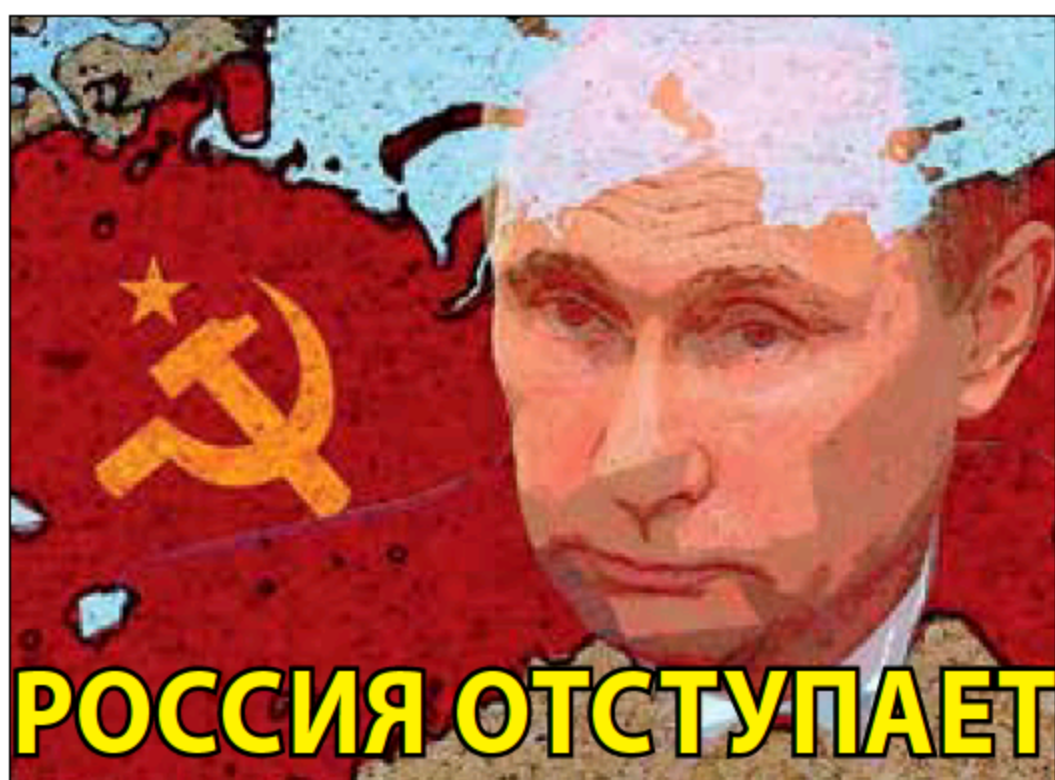
ОСНОВАТЕЛИ ЮЛИАН СЕН



ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

РОССИЯ

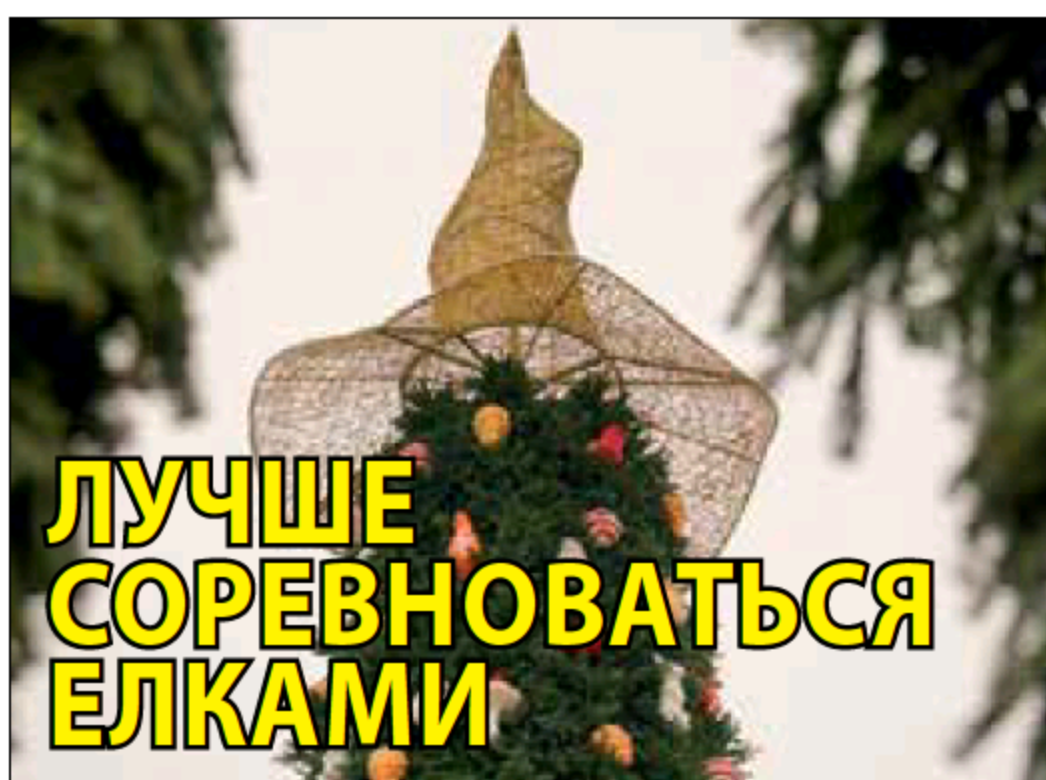
20



РОССИЯ ОТСТУПАЕТ

ЭКОНОМИКА

10



ЛУЧШЕ
СОРЕВНОВАТЬСЯ
ЕЛКАМИ

ЭКОНОМИКА

12



ПРАЗДНИКИ
БУДУТ ДОЛГИМИ



КАКИМ БУДЕТ НАСТУПАЮЩИЙ ГОД

Такой же точно, только совсем другой



**Александр
РАТНЕР**

Специально для
«Совершенно секретно»

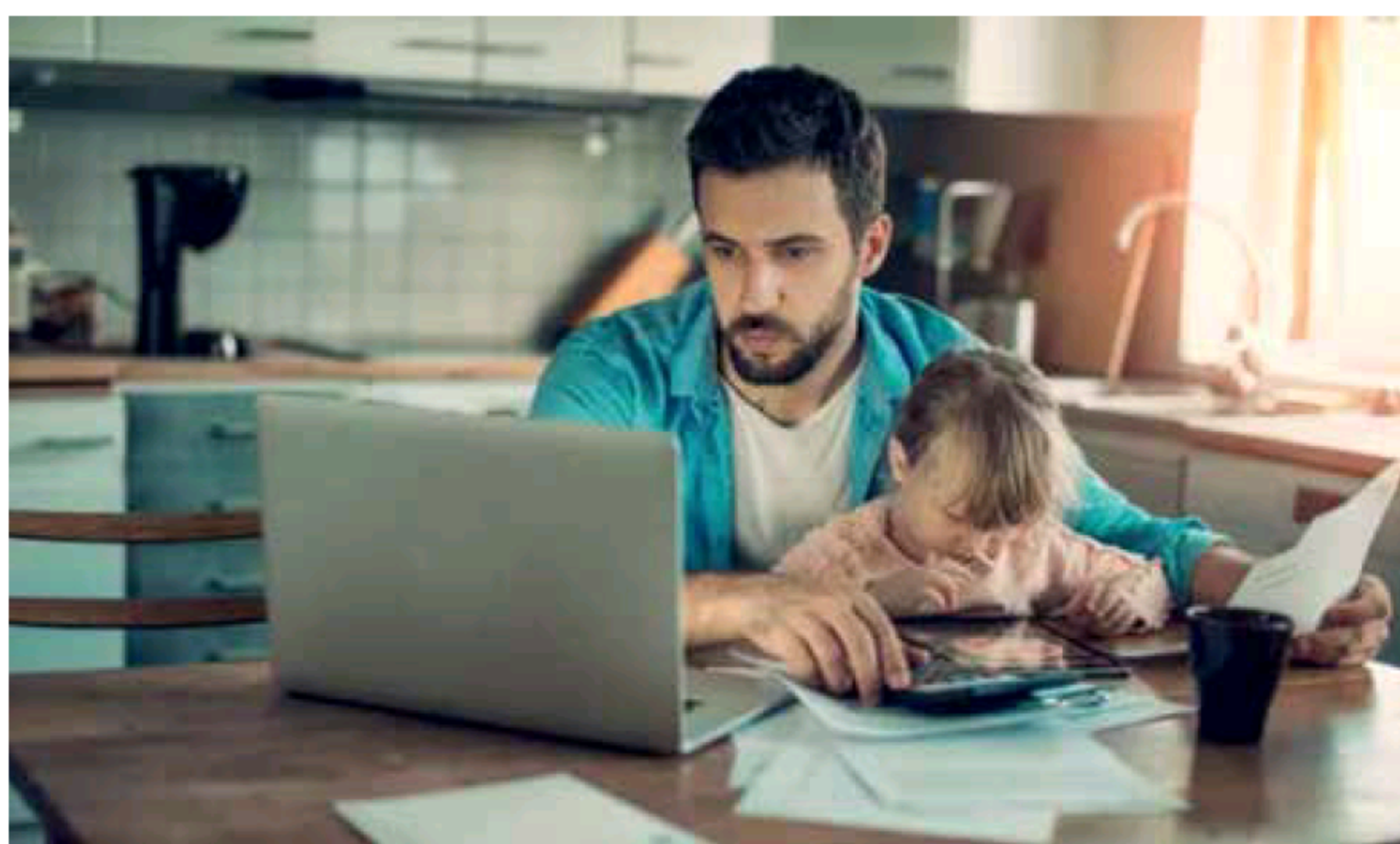
НЕЗАВИСИМЫЙ АНАЛИТИК
WWW.RATNER.BIZ

Один из влиятельнейших нейрофизиологов мира Карл Фристон прославился благодаря своей теории функционирования мозга, которую многие приравнивают по значению к теории относительности Эйнштейна. Согласно теории наш мозг постоянно вырабатывает прогнозы и сверяет их с поступающей от органов чувств информацией.

Если информации для прогнозирования и сверки недостаточно, мы начинаем испытывать волнение и тревогу. Как показывает опыт, сильнее всего это явление проявляется в канун каждого Нового года. Умом мы понимаем, что все прогнозы на 90% — либо высказывания «капитана Очевидность», либо полная чушь (достаточно посмотреть на прогнозы годичной давности и сверить их с поступившей за год от органов чувств информацией). Но сердцу — вернее, по последним научным данным, лимбической системе мозга — не прикажешь: мы ждем предсказаний, чтобы уменьшить тревогу. Что же, раз Новый год на носу, давайте, во всяком случае, будем гадать не на кофейной гуще, а на тех событиях уходящего года, которые по всем признакам могут иметь для нас далекоидущие последствия.

ЧТО БЫЛО И ЧТО БУДЕТ. COVID И ДРУГИЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ

В начале декабря социологический Центр Разумкова провел традиционный опрос общественного мнения. Событием года



РАБОТА ВО ВРЕМЯ КАРАНТИНА

для Украины опрошенные назвали местные выборы (к ним мы еще вернемся), а на втором месте заслуженно обосновалась эпидемия COVID-19, охватившая все континенты, убившая больше миллиона человек и вызвавшая тектонические изменения в жизни всего человечества, причем не только в сфере медицины.

Спустя год после старта эпидемии появился целый ряд вакцин, и в самых богатых странах мира уже началась вакцинация. Благодаря международной поддержке Украина ждет получения 8 миллионов доз в марте-апреле следующего года. Большинство прогнозов сходится на том, что ближе к лету смертность от коронавируса и его влияние на нашу жизнь сравняются со множеством других вирусных инфекций. Но с вакцинацией влияние COVID-19 на историю человечества не закончится.

За прошедший год коронавирус совершил если не революцию, то революционный толчок в двух чрезвычайно инертных областях человеческого бытия. Во-первых — в отношении к приватности. По своему воздействию на общественное мнение COVID далеко превзошел террористические атаки исламистов в США и европейских странах. Год назад эксперименты в Китае по тотальному контролю за поведением граждан с помощью мобильных приложений вызвали в «свободном мире» по меньшей мере оторопь. Сегодня по всему миру власти отправляют людей в карантин под неусыпным контролем их собственных смартфонов, и это не собирает демонстрации протеста у правительственных зданий. После атак на башни-близнецы в 2001 году «оплот свободы» — США — во имя общественного блага санкционировали массовую прослушку телефонных переговоров. После коронавируса наши самые преданные спутники жизни — смартфоны — окончательно превратятся во имя общественного блага в наших круглосуточных легальных надзирателей. Разнообразные попытки государственных и коммерче-





ИЗБРАННЫЙ ПРЕЗИДЕНТ США ДЖО БАЙДЕН

ских структур избавить нас от остатков приватности наверняка будут преследовать нас в наступающем году со все увеличивающейся интенсивностью.

Второй еще более мощный и долгосрочный эффект от эпидемии вошел в наш обиход под названием «удаленка». Вынужденное заточение офисных, да и множества других работников в периоды локдаунов привело к резкому развитию сервисов для такого образа жизни: от средств коммуникации до средств доставки на дом всего необходимого. Уже к осени стало понятно, что для многих работа из дому оказалась вполне удобной. А когда предприятия посчитали, сколько могут сэкономить на аренде офисной недвижимости, они одно за другим стали переводить «удаленку» из временного статуса в постоянный. Последствия этих решений будут проявляться в следующем году подобно снежному кому.

Первыми примут на себя удар владельцы офисной недвижимости. Пострадают сервисы, сопровождавшие работников в офисах и на пути к ним: транспорт, общепит, мелкая торговля. Им придется перебираться от мест работы к местам проживания их клиентов. А бизнесы, полностью привязанные к потоку офисных работников, ждет необратимый спад.

Риелторы и рантье в городах-миллионниках увидят снижение спроса на жилье «возле метро» и в центре и рост спроса за городом. Снизится спрос на автомобили: люди будут меньше покупать машины, чтобы каждый день ездить на них на работу.

Но затем «удаленка» внесет еще большие коррективы в рынок труда. Предприятия станут все чаще нанимать на удаленную работу жителей других городов. Это приведет к постепенному снижению зарплат в соответствующих профессиях в крупных городах и росту в малых.

Вырастет конкуренция предприятий за лучшие кадры, поскольку условного бухгалтеря, живущего в Бердичеве, будут нанимать предприятия из Киева, Харькова или Одессы. Кроме того, удаленная работа позволит многим начать работать на нескольких предприятиях одновременно. В результате основное отличие в доходах офисного персонала станет зависеть не от места жительства, а только лишь от личного профессионализма и трудолюбия. И, конечно, от умения работать удаленно.

Однако развитие технологий — это не только возможности, но и угрозы. Сокращение офисов приведет к сокращению

обслуживающего офиса персонала. Есть и другие технологические изменения, действие которых мы сможем ощутить в ближайшее время. Вряд ли в следующем году в Украине появятся беспилотные автомобили, перешедшие уже в режим массового производства в США, Европе и Китае. Вряд ли в следующем году диагнозы в поликлиниках нам начнет ставить искусственный интеллект. Но если вы работаете оператором колл-центра, диспетчером, продавцом или кассиром, в следующем году из-за внедрения новых технологий риск потерять работу или часть зарплаты станет для вас вполне реальным.

ЧТО БЫЛО И ЧТО БУДЕТ. МЕЖДУНАРОДНАЯ СИТУАЦИЯ ▼

В том же опросе Центра Разумкова COVID-19 оказался на втором месте и среди международных событий. А первое место заняли выборы в США. С заменой президента Трампа президентом Байденом многие в Украине связывают чуть ли не ожидания близкой победы в гибридной войне с РФ или принципиальные изменения во внутренних делах нашей страны. Даже четыре года правления такого, в своем роде, революционного президента, как Трамп, не убедили наших соотечественников в том, что внешняя политика США лишь в частично зависит от личности президента. Непопулярной является и мысль о том, что Украина во внешнеполитической повестке США занимает очень незначительное место и вряд ли это изменится при новой администрации. Но надо вспомнить, что и при минувшей демократической администрации Белого дома нами «занимался» не президент и не госсекретарь (то есть министр иностранных дел), а вице-президент без формальных внешнеполитических полномочий. И то, что этим вице-президентом был ставший теперь президентом Джо Байден, вовсе не говорит о том, что теперь карта Украины «по старой памяти» украсит стены Овального кабинета.

Однако косвенно возвращение демократов в Белый дом, несомненно, усилит позиции Украины в противостоянии с РФ. Администрация Байдена точно не простит Путину вмешательство в американские выборы 4-летней давности. А сейчас разгорается новый скандал, связанный со взломом компьютерных сетей в государственных учреждениях США. Новый президент прямо обвинил в этом

мум отвлечь Кремль от Украины.

На нашего северо-восточного соседа должна повлиять еще одна группа событий, случившаяся далеко от Украины в уходящем году. 19 декабря в Дубае состоялся исторический товарищеский матч хоккейных команд «Дубай Кэмелс» из Объединенных Арабских Эмиратов и «Бат-Ям» (Израиль). Он стал возможен благодаря заключению израильско-эмиратского мирного договора. Затем договор о нормализации отношений Израиль заключил еще с одной монархией Персидского залива — Бахрейном. На очереди главный игрок арабского мира — Саудовская Аравия. Примирение арабских стран с Израилем может переломить ситуацию в разорванной гражданской войной арабской Сирии, где режим Асада поддерживается Россией и Ираном. А это создает возможность для строительства ветки газопровода из Катара в Турцию и, соответственно, очередное снижение цен на газ в Европе.

Оттуда же, с Ближнего Востока, в уходящем году пришла еще одна головная боль для РФ, причем уже поблизости от наших границ.

Почти незамеченной (судя по опросу Центра Разумкова — с рейтингом менее 5%) для украинцев прошла сенсацион-



«КВАДРИГА»: ЧЕТЫРЕ МИНИСТРА

Россию. «У нас есть возможности сделать это [ответить на кибер-атаки], и это произойдет в то время, которое выберем мы, и при тех обстоятельствах, которые будут иметь наибольший эффект», — заявил Байден в интервью NBC. Очевидно, что следующие 4 года пройдут для РФ под резко усилившимся давлением со стороны США. И это должно как мини-

мая победа Азербайджана при помощи Турции в 30-летней войне с Арменией за спорные территории Нагорного Карабаха. Сенсация заключается не в самой победе Азербайджана, а в том, что впервые в истории в военный конфликт на бывшей территории СССР кроме РФ непосредственно вмешалось еще какое-то государство. Да не просто какое-то, а член



:СТРОИТЕЛЬСТВО ВЕТКИ ГАЗОПРОВОДА ИЗ КАТАРА В ТУРЦИЮ

НАТО. Нынешнюю ситуацию в Закавказье можно сравнить с тем, как если бы молдавская армия при поддержке Румынии вошла в Приднестровье, а украинская при поддержке Польши — в ОРДЛО.

Для Украины важно и то, что Турция является нашим естественным союзником в черноморском регионе. Здесь играют роль не только амбиции Анкары в качестве регионального лидера, но и особое отношение турков и крымских татар: их связывает и этническая близость, и общая политическая история. На этом фоне показательным выглядит необычный новый формат двусторонних отношений между Украиной и Турцией, стартовавший 18 декабря. В Киев для переговоров с коллегами-министрами прибыли министр иностранных дел и министр обороны Турции. Формат переговоров, в которых принимают участие эти четыре министра, назвали «квадрига». И очевидно, что он создан для интенсификации именно военно-политического взаимодействия между нашими странами. Характерно, что наряду с протокольными встречами с президентом Зеленским и премьером Шмыгалем турецкие министры в первый же день визита встретились со статусными представителями крымских татар: неформальным лидером крымскотатарского народа Мустафой Абдулджемилом Кырымолу, депутатами Верховной Рады Рустамом Умаровым и Ахтемом Чийгезом, а также первым заместителем главы МИД Украины Аминой Джапаровой.

Пока можно только гадать, к чему приведут эти интересные переговоры. Но перспектива появления турецкого миротворческого контингента на Донбассе или военно-морской базы турецкого флота под Одессой уже не выглядит фантастической. Конечно, Турция в ближайшей перспективе не вступит в открытый конфликт с РФ ради изменения статуса Крыма. Эффектным и перспективным ходом было бы объявление Украиной Крыма национальным домом крымских татар и предложение предоставить полуострову государственную независимость в этом качестве. Демилитаризованный независимый Крым даже под патронатом Турции выгоден для Украины во всех смыслах. Но украинские власти не осмелятся даже заикнуться об отказе от мифической борьбы за Крым. Во всяком случае до тех пор, пока главным критерием патриотизма в Украине остается борьба за территории «від Сяну до Дону», а главной целью властей — перевыборы на новый срок.

ЧТО БЫЛО И ЧТО БУДЕТ. ВНУТРЕННЯЯ СИТУАЦИЯ ▼

Тем временем украинская власть — президент и его партия — переживает очень болезненный для нее спад популярности. Президент Зеленский все в том же исследовании центра Разумкова назван главным разочарованием года. Так посчитали более 42% опрошенных. 62% не доверяют президенту, тогда как доверяют только 32%. 67% считают, что события в Украине развиваются в неправильном направлении.

Можно было бы написать, что больше половины избирателей Владимира Зеленского, наконец, догадались, что весной 2019 года выбрали самого некомпетентного президента за всю историю страны. Можно было бы назвать этот результат личным крахом Владимира Зеленского. Можно. Если только не знать, что примерно такие же результаты давали опросы при всех президентах, куда бы они ни двигали Украину. Что каждый украинский президент за первые пару лет работы терял почти все доверие своих избирателей, чтобы он ни делал. Так что ничего экстраординарного опрос не показал. Вернее, показал, что отношения между гражданами нашей страны и властью остаются почти такими же, какими были



В ПАРТИИ «ПРОПОЗИЦІЯ» ОБЪЕДИНИЛИСЬ ГОРОДСКИЕ ГОЛОВЫ НИКОЛАЕВА АЛЕКСАНДР СЕНКЕВИЧ, ДНЕПРА БОРИС ФИАТОВ, ЧЕРНОВЦОВ АЛЕКСЕЙ КАСПРУК, ЖИТОМИРА СЕРГЕЙ СУХОМЛИН, КРОПИВНИЦКОГО АНДРЕЙ РАЙКОВИЧ, КАХОВКИ АНДРЕЙ ДЯЧЕНКО.

в течение последних 30 лет: предвыборные очарование и надежды неизменно сменяются разочарованием и печалью. Но некоторые отличия позволяют надеяться на небольшие позитивные изменения.

Украинский избиратель, по всей видимости, не собирается возвращать симпатии «старым» политикам, жизнь прожившим в стенах ВР. И уже вполне разобрался, чего стоят «новые лица», ворвавшиеся во власть под сенью Владимира Зеленского. То, как действовала команда президента за 1,5 года его пребывания на Банковой, не позволяет пред-

положить, что в 21-м году они смогут вернуть признание своих избирателей. Поэтому в следующем году мы можем стать свидетелями нарастающего внимания к персонажам с реальными достижениями и более-менее незапятнанной репутацией.

Все тот же опрос показал, что единственный выборный институт власти, имеющий позитивную разницу между уровнем доверия и недоверия — это местная власть: головы городов и сел. Бюджетная децентрализация медленно, но верно формирует целый класс самостоятельных муниципальных политиков с

реальным опытом управления и амбициями. Так, следом за бессменным львовским мэром Андреем Садовым на национальный уровень в ходе минувших местных выборов вышел мэр Днепра Борис Фиатов — один из лидеров новой партии «Пропозиція», которую уже стали называть «партия мэров». И, разумеется, повторно избранный мэр Киева Виталий Кличко превратился в настоящего политического тяжеловеса.

Еще один источник ожидаемых в следующем году новелл в нашем политикуме — раз за разом изгоняемые из вла-



З КЛІВЛЕНДУ ПЕРЕДАЮ ПРИВІТ ТИМ, ХТО ДУМАЄ, ЩО МОЖНА БЕЗСОВІСНО ТА НЕСКІНЧЕННО ГРАБУВАТИ УКРАЇНУ. КАВУ ПИТИ НЕ БУДЕМО. ЗАПАСАЙТЕСЬ ПОПКОРНОМ!)

сти либералы. Этим людям с западным образованием и ценностями под давлением США и ЕС время от времени пускают «поругать» украинским государством в его самые кризисные периоды. Но как только ситуация нормализуется, увольняют, объявив агентами внешнего управления. Новейшая история Украины породила две волны таких оставленных либералов: времен «раннего» Порошенко и времен «раннего» Зеленского. По всем признакам, новым лидером молодых западников в следующем году сделают экс-премьера Алексея Гончарука, уже с полгода публикующего многозначительные селфи из США.

Впрочем, поскольку ближайшие очередные парламентские выборы состоятся только в октябре 2023 года, а президентские — в 2024-м, следующий год вряд ли будет фонтанировать новыми политическими стартапами. Скорее всего, парламентское большинство окончательно разложится и превратится в такую же фикцию, которая позволила президенту Зеленскому, едва придя к власти, отправить ВР в отставку. Но теперь Зеленский сам оказался в положении Порошенко (а до того — Ющенко): без доверия избирателей, со все менее управляемым правительством и без твердой поддержки парламента.

Все вернулось на круги своя. А круги эти зиждутся на трех китах украинской политической системы: инфантильном избирателе, мечтающем о заботливом государстве (40% избирателей — пенсионеры, еще 12% — бюджетники), всеобщем равном избирательном праве, заставляющем любого политика заниматься популизмом, и союзе чиновничьей и капиталистической элиты, являющимся единственной реальной руководящей и направляющей силой нашего общества. И покуда эти киты уверенно держатся на плаву, над поверхностью воды мы будем наблюдать одни и те же повторяющиеся сюжеты. К примеру — такой.

СКАНДАЛ НА ФАБРИКЕ ЕЛОЧНЫХ ИГРУШЕК

В первых числах декабря разразился скандал вокруг фабрики елочных игрушек, работающей в одном из поселков Киевской области. Обнаружилось, что фабрика произвела партию шариков под заказ из РФ, да еще и с логотипом российской армии. Разоблаченное начальство фабрики тут же отчиталось перед общественностью, что партия была уничтожена. Проверять приехали люди, представившиеся ветеранами АТО. Между ними и представителем руководства состоялся очень характерный диалог. «Это морально не очень красиво, — сказал представитель, — но лучше я оттуда [из РФ] получу деньги и здесь буду платить налоги». На что ветеран ответил: «Я так не думаю. Я бро-

сил работу и пошел воевать».

Эмоции ветеранов и их единомышленников, устроивших словесный погром фабрики в Фейсбуке, можно понять: на игрушках было изображено не что-нибудь, а логотип армии агрессора. Вот только мишень для гнева почему-то была выбрана слишком уж мелкая.

Ведь совокупный экспорт товаров из Украины в Россию в 2019 году составил, согласно Держстату, \$3,24 млрд. Как вы понимаете, это не все елочные игрушки. И еще на \$6,18 млрд наши предприятия продали в РФ услуг — главным образом по прокачке российского газа в Европу.

Те же самые люди, которые возмути-

вод. Видимо, к таким контрактам патриотов не подпускают.

Ну ладно экспорт. Хотя эта мысль плохо укладывается в головах борцов с «торговлей на крови», но все-таки давайте помнить, что, продавая товары и услуги России, Украина обогащается за счет страны-агрессора. А покупая — обогащает ее. И в 2019 году мы все вместе купили у РФ товаров и услуг на \$7,27 млрд. Примерно половина этой суммы — нефтепродукты. Бензин или дизельное топливо в автомобиле, на котором ветераны приехали в Клавдиево-Тарасово контролировать уничтожение елочных игрушек, скорее всего, были куплены в стране-

ли и макароны высшего сорта. Чтобы на АвтоЗАе открылось производство Tesla, а от Мариуполя до Бердянска вдоль побережья построили свои офисы гиганты IT-индустрии.

Чтобы в нашем Верховном суде мечтали судиться все олигархи мира, а британские судьи завидовали и бросали на пол свои смешные парики. Чтобы «Моссад» присылал офицеров в СБУ для повышения квалификации, а ЦРУ просило нашу внешнюю разведку поделиться секретными данными.

Чтобы правительство стало настолько маленьким, что его все можно было бы перевезти в один красивый большой



КЛАВДИЕВСКАЯ ФАБРИКА ИЗГОТОВИЛА ПАРТИЮ ШАРИКОВ НА ЕЛКУ С ЛОГОТИПОМ АРМИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

лись экспортом в РФ елочных игрушек, год назад искренне радовались победе Нафтогаза, заключившего с РФ выгодный транзитный контракт. Ведь это принесет Украине, как заявил 24 декабря 2019 года в победной реляции министр энергетики Алексей Оржель, в пятилетней перспективе около \$18 млрд дохода. Как ни странно, после этого заявления никто не ворвался в кабинет министра энергетики или в офис Нафтогаза с требованием разорвать контракт и перекрыть газопро-

агрессоре или произведены в Беларуси из нефти страны-агрессора. Удивительно, но борцы с «липецкими фабриками» не встали с пикетами около здания правительства с требованием запретить ввоз топлива, изготовленного из российской нефти. И смею предположить, не заменили свои автомобили на углеводородном топливе электрокарами. Ведь среди 6,5 миллионов легковых автомобилей по нашим дорогам ездят только 40 тысяч машин с электродвигателями.

Вы спросите, как связана история клавдиевской фабрики с нашей темой? Ну, во-первых, согласитесь, история в какой-то степени новогодняя. Но главное, она очень хорошо обнажает внутренний механизм нашего вечного хождения по кругу. Слово иллюзионисты, власти (официальные и реальные) отвлекают наше внимание от главного. И можно не сомневаться, что в следующем году нас еще не раз позовут на борьбу с елочными игрушками, шляпами, идиотскими законами и дурацкими запретами. Такими же, как в уходящем году, только совсем другими.

ЧЕГО В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ НЕ БУДЕТ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ

Очень хочется, чтобы наши серьезные люди перестали зарабатывать на бюджетных потоках, а начали на росте курса акций украинских компаний. Чтобы Украина стала экспортировать не железную руду и зерно, а космические кораб-

дом где-нибудь в районе Конче-Заспы, и пусть работают близко от дома. Чтобы полномочия президента, его аппарат и амбиции целиком можно было поместить в Мариинском дворце. И чтобы конкурс на перестройку правительственного квартала выиграл не кум главного архитектора, а бюро Захи Хадид.

Чтобы все выпускники наших школ свободно говорили на английском, а харьковский, киевский и львовский университеты вошли в топ-100 вузов мира. Чтобы на работу учителями начальной школы отбирали по конкурсу, и стояла очередь, а наши академики получили хотя бы одну нобелевку на всех.

Очень хочется, чтобы наши патриоты забыли свои средневековые представления о государстве, перестали мечтать о возвращении земель, а начали мечтать о возвращении людей. Чтобы жители Симферополя и Луганска приезжали в Украину не ради безвизовой поездки в Европу под видом украинских граждан, а ради трудоустройства на наших замечательных предприятиях и обучения в наших замечательных вузах. Чтобы около консульства Украины в Москве стояла очередь из россиян, желающих получить вид на жительство. И чтобы наши пенсионеры начали теснить китайских в очередях перед европейскими музеями.

Скажите, этого не может быть? А я скажу — может. Не в следующем году. Не все. И не совсем так. Но обязательно. Ведь когда еще об этом мечтать, если не в канун Нового года? С праздником!



ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ

Чего ждать от украинской и мировой экономики в 2021 году



**Андрей
ГАЦЕНКО**

Журналист КП Украина специально
для «Совершенно секретно»

Все без исключения жители нашей планеты надеются, что 2021 год не будет похож на карантинный 2020-й и жизнь потихоньку будет входить в привычное русло – без масок, тестов, локдаунов и карантинных ограничений.

Экономисты надеются, что мировая экономика выйдет из кризиса и доходы населения начнут расти. Мы подготовили обзор того, как видят следующий год чиновники в правительстве и независимые экономисты.

ЧТО В БЮДЖЕТЕ И ЭКОНОМИКЕ

В этом году депутаты хоть и не смогли принять бюджет вовремя, до новогодней ночи бюджетную сессию не затягивали. Депутаты приняли бюджет почти за две недели до нового года и со спокойной душой поедут отдыхать.

Назвать бюджет на 2021 года каким-то инновационным нельзя. По сути, он такой же, как и в предыдущие годы. Ведь разрабатывают его все те же чиновники Минфина, что и раньше, правда, уже с учетом интересов новой власти. У нашей не очень богатой страны нет возможности улучшить жизнь всем без исключения. Поэтому, как и раньше, исповедуется принцип – всем раздать понемногу, но некоторым дать чуть больше.

– Я не вижу особой разницы с бюджетами прошлых лет, – говорит экономист Виктор Скаршевский. – Обращает на себя только рекордная сумма заимствований – 701 млрд грн.

Экономист Даниил Монин говорит, что в следующем году ожидает рост импорта товаров и услуг, а это повлияет на стабильность гривны.

– Рост импорта будет обусловлен как ростом сырьевых цен, особенно энергоресурсов, – говорит Монин. – Нефть мы ожидаем на уровне 55-60 долларов. А также отложенным спросом населения и инвестиционным спросом. Соответ-

ственно, мы ожидаем ухудшение нашего торгового баланса, что будет оказывать, с одной стороны, на давление на гривню, с другой стороны, высока вероятность уменьшения международных резервов в следующем году, на фоне слабого уровня внешних инвестиций в экономику.

Кроме того, эксперт ожидает повышенную инфляцию на уровне 9,5% в год (против 7,3% заложенной в бюджете).

– Она будет обусловлена несколькими факторами, – говорит Монин. – Девальвацией национальной валюты, ростом сырьевых цен, поднятием минимальной зарплаты и дефицитом бюджета. В то же время за счет инфляции экономика вырастет больше, и нами ожидается на 200 млрд больше планов государства. Рост экономики в базовом сценарии мы ожидаем на уровне 4%. А в долларах экономика вырастет с 149 до 162 млрд долларов.

ПОД ДИКТОВКУ МВФ

Правда, срыв бюджетного процесса произошел не столько по вине депутатов и чиновников, сколько из-за необходимости согласовывать показатели бюджета с кредиторами. На переговорах с МВФ чиновники согласовали уменьшение дефицита бюджета с 6 до 5,47% ВВП.

Правда, по словам Даниила Монина, правительство пошло на небольшую хитрость. Оно не столько снизило расходы, которые уменьшились на 13 млрд гривен, а запланировало собрать больше налоговых поступлений и прочих сборов – рост составляет 21 миллиард гривен.

– Минфин провел некую корректировку и, натянув доходы вверх, уменьшил дефицит бюджета, – говорит Даниил Монин.

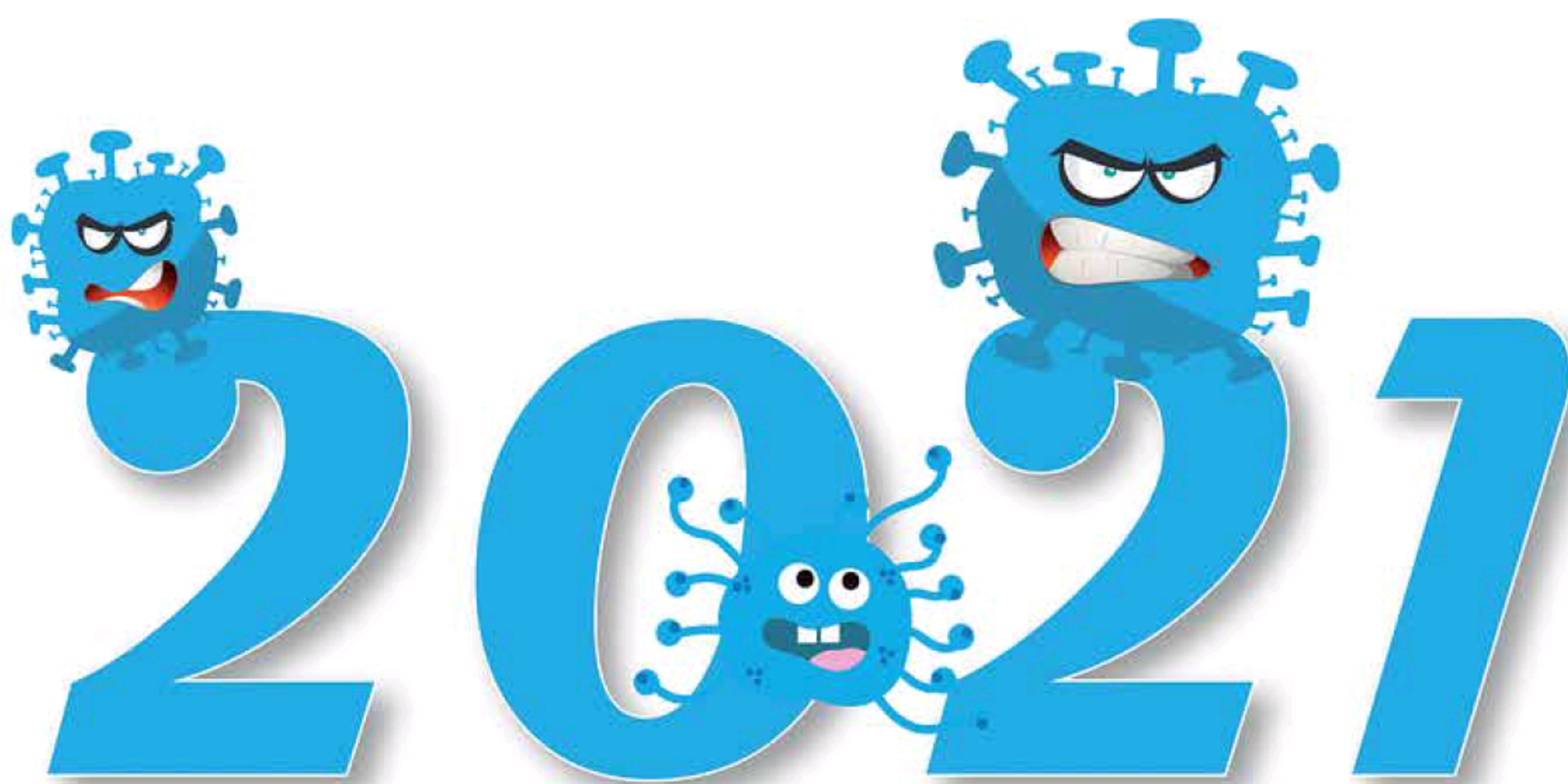
В частности, для увеличения доходной части правительство предлагает добавить к источникам формирования специального фонда госбюджета плату за лицензии в сфере азартных игр и лотерей. То есть в следующем году в Украине должны заработать казино.

Для того чтобы расплатиться с депутатами-мажоритарщиками за голосование, пришлось немного сократить другие статьи расходов. Например, у Министерства социальной политики забрали 4,9 млрд грн, Министерство развития общин и территорий недоисчиталось такой же суммы, у Минобразования – 1,2 млрд грн, а у Пенсионного фонда – 8,5 млрд грн. Последний, кстати, пострадал из-за того, что перенесли повышение минимальной зарплаты с середины лета на конец года. Хорошо или плохо, что произошло такое перераспределение, – решайте сами.

О себе власть не забывает. По сравнению с прошлым годом вырастут расходы на президента, правительство и депутатов. Например, расходы из общего фонда государственного бюджета на обслуживание деятельности президента и Офиса президента в 2021 году составят 1,267 млрд гривен. Это на 39,4% больше, чем в текущем году – 909 млн гривен. Вот для кого, оказывается, закончится «эпоха бедности», как обещал перед выборами Владимир Зеленский.

Депутатам и Кабмину также добавили больше денег, но аппетиты тут скромнее. Так, расходы на Верховную Раду увеличатся на 10% – с 2,29 до 2,53 млрд грн. Из них 95 млн грн пойдут на увеличение зарплаты аппарату парламента. Также предполагается, что на 80 млн грн вырастут расходы на правительство – с 2,42 до 2,5 млрд гривен. В этом случае рост составит скромные 3,3%.

А вот планы по поступлениям в доходную часть бюджета многие эксперты считают завышенными. Так, экономист Алексей Куш сомневается в том, что удастся выполнить планы по увеличению на 30% внутреннего НДС и на 15-20% – импортного НДС. А с ростом минималки, которая увеличится на 20% уже с 1 января, есть риск ухода бизнеса в тень. По его словам, структурно этот бюджет мало чем отличается от смет прошлых лет.



РАДА LIVE		18:16
ПІДСУМКИ ГОЛОСУВАННЯ № 50		
ЗА	289	
ПРОТИ	38	
УТРИМАЛИСЬ	16	
НЕ ГОЛОСУВАЛИ	23	
ВСЬОГО	366	
РІШЕННЯ ПРИЙНЯТО		
18:16		

ЗАКОН О ГОСУДАРСТВЕННОМ БЮДЖЕТЕ УКРАИНЫ НА 2021 ПРИНЯТ



КАБИНЕТ МИНИСТРОВ УКРАИНЫ НА ЗАСЕДАНИИ 26 НОЯБРЯ ОДОБИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ: «О ГОСУДАРСТВЕННОМ БЮДЖЕТЕ УКРАИНЫ НА 2021»

НАМ ГОТОВИТ

Проблему, что делать с тем, если не удастся собрать необходимое количество бюджетных поступлений, чиновники, видимо, будут решать по мере появления этой проблемы. А то, что проблема может возникнуть еще и по экономическим причинам, предупреждают эксперты НБУ.

— Тенденции в экономике и на финансовых рынках свидетельствуют о сужении внутреннего рынка и усилении рисков попадания экономики Украины до негативного цикла социально-экономического развития, в рамках которого снижение совокупного спроса в экономике приводит к сокращению доходов, росту безработицы населения и еще большему замедлению экономической активности, — предупреждает глава Совета НБУ Богдан Данилишин.

По его словам, такая ситуация требует активной государственной политики: внутренний спрос необходимо поддерживать и не допустить, чтобы финансовое состояние предприятий и граждан стало хуже.

ЧТО БУДЕТ С ЗАРПЛАТАМИ

Из-за необходимости экономить не будет двукратного роста зарплат медиков и учителей, как это обещали чиновники еще осенью. Их доходы вырастут в рамках повышения зарплат бюджетникам.

А они будут привязаны к росту минималки. Ее повысят дважды. Первый этап — повышение до 6 тысяч грн — назначен на 1 января, а вот второй этап — повышение до 6,5 тысячи грн — пришлось переносить с 1 июля на 1 декабря.

В связи с этим оклады бюджетников будут расти с нового года на 20%, а вот второе повышение на 8,3% произойдет только в декабре, если в бюджете на это будут деньги. Ведь не исключено, что не все кредиторы захотят иметь дело с нашей страной, тогда бюджетный дефицит придется покрывать за счет эмиссии или урезания расходов.

Для тех, чьи доходы не зависят от государства, чиновники тоже обещают рост зарплат. Правда, не такой бурный, как в бюджетной сфере. Среднюю зарплату ожидают на уровне 13 632 грн в месяц. В октябре средняя зарплата по стране составляла 10,8 тыс. гривен, а значит, за год рост составит около 20-25%.

При условии, что инфляция составит запланированные 7,3%, реальные доходы населения должны опережать рост цен. Главное, чтобы в экономике страны не случился очередной кризис.

ПЕНСИИ ВЫРАСТУТ

Что касается пенсионеров, то им обещают сразу несколько повышений. В январе запланировано повышение пенсий с 2100 до 2400 грн для пенсионеров в возрасте от 65 лет и при наличии у них страхового стажа 30/35 лет и больше (40% от увеличенной минималки с 5000 до 6000 грн).

С 1 марта планируется индексация пенсий на 11%. А в апреле должен состояться автоматический пересчет работающим пенсионерам с учетом зарплаты в период работы и приобретенного стажа работы с прошлого перерасчета.

Чиновники также обещают ввести с 1 июля 2021 года ежемесячные доплаты в размере до 400 грн для пенсионеров в возрасте от 75 до 80 лет. Для этой категории лиц также будет установлена



НЕ БУДЕТ ДВУКРАТНОГО РОСТА ЗАРПЛАТ МЕДИКОВ И УЧИТЕЛЕЙ

минимальная пенсия 2500 грн в случае наличия стажа как минимум 20 лет для женщин и 25 лет для мужчин.

В июле также планируют повышение пенсий с 2400 до 2600 грн для пенсионеров в возрасте от 65 лет и при наличии у них страхового стажа 30/35 лет и больше (40% от увеличенной минималки с 6500 грн). Кроме того, в июле повысится прожиточный минимум с 1769 до 1854 грн, что также приведет к увеличению надбавок и повышению пенсий для тех, кто получает минималку.

Следующее повышение прожиточного минимума с 1854 до 1934 грн запланировано на декабрь. И это тоже приведет к увеличению надбавок и повышению минимальных пенсий.

БОЧКА ДЕГТЯ ДЛЯ ПЕНСИОНЕРОВ

На этом хорошие новости для пенсионеров заканчиваются. В следующем году снова вырастет требование к страховому стажу для выхода на пенсию в 60 лет.

В 2020 году для выхода на пенсию в 60 лет нужно иметь 27 лет страхового стажа. А с нового года этот порог вырастет на год. Для того чтобы выйти на заслуженный отдых в 60 лет, нужно будет иметь минимум 28 лет страхового стажа.

Если у вас будет от 18 до 28 лет страхового стажа, то на пенсию вы сможете выйти не раньше 63 лет, а в случае, если ваш стаж составляет от 15 до 18 лет, то не раньше 65 лет.

И с каждым годом это требование будет расти. В 2022 году для выхода на пенсию нужно будет иметь 29 лет стажа, в 2023 году — 30 лет и т.д. В итоге минимальный стаж вырастет до 35 лет в 2028 году. Более подробно смотрите в таблице ниже. В общем, у многих, как бы цинично это ни звучало, появится шанс просто умереть на работе.

Кроме того, в этом году заканчивается переходный период для пенсионеров с недостаточным стажем, которые выходят на пенсию после пенсионной реформы Гройсмана, принятой в октябре 2017-го. Тогда решили, что до конца 2020 года пенсионерам, которые не имеют необходимого стажа, будут назначать так называемую социальную пенсию.

Согласно действующему законодательству, социальная пенсия — это ежемесячная выплата материальной помощи нетрудоспособным гражданам, у которых отсутствует страховой стаж. Сделали это для того, чтобы хоть как-то материально поддержать тех, у кого нет иных источников доходов.

Эта государственная помощь выплачивается тем, кто достиг пенсионного

возраста, но не имеет права на пенсионные выплаты. Сумма ее составляет разницу между прожиточным минимумом для лиц, утративших трудоспособность, и среднемесячным совокупным доходом семьи в расчете на одно лицо за предыдущие 6 месяцев, но не более 100% прожиточного минимума для нетрудоспособных граждан. Деньги в течение этих трех лет худо-бедно, но выплачивались. Размер выплат зависел от прожиточного минимума для пенсионеров.

С 1 декабря такой прожиточный минимум составит 1769 гривен. Если бюджет вашей семьи не покрывает указанную цифру, то разницу выплатит государство. Если же у пенсионера вообще нет заработка, то государство будет выплачивать полный прожиточный минимум — 1769 грн.

Но так будет только до Нового года. С 1 января правительственное постановление, если в него не внесут изменения, перестанет действовать. И чтобы получить хоть какую-то пенсию, людям понадобится минимум 15 лет стажа. Подробнее об этом — ниже.

Кроме того, согласно законодательству, не смогут претендовать на социальные выплаты те, кто владеет вторым транспортным средством (например, два автомобиля или автомобиль и мотоцикл), а также при наличии жилплощади более 21 квадратного метра на человека плюс 10,5 квадрата на семью.

Еще одно новшество, которое недавно принял Кабмин — это мониторинг банковских счетов пенсионеров. Хотя изначально новшество подавалось как облегчение для пенсионеров.

— Раньше надо было идти в Пенсионный фонд, потом в банк для открытия счета, потом ждать — была трудная процедура, — расхваливал идею премьер Денис Шмыгаль. — Теперь будет достаточно одного обращения в Пенсионный фонд. Далее по обращению самого фонда или органов социальной защиты будет открыт соответствующий счет в банке.

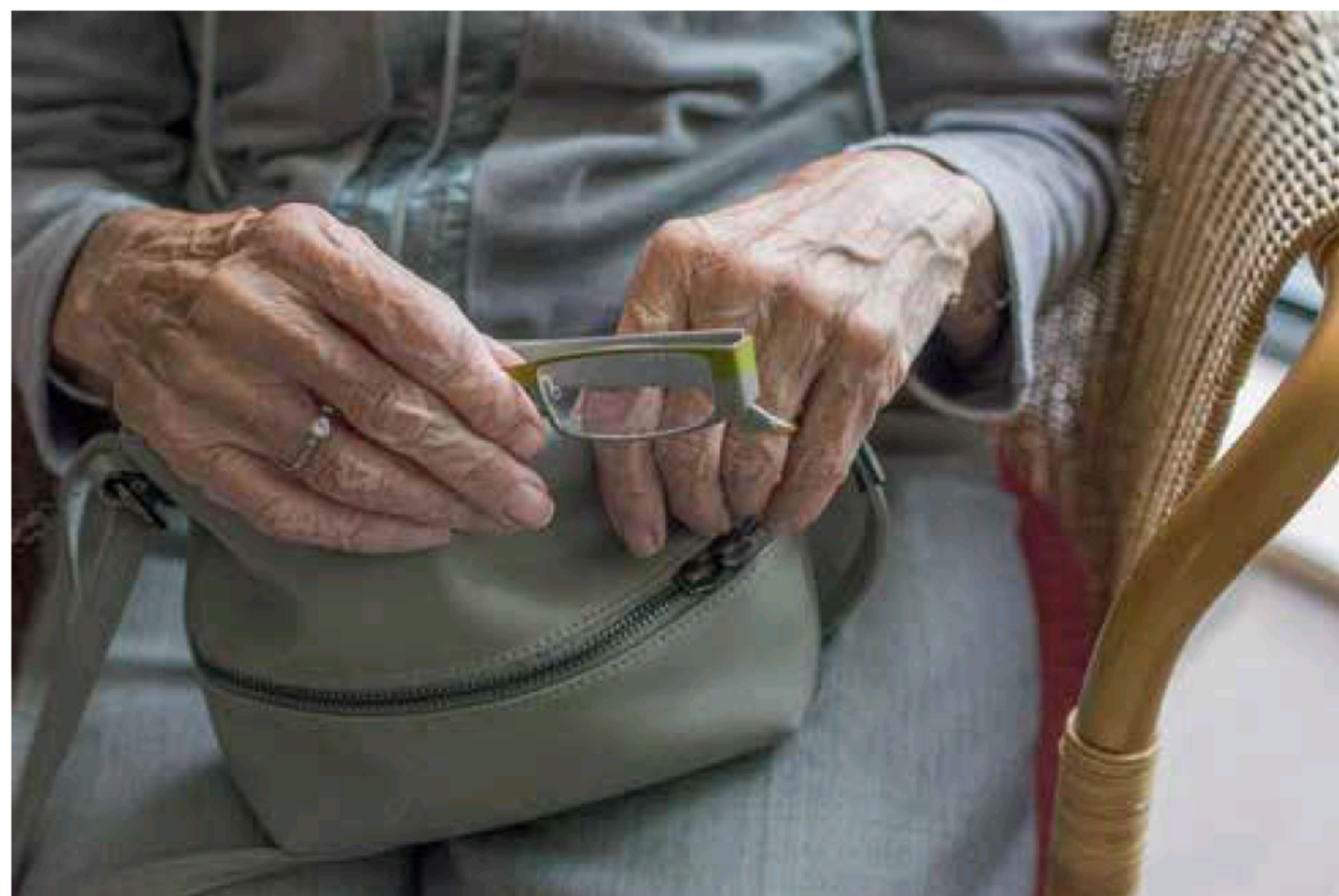
Но самое интересное заключается в изменениях, где предусмотрен механизм проверки реальности получателя пенсии. Так, если пенсия или пособие перечисляется на карточку, срок действия которой больше года, и в течение года по такой платежной карточке не тратились средства лично пенсионером или получателем помощи, то, согласно постановлению, запускается механизм проверки личности получателя.

Уполномоченный банк уведомляет об этом орган Пенсионного фонда или социальной защиты населения, и счет может быть заблокирован на время проверки.

Снова пользоваться деньгами пенсионер сможет лишь после того, как Пенсионный фонд проведет идентификацию и верификацию личности на основании предъявленного лично (в обязательном порядке) получателем паспорта гражданина Украины или другого документа, удостоверяющего личность и подтверждающего его возраст, и определенного законодательством документа, в котором указаны сведения о месте проживания. То есть, чтобы убедить чиновников в том, что вы живы-здоровы, вам, возможно, придется идти доказывать свое существование в Пенсионный фонд.

Совет тут один: не копите деньги на счету. Должно быть хоть какое-то движение денег. Снимайте, расплачивайтесь картой, переводите на другие счета — иначе возможны всякие бюрократические процедуры.

Ну и наконец, в 2021 году закончится этап пенсионной реформы 2011 года, которая касалась повышения пенсионного возраста для женщин: каждый год пенсионный возраст повышался на 6 меся-



У МНОГИХ ПОЯВИТСЯ ШАНС ПРОСТО УМЕРЕТЬ НА РАБОТЕ

ЕСТЬ ВОПРОС

ЧТО БУДЕТ С КУРСОМ

Среднегодовой курс национальной валюты, который заложили в бюджет, 29,1 гривни за доллар. Правда, эта цифра не всегда совпадает с реальными курсами в обменных пунктах. Это всего лишь условный показатель, по которому рассчитывают поступления от налогов на экспорт и акцизов, которые привязаны к валюте, например, акциз на топливо.

Прогнозируют курс доллара на следующий год в широком диапазоне 26 — 30 грн. При этом в первом полугодии гривня может укрепиться до 27-27,5 грн за доллар, а ближе к концу года снова девальвировать.

Принятие закона о наказании за незаконное обогащение и позитивное взаимодействие с Венецианской комиссией дают реальные основания для возобновления сотрудничества с МВФ.

— Следствием может стать дальнейшее усиление курса гривни к иностранным валютам, — говорит экономист Тарас Козак. — В частности, гривня до конца 2020 года будет оставаться ниже уровня 28 грн/\$1 с дальнейшим укреплением. После получения следующего транша от МВФ гривня может вырасти к доллару до отметки 27 гривен за доллар в январе.

Не верят в дальнейший рост курса доллара и другие эксперты. Так, руководитель подразделения инвестгруппы ICU по финансовому анализу корпораций Александр Мартыненко прогнозирует курс на уровне 27,5 грн за доллар в первом полугодии 2021 года.

— На конец этого года, как мы ожидали, верхний возможный коридор диапазона будет 28,5 грн за доллар, но, скорее всего, гривня будет ближе к нижнему диапазону — около 28 грн за доллар, — сказал Мартыненко.

Говоря о прогнозе курса на 2021 год, Мартыненко отметил ожидания их компании на уровне 27-27,5 грн за доллар. Такой оптимизм обусловлен ожиданием увеличения на фоне активности экспортеров в первой половине следующего года.

— Пока что гривня демонстрирует стойкость выше, чем ожидалось раньше. В основном за счет большей активности экспортеров и благоприятных рынков железной руды и стали, — пояснил эксперт.

В ICU ожидают возобновления притока капитала в 2021 году за счет частных иностранных инвестиций и официальных заимствований. Помимо этого, по прогнозам аналитиков, отток капитала в следующем году прекратится, а золотовалютные резервы НБУ увеличатся на 3 миллиарда долларов — до 31 млрд долл.

Оптимистично настроена и главная экономистка инвесткомпании Dragon Capital Елена Белан. По ее словам, сейчас на внешних товарных рынках сложилась исключительно благоприятная ситуация для Украины.

— Цены на сталь выросли в полтора раза с конца 2019 года, достигнув рекордных уровней за последние девять лет, почти 700 долларов за тонну, — говорит Белан. — Зерно также подорожало из-за слабого урожая. При этом нефть все еще гораздо дешевле, чем была в начале года. Как результат, условия торговли сырьевыми товарами — наиболее благоприятные с 2011 года! Плюс возобновился интерес иностранных инвесторов к внутренним гособлигациям после девяти месяцев вывода иностранного капитала из этих инструментов. А учитывая высокий дефицит бюджета в следующем году, правительству нужно будет использовать все доступные источники заимствований, в том числе поддерживать приток нерезидентов в гривневые облигации.

По ее словам, благоприятная ситуация на сырьевых товарных рынках еще не полностью отразилась на нашем валютном рынке, обычно это происходит с задержкой в 2-3 месяца. Так что в начале следующего года ждем роста валютной выручки от экспортеров.

— Избыток валюты создает предпосылки для укрепления гривни, но насколько сильно сдвинется курс, зависит от политики НБУ, — продолжает Белан. — Сложившаяся ситуация станет еще одним тестом для новой команды в Нацбанке, в этот раз в вопросе гибкости валютно-курсовой политики. Думаю, что с учетом всех экономических и политических факторов, отметку 26 грн/долл. (10% укрепления с пика) можно считать условным пределом на ближайшие несколько месяцев.

Эксперт уверена, что в дальнейшем ситуация на валютном рынке, скорее всего, изменится в обратную сторону, поскольку восстановление экономики будет сопровождаться ростом импорта, а цены на сырьевые товары вряд ли будут такими благоприятными весь следующий год.

— Наш прогноз на 2021 год: укрепление максимум до 26 грн/долл. в первые месяцы года и возврат к уровню 28 грн/долл. к концу года, — резюмировала эксперт.

В ЧЕМ ХРАНИТЬ СБЕРЕЖЕНИЯ

Эксперты не советуют во время резких колебаний бежать в обменники и на все деньги покупать или сдавать валюту. Ваши сбережения должны быть диверсифицированы, то есть разбиты на несколько валют.

— Не пренебрегайте гривней как валютой части своей инвестиционной корзины, — советует Тарас Козак. — Это не значит, что сейчас надо бежать продавать все иностранные активы. Это значит, что 30-50% активов должны быть в гривневых инструментах. Важно, чтобы доходность по ним превышала ожидаемую инфляцию (5-8%).

Если учесть, что валютные депозиты сейчас приносят существенно меньше, чем гривневые, то оптимистам стоит обратить внимание на вклады в национальной валюте.



цев. В итоге с 2021 года женщины начнут выходить на пенсию в 60 лет, а не в 55 лет, как это было почти десять лет назад.

Сейчас мы наблюдаем уже финальный этап этой реформы: женщины выходят на пенсию в 59 лет и 6 месяцев. С 1 апреля 2021 года мужчины и женщины будут выходить на пенсию одинаково — в 60 лет.

На текущий момент в 59,5 лет на пенсию могут выйти только женщины, достигшие этого возраста не позже 30 сентября 2019 года (родившиеся в период с 1 октября 1960-го до 31 марта 1961 года).

ТАРИФНЫЕ СТРАДАНИЯ

Тарифы на коммуналку в следующем году тоже будут увеличиваться. Причем процесс запустили сразу после местных выборов. Началось все с тепла. Подорожавший с прошлого года газ тянет за собой рост тарифов на тепло. Приблизительно с таким объяснением приходят тепловики в НКРЭКУ или к местным органам власти и просят разрешить им повысить расценки для граждан.

— В структуре себестоимости тепла природный газ составляет примерно 80%, поэтому его подорожание даже на несколько копеек вынуждает коммунальщиков поднимать вопрос пересмотра тарифа на тепловую энергию, — говорят тепловики Одессы. — Кроме того, до мая 2019 года цена на газ была единой и никак не зависела от его распределения и транспортировки, однако Нацкомиссия, которая осуществляет государственное регулирование в сфере энергетики и коммунальных услуг, ввела тариф на поставку и транспортировку газа, который теперь зависит от заказанной мощности.

В связи с этим в Одессе с декабря тепло подорожало больше чем на четверть. Так, одна гигакалория для населения теперь стоит 1813 грн 94 коп. вместо 1474 грн 69 коп.

Аналогичное решение было принято и в Харькове. Новые тарифы на тепло составят 1 748,47 грн. за 1 Гкал (рост — 18,74%), а на горячую воду — 92,87 грн. за 1 куб.м (рост — 15,19%). Правда, пока не понятно, когда это решение вступит в силу.

Почти до 2 тысяч гривен за гигакалорию вырос тариф на отопление в Николаеве. Там объяснили повышение тем, что их предыдущие тарифы рассчитывались исходя из стоимости газа на уровне 4889 грн за тысячу кубометров, а сейчас цена составляет 6599 грн.

Также дорожает тепло в Днепропетровской области. В городе Каменское с начелением 250 тысяч человек, тариф вырос на 17% и составил 1935,34 грн/Гкал.

И это только начало. Если в вашем городе тепло еще не подорожало, значит, тепловики просто не успели согласовать новый тариф. Скорее всего, в ближайшее время стоимость тепла вырастет на 15-20% по всей стране.

ГАЗ НА ПОДХОДЕ

С Нового года наши платежи за коммуналку вырастут в цене еще и за счет подорожания доставки газа. В некоторых регионах эта услуга вырастет в цене вдвое.

Тарифы на доставку газа очень сильно отличаются в зависимости от региона. Чем больше длина газотранспортной системы в пересчете на одного абонента, тем дороже. Например, жители Киева сейчас платят за доставку всего 28 копеек за кубометр (без НДС), а в Полтавской области — больше 1 гривни.

Объясняют разницу в тарифах тем, что в столице множество абонентов проживает компактно и на каждого приходится относительно немного метров газовых сетей, в то же время в областях на одного абонента приходится достаточно большая длина сетей.

И с Нового года тарифы снова вырастут. Нацкомиссия, осуществляющая госрегулирование в сферах энергетики и коммунальных услуг (НКРЭКУ), одобрила проекты тарифов на услуги распределения природного газа на 2021 год.

В частности, тариф "Киевоблгаза" вырастет с 0,81 грн до 1,55 грн за кубометр (без НДС), "Киевгаза" — с 0,28 грн до 0,32 грн, "О-дессагаза" — с 0,79 грн до 0,89 грн, "Полтавагаза" — с 1,09 грн до 2,07 грн, "Херсонгаза" — с 0,94 грн до 1,8 грн, "Луганскгаза" — с 0,92 грн до 1,13 грн за кубометр.

Самый дорогой с точки зрения доставки газ будет у тех абонентов, которые пользуются услугами компаний Лубныгаз — 2,62 грн (без НДС) и Спектргаз — 2,66 грн (без НДС) за кубометр. Если к стоимости их услуг добавить еще и налоги, то цена доставки превысит 3 грн за кубометр.

НАД ЭЛЕКТРИКОЙ ДУМАЮТ

Не исключено, что с нового года вырастут и тарифы на электроэнергию. И.о. министра энергетики Юрий Бойко уже анонсировал такое подорожание, но та-



СТОИМОСТЬ ТЕПЛА ВЫРАСТЕТ НА 15-20% ПО ВСЕЙ СТРАНЕ

рифов пока не назвали.

По его словам, по состоянию на ноябрь бытовой потребитель платит за электрическую энергию 1 копейку за ватт с доставкой, поскольку действующий тариф покрывает только расходы на транспортировку. В Украине средневзвешенная стоимость транспортировки электроэнергии от станции до здания, включая тариф на передачу НЭК "Укрэнерго", тариф оператора системы распределения и тариф на поставку от поставщика, составляет 1 грн 03 коп. за кВт-ч.

С учетом, что в профильном министерстве пока не опубликовали график повышения тарифов, экспертам остается только гадать, когда, на сколько и каким образом будут повышены тарифы. Если

в правительстве решатся поднять цену киловатт-часа до уровня коммерческого тарифа, то для некоторых граждан стоимость электроэнергии может вырасти чуть ли не втрое. Речь идет о тех, кто вкладывается в льготные 100 киловатт-часов в месяц.

Разные эксперты дают разные оценки того, до каких уровней правительство может поднять тариф. Хотя все сходится в одном — первым шагом будет отмена льготного тарифа 90 копеек за киловатт-час за первые 100 кВт-ч в месяц. Скорее всего, на первом этапе всех заставят платить за электроэнергию по 1,68 грн. Это сразу увеличит платежку на сумму до 78 грн в месяц в зависимости от количества потребленной энергии.

Вторым шагом может стать отмена льготного ночного тарифа. Промышленным потребителям его уже отменили. Если это случится, то ставить на ночь стирку или включать после 23.00 бойлер потеряет всякий смысл. Сейчас это можно делать с 50% скидкой при наличии специального счетчика.

Ну и наконец третьим шагом станет повышение тарифа для всех категорий населения с 1,68 грн и до отметки, которая, по мнению чиновников, не вызовет социального напряжения. Минимальный уровень повышения тарифа, который озвучили эксперты — это около 2 грн за киловатт-час. Сегодня его чаще всего платят дачники, которым в обычный тариф добавляют потери в сети.

Однако, может быть, подорожает и сильнее. Например, по словам главы Комитета Верховной Рады по вопросам топливно-энергетического комплекса Андрея Геруса, энергохолдинг ДТЭК предлагал повысить цены на электроэнергию для населения с 0,9 до 1,68 грн/кВт-ч за первые 100 кВт-ч и с 1,68 до 2,88 грн/кВт-ч за последующие. В дальнейшем цена для населения должна была повышаться на 25% в год.

Какой из этих вариантов будет выбран, пока неизвестно. Возможно, что будет какой-то комбинированный механизм, когда для малопотребляющих абонентов снова сделают льготную цену, а для тех, кто накручивает на счетчике много, тариф будет высоким.

НАС УЖЕ НЕ ИСПУГАТЬ

По самым свежим оценкам Минэкономики, ВВП Украины за 2020 год упадет на 5%. Что ж, бывало и хуже. К тому же в 2021 году украинская экономика начнет подъем. Оптимисты считают, что ВВП вырастет на 5–6%. Но мы более сдержанны и полагаем, что наиболее реальные цифры — 3,5–5%, в зависимости от много чего. **Павел Харламов**




СЦЕНАРИЙ 1

«Бывает и хуже»

Степень вероятности: высокая

ЧТО ПРОИСХОДИТ

 Линия огня не меняется, всплесков военных действий не происходит. Конфликт заморожен



Усиление налогового давления, увеличение числа налоговых проверок, тотальная фискализация



Сохранение монетарной политики Нацбанка на достигнутых уровнях. Учетная ставка НБУ в пределах 6–8%



Вялые изменения законодательства, видимость реформ, изменения в интересах крупного бизнеса, сложности с открытием рынка земли



Антикоррупционные реформы заморожены. Но ради отношений с донорами власть восстановит антикоррупционную инфраструктуру

ЧТО ИЗ ЭТОГО СЛЕДУЕТ



Медленный рост экспорта и импорта (но импорт растет активнее). Возобновление роста промпроизводства. Смягчение ограничительных мер после карантина и восстановление спроса



Перезапуск сотрудничества с МВФ и получение первого транша в феврале-марте 2021 года. После этого возможно размещение еврооблигаций и приток денег нерезидентов в ОВГЗ



Рост золотовалютных резервов до 27–29 млрд долл.



Рост цен: 8–11%
ВВП: +3,5–5,0% по итогам года



Курсовые колебания в течение 2021 года: 27–31 грн/долл.




СЦЕНАРИЙ 2

«Светлое настоящее»

Степень вероятности: средняя

ЧТО ПРОИСХОДИТ

 Серьезный прогресс в Минском процессе и в Нормандском формате



Либерализация фискального администрирования, оптимизация СЭА НДС, отсрочка ранее принятых мер по фискализации



Спрос на ОВГЗ растет. НБУ в течение года сохраняет учетную ставку на уровне 6% годовых или снижает ее



Идут реформы медицины и образования, происходит форсирование рынка земли, запущена приватизация крупных объектов



Перезапуск антикоррупционных органов, громкие судебные процессы против крупных коррупционеров

ЧТО ИЗ ЭТОГО СЛЕДУЕТ



Опережающий рост экспорта при росте импорта, увеличение объемов промпроизводства, рост валютной выручки, рост экспорта услуг



Подписание нового соглашения с МВФ с либеральным фискальным блоком, приток ПИИ, кредиты и безвозвратная помощь от международных доноров



Уверенный рост резервов до уровня 29–32 млрд долл.



Рост цен: 6–8%



ВВП: +4,5–7,0% по итогам года



Курсовые колебания в течение 2021 года: 25–28 грн/долл.




СЦЕНАРИЙ 3

«Кризис как он есть»

Степень вероятности: низкая

ЧТО ПРОИСХОДИТ

 Ослабление позиций в Минском процессе и Нормандском формате с периодическими обострениями на линии разграничения



Ситуативное усиление налогового давления, увеличение налоговых ставок в течение года, внедрение косвенных методов контроля доходов физлиц



Активная эмиссия гривни, финансирование рынка ОВГЗ через госбанки, рост учетной ставки НБУ до 8–14%



Реальные реформы заморожены, предпринимаются попытки стимулирования экономического роста через увеличение госрасходов



Давление на бизнес усиливается, идут атаки на антикоррупционную инфраструктуру, попытки спешно поменять состав Кабмина и топ-менеджмент в госкомпаниях

ЧТО ИЗ ЭТОГО СЛЕДУЕТ



Стагнация экспорта и импорта, замедление промпроизводства. Остановка некоторых отраслей и подотраслей



Сотрудничество с МВФ — на паузе, проблемы с размещением ОВГЗ и внешних займов, попытки начать переговоры о реструктуризации выплат-2021



Сокращение резервов до 20–22 млрд \$



Рост цен: 10–15%



ВВП: 0–+2% по итогам года



Курсовые колебания в течение 2021 года: 29–35 грн/долл.

ЛУЧШЕ СОРЕВНОВАТЬСЯ

Кабмин нашел деньги за границей, а депутаты активно ищут, кого бы заменить в Кабмине

Валерий ЛИТОНИНСКИЙ

Борьба с коррупцией опять вязнет в борьбе правоохранителей между собой, а регионы переходят от холодной войны с центром к нежному нейтралитету. Ну и готовимся к Новому году, куда ж без этого.

Последние недели календарного года традиционно проходят в украинской политике под девизом “Успеть в последний момент”. Жесткий карантин власти перенесли на январь 2021 года, а еще в 2020-м планируют разобраться с бюджетом, провести кадровые ротации и окончательно разрулить конституционный кризис. И кто сказал, что вместе с решением старых проблем не будут добавляться новые?

СПАСТИ РЯДОВОГО ТАТАРОВА

Например, прямо под елочку сюрприз приготовило НАБУ: агентство серьезно продвинулось в одном из самых резонансных уголовных дел последних лет — корпорации Укрбуд. Нацгвардия заключила с застройщиком договор, по которому на территории бывшей воинской части должны были возвести жилой комплекс.

В рамках договора выделяли землю, а взамен 50 квартир и 30 паркомест в новом ЖК полагались Нацгвардии. Землю под застройку передавали в самом центре Киева, на Печерске, а расплатиться Укрбуд решил квартирами в доме на окраине столицы, возле станции метро «Красный хутор». НАБУ посчитала, что Нацгвардию и в ее лице соответственно государство с помощью такой операции пытались обмануть на 81,6 млн грн, именно на такую сумму цена квартир на «Красном хуторе» якобы была меньше цены, оговоренной сначала.

Подозрение предъявили бывшему нардепу и руководителю корпорации Укрбуд Максиму Микитасю. Он несколько месяцев провел в СИЗО и заговорил, что в Украине случается крайне редко. Экс-нардеп дал показания против Олега Татарова, который в свое время работал в Укрбуде юристом, а сейчас занимает должность заместителя главы Офиса президента.

“Господин Татаров работал в Укрбуде, там, где был Микитася. Они дали взятку одному из руководителей экспертного учреждения за то, что будет экспертиза, которая даст возможность это дело фак-



тически похоронить. Причем там такая интересная переписка: “Давай бегом, потому что дело забирает НАБУ, и тогда будет трудно что-то решить”, — утверждает директор НАБУ Артем Сытник. Суда еще не было, но Сытник уже раздал всем се-
страм по сергам.

Вдобавок еще и подозрение Татарову вручить детективы НАБУ не смогли. Накануне вручения подозрения генпрокурор Ирина Венедиктова сменила всех прокуроров по этому делу. При этом она еще и сама себя ввела в группу прокуроров. “Дело резонансное, и нужно обеспечить быстрое, полное, объективное, всестороннее и эффективное исследование всех обстоятельств уголовного производства”, — объяснила свои действия Венедиктова. “Просто спасает Татарова от подозрения”, — ответили в НАБУ. На Банковой промолчали.

Дело в том, что Татаров — не совсем обычный чиновник. До 2014 года он работал в системе МВД, запомнился по тем временам отрицанием преступлений правоохранителей во время Евромайдана. Когда в МВД началась люстрация, Татарова уволили одним из первых. Он ушел в адвокаты, а в августе 2020 года Владимир Зеленский неожиданно назначил его заместителем руководителя своего офиса. За этот выбор президента неоднократно критиковали. Но Татаров продолжал работать. На Банковой он отвечает за связи с правоохранительными органами, в том числе и с генпрокурором.

Татаров отметился еще и тем, что позволял себе нападки на НАБУ и конкретно на Сытника, после чего Офис президента его заявления дезавуировал, заявляя, что те высказывания не являются официальной позицией ОПУ. Даже главе государства пришлось оправдываться на встрече с послами G7 — что, дескать, никто не будет пытаться сместить директора НАБУ Сытника с занимаемой должности. Теперь вот Татаров еще и надумал судиться с Сытником по поводу якобы беспочвенных обвинений в коррупции.

В общем, ко всем проблемам, которые происходят из атак на антикоррупционную инфраструктуру в целом, добавляются еще и частные проблемы. И не факт, что они не повлияют на позицию того же G7 или ЕС по поводу антикоррупционной инфраструктуры в Украине. И, как следствие, на много чего еще — на финансовую поддержку со стороны западных доноров, в частности.

УЖЕ ПОМОГАЮТ, НЕСМОТЯ НА

Тем не менее, видя более чем 100-миллиардную (в гривнах) дыру в украинском госбюджете, наши западные партнеры бросились на помощь. Украина получила от Европейской комиссии первый транш в рамках кредита — новой программы макрофинансовой помощи ЕС в размере 600 млн евро. Эти деньги пойдут прямо в бюджет. Кроме того, кре-

дит на \$300 млн предоставил Всемирный банк. Из них около \$170 млн пойдет на борьбу с эпидемией, а прочее — прямо на покрытие дефицита госбюджета.

Анонсирован визит миссии МВФ в середине декабря, а это значит, что не позднее февраля Украина получит очередной транш по прежней или, что не исключено, по новой программе сотрудничества с Фондом.

Начали возвращаться на внутренний рынок облигаций иностранцы — и потому, что с международными донорами дела налаживаются, и потому что Минфин поднял ставки при размещении ОВГЗ.

Конечно, все вместе было бы невозможно без сигнала МВФ о том, что сотрудничество продолжится и что проект госбюджета-2021 с Фондом полностью согласован. На момент появления номера в продаже ожидается одобрение бюджета Радой в целом, а также прибытие в Киев миссии МВФ.

Можно сказать, что Кабмин таки прошел по лезвию бритвы и деньги для решения бюджетных проблем в ковидно-високосном году нашел.

КАДРОВЫЙ ОТВЕТ

Посмотрим, чем будут расплачиваться с западными партнерами за их удивительную лояльность. Могут — кадрами. В кулуарах активно ходят слухи о ротациях в правительстве. Самое громкое назначение, которое ожидается, — на пост первого вице-премьера, ответственного за энергетическую отрасль, активно сватают бывшего топ-менеджера Нафтогаза Юрия Витренко. Для Запада это человек знакомый и, что называется, рукопожатный.

“Я человек, который защитил Украину от агрессии Газпрома”, — так Витренко промотирует сам себя. Именно Витренко был одним из двигателей победных судебных процессов Нафтогаза против Газпрома. Кстати, за премию от этих побед экс-менеджер до сих пор судится с Нафтогазом, в чем некоторые видят конфликт интересов в случае назначения Витренко в Кабмин. Для правительства потенциальный приход Витренко — это, безусловно, усиление. И одновременно не самые приятные новости для Дениса Шмыгала, ведь получить настолько публичного и амбициозного первого зама — не к добру. Ну и для нынешнего босса Нафтогаза Андрея Коболева — тоже не лучшая новость: они с Витренко

СНИМАЕМ ШЛЯПУ: ГЛАВНАЯ КИЕВСКАЯ ЕЛЬ НА ФОНЕ ЛУЧШИХ ЕВРОПЕЙСКИХ ПОДРУЖЕК СМОТРЕЛАСЬ БЫ И В ШЛЯПКЕ. НО НЕ СУДЬБА



Вильнюс, Литва



Страсбург, Франция



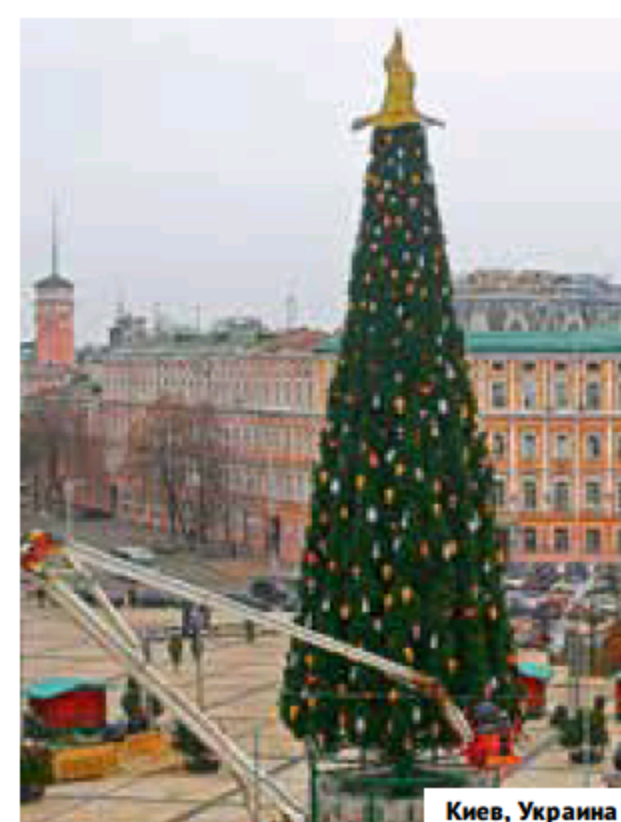
Прага, Чехия



Базель, Швейцария



Тбилиси, Грузия



Киев, Украина

ЕЛКАМИ

расстались довольно жестко.

Обсуждаются и другие возможные кадровые изменения в Кабмине. Сергей Шкарлет очень сильно хочет избавиться от приставки исполняющего обязанности и стать полноценным министром образования. Вот только как летом за его назначение голосов в Раде не было, так и сейчас может не найтись. Кресло министра Кабинета Министров вместо Олега Немчинова может занять помощник Шмыгала Сергей Стефурак. Также говорят о возможной замене министров экологии и по делам ветеранов. Впрочем, все это пока на уровне слухов. На момент подписания номера в печать кадровых голосований в Раде не было, а в недавнем интервью «Корреспонденту» сам премьер настаивал, что сдавать команду не намерен.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СМЕРЧ

После не самого убедительного результата Слуги народа на местных выборах на Банковой сменили ответственного за региональную политику — уволенного Сергея Трофимова на этом направлении заменил Кирилл Тимошенко. А вместе с этим Зеленский поменял уже и сразу десять глав ОГА.

К чему такие бурные ротации? А потому, что после холодной войны с регионами во время предвыборной кампании Киев делает ставку на осторожный нейтралитет в отношениях с повторно избранными местными элитами.

В Одессе главой ОГА стал Сергей Гриневецкий — соратник мэра областного центра Геннадия Труханова. Взамен секретарем Одесского горсовета сделали представителя Слуги народа Игоря Ковалю, а секретарем Одесского облсовета еще одного представителя СН Григория Диденко. При этом результаты партии власти на выборах в горсовет и облсовет были более чем скромными, но договоренности с Трухановым сыграли свое дело. В Одесском облсовете оппозиция даже устроила жесткие потасовки, но помешать планам Киева не смогла.

Еще более яркий пример — Днепр. Мэр города Борис Филатов — один из наиболее ярых критиков центральной власти. Но это не помешало Зеленскому назначить главой Днепропетровской ОГА соратника Филатова по партии Пропозиция Валентина Резниченко. Того самого, который был назначен в свое время на эту должность Петром Порошенко и показал весьма впечатляющие результаты, но был смещен год назад. То есть «топор войны» закопан и в Днепре.

Главой Харьковской ОГА стала бывшая заместительница мэра города Геннадия Кернеса Айна Тымчук. А вот главой облсовета — депутат от Слуги народа Артур Товмасян, хотя убедительную побе-

ду на выборах в областной совет добыла как раз партия Кернеса. Впрочем, переговоры с самим вечным харьковским мэром пока вести сложно. Уже три месяца он находится в берлинской больнице Шарите. По последней информации, у него отказали обе почки, что ставит серьезный вопрос о дальнейшем разделении власти в Харькове.

Как бы ни возмущались оппозиционеры, а «слуги» провели своего главу и в Киевском облсовете, им стал Александр Скляр.

И даже мэр Черкасс Анатолий Бондаренко, который судился с Зеленским и публично обменивался «приветами», извинился перед президентом и предложил «дружить».

Конфронтация с Киевом, которая была остро нужна местным элитам ради получения электоральных баллов во время выборов, совсем не нужна теперь, во время самой каденции. Это прекрасно понимают местные элиты, поэтому и не против налаживания новых мостов с Банковой.

НА ФРОНТЕ БЕЗ ПЕРЕМЕН

А вот на так называемом Донбасском треке подвижек совсем не видно. Накануне год отмечали с момента парижской встречи лидеров «Нормандской четверки». Итоги за прошедший год неутешительные. Единственное, чего удалось добиться, — режим прекращения огня работает лучше, чем раньше, но обстрелы все равно продолжаются.

Масштабного обмена пленными по принципу «всех на всех», о котором договаривались в Париже, так и не произошло, нового разведения сил на фронте — тоже. Киев полностью построил новый КПВВ в Счастье и подготовил в Золотом, но, вопреки договоренности, российская сторона ни один из них со своей стороны не открыла. Не налажена беспрепятственная работа СММ ОБСЕ на временно оккупированной территории, и допуска Красного Креста в тюрьмы боевиков тоже нет. А это все было указано в Париже как неотложные меры.

Новые «мирные планы», которые появились недавно на повестке дня — как от России, так и от украинской делегации, — диаметрально отличаются друг от друга, то есть ни о каком сближении позиций речи быть не может. Российский план, обнародованный оккупационными администрациями в ОРДЛО, почти полностью состоит из политических шагов и требует гораздо более широкого «особого статуса», чем предусмотрено минскими договоренностями. Украинский, представленный председателем украинской делегации в ТКГ Леонидом Кравчуком, требует сначала передать Украине контроль над границей, обезоружить



НА УСИЛЕНИЕ: НА ПОСТ ПЕРВОГО ВИЦЕ-ПРЕМЬЕРА, ОТВЕТСТВЕННОГО ЗА ЭНЕРГЕТИКУ, СВАТАЮТ БЫВШЕГО ТОП-МЕНЕДЖЕРА НАФТОГАЗА ЮРИЯ ВИТРЕНКО



СОРАТНИК ТРУХАНОВА: В ОДЕССЕ ГЛАВОЙ ОГА СТАЛ СЕРГЕЙ ГРИНЕВЕЦКИЙ

боевиков, а уже после этого все остальное. Среди «остального» — проведение выборов не позднее 31 марта 2021 года. Это уже невозможно даже технически. Да и Россия на выполнение требований по безопасности, естественно, не пойдет.

О новой встрече лидеров «Нормандской четверки» вообще речь не идет. Есть надежда на новую американскую администрацию Джо Байдена и ее включение в переговорный процесс на Донбассе. Но это точно не раньше лета-2021.

Конечно, депутаты еще на год продлят действие так называемого закона об особом статусе Донбасса. Того самого, который не работал ни дня, но который из года в год продлевается, дабы Россия и Запад не могли заявить, что Украина отказывается от минского процесса и взятых на себя обязательств.

Зеленский раньше говорил, что у него есть год на достижение мира на Донбассе, больше он ждать не намерен и тогда задействует план Б. Возможно, такой план и есть, но пока его не представляли публично.

По материалам korrespondent.net



«ТОПОР ВОЙНЫ» ЗАКОПАН: МЭРОМ ДНЕПРА СТАЛ БОРИС ФИЛАТОВ, А ГЛАВОЙ ДНЕПРОПЕТРОВСКОЙ ОГА ЕГО СОРАТНИК ПО ПАРТИИ «ПРОПОЗИЦИЯ» ВАЛЕНТИН РЕЗНИЧЕНКО



Кельн, Германия



Рим, Италия



Варшава, Польша



Вена, Австрия



Будапешт, Венгрия



Инсбрук, Австрия

ПРАЗДНИКИ БУДУТ ДОЛГИМИ

Локдауну все-таки быть. Кабмин решил отправить страну в январе на «зимние каникулы ради безопасности»

Павел ХАРЛАМОВ

Предварительно, новая фаза жесткого карантина будет действовать с 8 по 25 января. Но не исключено, что правительство впоследствии решится продлить карантин еще на несколько недель, но в более мягком формате.

Кабинет Министров вместе с Минздравом и Офисом президента долго думали, когда же все-таки ввести в Украине локдаун. Одно время звучали даты с 23 декабря по 15 января и с 25 декабря по 17 января. Но правительство все-таки решило не убивать окончательно бизнес, который в новогодние праздники часто получает чуть ли не треть годовой выручки, и перенесло локдаун на начало января.

На заседании 9 декабря Кабмин принял решение о том, что очередное ужесточение карантина продлится с 8 по 25 января 2021 года.

«Мы больше трех недель говорили с представителями бизнеса, местной власти, эпидемиологами. Принято решение о том, что с 8 по 24 января включительно будут усилены карантинные ограничения — зимние каникулы ради безопасности. Ограничения будут вводиться для того, чтобы разорвать цепь заболеваемости», — сообщил премьер-министр Денис Шмыгаль.

Глава Минздрава Максим Степанов, со своей стороны, отметил, что в январе-феврале всегда растет количество заболевших гриппом, поэтому карантинные меры помогут избежать распространения инфекции. При этом Степанов заявил, что карантин выходного дня, который действовал в ноябре, не достиг нужного эффекта, поэтому МОЗ не рекомендовал продлевать его. Но вина в этом, по словам министра, лежит на бизнесе и гражданах, которые не придерживались ограничений.

ЛЕГЧЕ, ЧЕМ ВЕСНОЙ

На самом деле январский карантин ощущается иначе, чем карантин, который действовал в начале 2020 года. Он будет мягче.

С 8 по 25 января полностью запрещен прием посетителей в спортивных залах, фитнес-центрах и бассейнах, кроме посещения спортсменами национальной сборной; проведение массовых мероприятий, в том числе культурных, кроме официальных спортивных состязаний; работа ресторанов, баров и кафе (кроме доставки и продажи «на вынос») и точек питания в отелях с 11.00 до 6.00 следующего дня. Закроются непродовольственные рынки, торгово-развлекательные центры, все учебные заведе-

ния, исключая детские сады.

Будут работать продовольственные магазины, продуктовые рынки (но с ограничениями), аптеки, ветеринарные магазины, АЗС и СТО, банки, почтовые операторы, парикмахерские и салоны красоты. «Но работа салонов красоты и парикмахерских — исключительно по предварительной записи без ожидания внутри», — предупре-

« Во время локдауна будет полностью обездвижена сфера развлечений, а рестораны смогут продавать блюда исключительно на вынос. Зато работа транспорта не запрещена, поэтому шанс улететь в теплые края есть

дил Максим Степанов.

В отличие от весны 2020 года, продолжит курсировать городской, междугородный и международный транспорт, железнодорожный и авиа в том числе.

После локдауна в Украине карантин продолжится в усиленном режиме. Предварительно, его срок продлен до 28 февраля. На это время запрещаются массовые мероприятия с участием более 20 человек, кроме мероприятий, которые необходимы для обеспечения работы органов государственной власти и местного самоуправления. Будет запрещена деятельность культовых учреждений и помещений, приспособленных под молитвенные нужды, если их заполняемость свыше 50% мест для сидения (религиозных мероприятий на открытом воздухе это не касается).

Кинотеатры тоже смогут принимать зрителей при условии, что зал заполнен максимум на 50%.

Рестораны, кафе и бары после 25 января будут работать, но без проведения корпоративов, банкетов и других публичных событий.

Рестораны, кафе и бары смогут принимать посетителей до 23.00, но при соблюдении требования, что расчетные операции будут прекращены до 22.00. Размещение гостей в заведениях общественного питания разрешено на расстоянии не менее двух метров между местами для сидения за соседними столиками и не более четырех человек за одним столом.

Но не факт, что именно такой полумягкий режим ограничений установят на период



годнее путешествие и отправиться на экскурсию по Балканам. Кстати, на автомобиле туда въехать вполне реально: Румыния и Венгрия пускают украинцев транзитом.

Среди тропических океанских стран доступны Мальдивские острова, Бали, Багамские острова. Единственное требование, которое нужно выполнить по прибытии, — предъявить отрицательный результат свежего теста на коронавирус, проведенного в аккредитованной лаборатории. К слову, для пересадки в Эмиратах он тоже потребует.

ЛЕТАЕТ, НО С ТРУДОМ

Впрочем, чтобы улететь из Украины, нужно еще постараться. Например, авиакомпания МАУ еще в октябре предупредила о том, что многие рейсы на ближайшие месяцы отменены, а по направлениям, которые остаются, сокращена частота полетов. Пока самолеты МАУ курсируют по 23 международным маршрутам. Среди пунктов назначения — Барселона, Прага, Амстердам, Лондон, Париж, Дубай, Каир, Тбилиси, Тель-Авив.

В то же время авиакомпания в начале декабря сообщила, что с 28 марта 2021 года число международных направлений вырастет до 43. Добавятся рейсы в Рим, Афины, Дели, Торонто, Нью-Йорк.

Компания WizzAir в ноябре отменила более 20 рейсов. Но часть из них перевозчик решил вернуть в декабре. Это маршруты в Вену, Берлин, Дортмунд, Вроцлав, Гданьск и Краков.

Существенно урезал количество перелетов Ryanair. Более 30 рейсов перевозчик отменил вплоть до марта. «Под нож» попали маршруты в Будапешт, Милан, Варшаву, Афины, Рим. Но компания продолжает летать в Вену, Берлин, Лондон и Манчестер, Краков и Познань, Валенсию и Мадрид, а также на Мальту.

Автобусных маршрутов из Украины еще меньше. Из Киева, например, можно уехать в Варшаву, Краков, Братиславу, Кишинев, Минск. А вот в направлении Будапешта и Бухареста автобусы, увы, по-прежнему не ездят.

По материалам dengi.ua

ТОЛЬКО НЕ РЕГУЛИРУЙТЕ!

FAO бьет тревогу — в мире начали резко расти цены на продовольствие

Светлана ШМЕЛЕВА

FAO бьет тревогу — в мире начали резко расти цены на продовольствие.

Да, подорожание еды, увы, неизбежно. И это, наряду с ростом ценников на АЗС, будет самой большой дырой, куда будут утекать наши деньги в новом году. В начале сентября журнал «Корреспондент» писал о прогнозе FAO (организация ООН по продовольствию и сельскому хозяйству), что, дескать, из-за пандемии COVID-19 в мире будет голод — ну, не во всем мире, а в беднейших странах.

Конечно, FAO немного исказила акценты: не о голоде надо было говорить, а о подорожании. Но у FAO свои резоны — как и всякая международная бюрократическая структура, она заинтересована в надувании своего бюджета, который, по идее, должен преимущественно тратиться на продовольственную помощь жителям беднейших стран. Там, правда, получается немножко ерунда: FAO привозит продовольствие, чтобы раздать голодающим, но от этого разоряются местные фермеры, которые потом пополняют ряды голодающих.

**ЧТО С ЦЕНАМИ
ВОКРУГ**

К счастью, в Украину FAO еду не возит. Но она возит к нам свои прогнозы по по-

воду цен.

Еще в конце августа FAO снизила прогноз мирового производства зерна в 2020 году на 25 млн тонн по сравнению с июльской оценкой. Но урожай все равно будет рекордно большим — на 58 млн тонн больше прошлогоднего, или 2 млрд 765 млн тонн. Украина — одна из причин снижения прогноза. Вместе с тем, как и прогнозировал Минэкономики, урожай зерна составил в Украине около 65 млн тонн. Это меньше абсолютного рекорда, показанного в 2019 году, — 75,1 млн тонн, но намного больше показателей, например, 15-летней давности.

Но, как и было обещано, цены на еду на мировом рынке продолжили расти с середины лета. Причины прежние: неравномерный спрос, сложности с доставкой, а также ослабление доллара к ведущим валютам. В начале сентября, по данным FAO, индекс цен на корзину, включающую основные продовольственные товары, достиг 96,1 пункта, что на 2% выше, чем в июле, и примерно равно максимуму, который имел место в феврале.

Сейчас, когда в Северном полушарии закончился агросезон, понятно, с какими ценами мир входит в зиму. Индекс цен на продовольствие FAO в ноябре 2020 года составил в среднем 105,0 пункта, что на 4,0 пункта (на 3,9%) выше, чем в октя-

бре, и на 6,4 пункта (на 6,5%) выше, чем год назад. Сегодня уровень продовольственных цен на мировом рынке на максимуме с декабря 2014 года. Круче всего дорожали растительные масла: субиндекс по маслам в ноябре вырос до 121,9 пунктов, увеличившись на потрясающие 15,4 пункта (или +14,5%) по сравнению с предыдущим месяцем. Кстати, дорожающая нефть — прямая поддержка ценам на масло, некоторые виды которого идут на топливо для авто.

Индекс цен FAO на зерновые в ноябре составлял 114,4 пункта, что на 2,7 пункта (+2,5%) больше, чем в октябре, и на 19,0 пункта (+19,9%) выше, чем в ноябре 2019 года. Между прочим, причины — снижение урожая в США и Украине плюс рост потребления в КНР.

Индекс цен FAO на молочные продукты составил в ноябре 105,3 пункта, что на 0,9 пункта (+0,9%) выше октября. Индекс цен FAO на мясо в среднем составлял 91,9 пункта в ноябре, что на 0,8 пункта (+0,9%) выше по сравнению с предыдущим месяцем. Да, это первое подорожание мясной корзины с января 2020 года, но все же она на 14,6 пункта (на 13,7%) дешевле, чем 12 месяцев назад. Дорожает и сахар: индекс FAO на него в ноябре составил 87,5 пункта, что на 2,8 пункта (на 3,3%) выше, чем в октябре, — и это второй месяц подорожания подряд.

ЧТО У НАС

У нас НБУ предупреждает, что еда, газ и нефтепродукты — главные спонсоры возможного подорожания потребительской корзины в 2021 году. А Госстат говорит о том, что уже еда в лидерах: за ноябрь цены на нее (если без алкоголя и табака) выросли на 1,5%, хотя потребительская корзина подорожала на 1,3%. Если посмотреть в сравнении ноябрем 2019 года, то за год еда (без алкоголя и табака) выросла в цене на 3,4%, тогда как в целом потребительская корзина подорожала на 3,8%.

У нас, к счастью, у правительства не видно позывов к прямому регулированию цен на еду. Но есть другая проблема: бестолковая организация карантинных мер. Мы помним, как весной фермеры сыпали редиску и огурцы под откос, потому что дебильно организованный карантин исключал нормальную доставку овощей и их реализацию на рынках. В результате — безумные цены, которые еще и летом были существенно выше прошлогодних.

Иными словами, самая большая угроза продовольственным ценам называется «бестолковая организация карантинных мер», а совсем не рост мировых цен на продовольствие. Хотя подорожания из-за мировой конъюнктуры тоже не избежать.

По материалам korrespondent.net

ПЕРЕДПЛАЧУЙТЕ НА 2021 РІК в будь-якому відділенні Укрпошти

Ф. СП-1 Міністерство транспорту та зв'язку України
АБОНЕМЕНТ на журнал _____ (індекс видання)
(найменування видання) _____ Кількість компл. _____
на 2021 рік по місяцях

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----

Куди _____ (поштовий індекс) _____ (адреса)
Кому: _____ (прізвище, ініціали)

ДОСТАВКА КАРТКА-ДОРУЧЕННЯ
на журнал _____ (індекс видання)
(найменування видання) _____ Кількість компл. _____
Вартість передплата _____
на 2021 рік по місяцях

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----

поштовий індекс _____ місто _____ село _____
код вулиці _____ район _____ вулиця _____
буд. _____ корп. _____ кв. _____ прізвище, ініціали _____

«СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО - УКРАИНА»

ИНДЕКС 35257

1 міс. — 15,44 грн.
3 міс. — 46,32 грн.
6 міс. — 92,64 грн.
12 міс. — 185,28 грн.

«СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО - УКРАИНА ЛЬГОТНЫЙ»
(Для передплатників попереднього періода та пенсіонерів)

ИНДЕКС 37104

1 міс. — 14,44 грн.
3 міс. — 43,32 грн.
6 міс. — 86,64 грн.
12 міс. — 173,28 грн.

«СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО - УКРАИНА. СПЕЦВЫПУСК»

ИНДЕКС 49056

1 міс. — 13,36 грн.
3 міс. — 40,08 грн.
6 міс. — 80,16 грн.
12 міс. — 160,32 грн.

КОМПЛЕКТ: «СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО - УКРАИНА» +
«СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО - УКРАИНА. СПЕЦВЫПУСК»

ИНДЕКС 49542

1 міс. — 25,79 грн.
3 міс. — 77,37 грн.
6 міс. — 154,74 грн.
12 міс. — 309,48 грн.

Передплатити можна також на сайті **market.umh.ua**, за телефонами: **(044) 207-97-25, 207-97-22, 063 648 07 72, 068 204 45 02** або написати нам на **market@umh.ua**



СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО

ОСТАВИЛИ НА ТРЕТИЙ ГОД

Итоги украинской внешней политики в 2020 году, скандалы, победы и перспективы

Евгений МАГДА, директор Института мировой политики



ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ НА 21-М САММИТЕ УКРАИНА - ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ В КИЕВЕ

Високосный год для украинской дипломатии начался с обидного прокола. Потому что трудно назвать успехом полуподпольный визит Владимира Зеленского в сопровождении Андрея Ермака в Оман, почти одновременно с которым возникла чрезвычайная ситуация: в Иране был сбит пассажирский лайнер Международных авиалиний Украины.

Вот тогда Украина получила двойной внешнеполитический вызов, на который так и не дала достойного ответа. На протяжении года товарооборот с Оманом паче чаяния не вырос, а официальный Тегеран продолжает увильчивать от предметного обсуждения вопроса о компенсации семьям погибших в авиакатастрофе.

РАЗОЧАРОВАНИЯ

Урегулирование гибридного конфликта в Донбассе? Встреча лидеров «нормандской четверки» в Париже 9 декабря 2019 года до сих пор не нашла логического продолжения. Украинская сторона чего только не делала: согласилась на разведение сил на нескольких участках линии противостояния, повысила уровень своего представительства в Минской ТКГ, открыла новые пункты пропуска (КППВ). Ответных шагов — ноль: Кремль привычно прикрывается марионетками из «молодых народных республик Донбасса», требуя от Киева еще больших уступок.

Годовщину Парижского саммита Россия отметила своеобразно: ввела санкции против новой группы украинских парламентариев и чиновников. Чтобы вопросов не было. Кстати, поговаривают, что на российском направлении мидовцев от



ГОДОВЩИНА «ПАРИЖСКОГО САММИТА»

принятия решений полностью оттеснил шеф президентского офиса Ермак.

Так, может быть, хотя бы на магистрали евроинтеграции есть оглушительные победы? Октябрьский саммит Украина — ЕС прорывным не стал, а шеф европейской дипломатии Жозеп Боррель был вынужден дезавуировать собственные слова «Евросоюз — не банкомат и не благотворительный фонд», сказанные им в интервью, приуроченному к его визиту в Киев. Решение конституционного суда, торпедировавшее антикоррупционные процедуры, подарило Брюсселю новый громкий повод для критики Киева.

На февраль 2021 года перенесен саммит Ассоциации Украина — ЕС. Киев запрашивает пересмотр у Брюсселя Соглашения об ассоциации в пользу Украины. Посмотрим, чем нам ответят. Есть шанс на продвижение соглашения «об открытом небе» и «промышленного безвиза» в будущем году — для украинских диплома-

тов это реальный вызов и важная цель.

ПОБЕДЫ

В 2020 году Украина присоединилась к Программе расширенных возможностей НАТО, став его шестой участницей. Да, с одной стороны, этот шаг демонстрирует стабильно высокий уровень доверия между Брюсселем и Киевом, оценку альянсом реформ ВСУ и роли Украины. С другой — участие в Программе не может заменить План по достижению членства в НАТО (ПДЧ). В сложном евроатлантическом пасьянсе Украине стоит быть готовой к новым поворотам и, конечно же, держать в уме возможность возражений со стороны Будапешта.

Подписанное во время визита украинской делегации во главе с Зеленским в Лондон Соглашение о политическом сотрудничестве, торговле и стратегическом партнерстве — сильный результат. И, конечно, в Украине рассчитывают с помощью Британии наладить взаимопонимание с Соединенными Штатами.

«Люблинский треугольник» (в составе Литвы, Польши и Украины), провозглашенный в июле министрами иностранных дел трех стран, стал еще одним шагом в повышении готовности противодействовать гибридным угрозам со стороны России и укреплении европейской безопасности. Проект подкрепляется пятилетним опытом польско-литовско-украинской бригады со штабом в Люблине.

Пандемия коронавируса потребовала от украинского МИД экстраординарных усилий — обеспечивали в условиях закрытых границ эвакуацию и много чего еще в интересах сограждан. Но впереди от МИД будут нужны не меньшие усилия в защите наших прав на перемещение постковидным миром — борьба за недискриминацию путешествующих украинцев.

Вопреки титаническим усилиям парламентария Андрея Деркача, неоднократно публично прокрутившего записи, на которых звучали голоса, похожие на Джо Байдена и Петра Порошенко, Украина предпочла роль стороннего наблюдателя за ходом президентских выборов в США. Исходя из продолжительности подсчета голосов за океаном, это однозначно к лучшему, хотя и победитель, и проигравший в президентской гонке за океаном вряд ли испытывает к официальному Киеву теплые чувства.

Напоследок о самом громком успехе украинской гибридной дипломатии. В ноябре в Милане апелляционный суд оправдал и освободил из-под стражи Виталия Маркива. В июле 2019 года он был приговорен к 24 годам лишения свободы якобы за убийство итальянского фотографа Андреа Рокелли под Славянском. «Дело Маркива» стало результатом российского влияния на европейские дела, несомненно. Восстановить справедливость удалось совместными усилиями наших дипломатов, украинской диаспоры в Италии и министра внутренних дел Арсена Авакова.



САММИТ АССОЦИАЦИИ УКРАИНА - ЕС ПЕРЕНЕСЕН НА ФЕВРАЛЬ 2021-ГО

ПРЕЗИДЕНТ ПРОИГРЫВАЕТ БИТВУ

Лидера Украины ломает система, которую он обещал сокрушить

Дарина КРАСНОЛУЦКАЯ, Владимир ВЕРБЯНЫЙ

Президент Украины проигрывает битву с непоколебимо покрытой мраком политической системой, которую он был избран уничтожить.

Пребывая во власти полтора года, Владимир Зеленский размахивает руками, в то время как доставшиеся дорогой ценой реформы, проведенные после свержения в 2014 году поддерживаемого Кремлем лидера этой страны, разваливаются. Демонстрируя его неопытность — сорокадвухлетний Зеленский был популярным телевизионным комиком до того, как стал президентом — этот откат назад ставит под вопрос будущее нации, которая десятилетиями играла преувеличенную роль в геополитике, неоднократно становясь арендой, на которой с переменным успехом сражались Запад и Россия.

Нынешнее противостояние свело Зеленского и конституционный суд, отменивший антикоррупционное законодательство, имеющее ключевое значение для потока иностранной помощи размерами в миллиарды долларов, а также для безвизовых поездок украинцев в Европейский союз. Несмотря на догадки о лояльности судей этого суда, попытка уволить их закончилась ничем, подчеркивая сокращающийся авторитет президента.

Надежды на реанимацию замороженного кредита МВФ в размере 5 миллиардов долларов, нацеленного на смягчение пандемии covid-19, практически угасли на этой неделе.

Зеленский «играет в опасную игру, которая отлично продемонстрирует его неспособность управлять политическими событиями», написал по электронной почте Марк МакНами, ведущий специалист по Европе исследовательской и консультационной фирмы DuckerFrontier. «В структурном плане страна остается практически неизменной: управляемой олигархами, с парламентом и судебной системой, пронизанными коррупцией и внешним влиянием».

Как заявил офис Зеленского, попытка перезагрузки Конституционного суда необходима для восстановления общественного доверия. Парламент принял или будет рассматривать более десятка законопроектов, направленных на урегулирование кризиса, созданного судьями суда.

Однако борьба со старой гвардией затухала еще до начала юридической схватки.

Несмотря на критику самого факта, что во времена его предшественника не был привлечен к суду ни один коррупционер, за каденцию Зеленского ни один высокопоставленный чиновник тоже не был посажен. Рыночные реформаторы, нанятые для того, чтобы покончить с постсоветской политикой в этой



ЗЕЛЕНСКИЙ ХОЧЕТ РАСПУСТИТЬ НЫНЕШНИЙ КОНСТИТУЦИОННЫЙ СУД

стране, были отмечены в сторону в ходе перестановок в правительстве, а некоторые западные члены наблюдательных советов западных компаний были уволены.

Неспособность решительно порвать с прошлым оказывает влияние на народную поддержку, которая лишь несколько месяцев тому назад соперничала с поддержкой Владимира Путина в России. Его партия также понесла потери: на местных выборах она потерпела фиаско. Ноябрьский опрос общественного мнения показал, что пророссийский оппонент пользовался наибольшей поддержкой избирателей по всей стране — что указало на то, что Кремль по-прежнему способен восстановить свое присутствие, несмотря на аннексию Крыма и разжигание продолжающейся сегодня войны.

Респонденты отдельного соцопроса, результаты которого были опубликованы на этой неделе, объявили Зеленского «разочарованием №1» среди украинских политиков в 2020 году.

ЛАЗЕЙКИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Многим этот упадок напоминает времена президента Виктора Ющенко — лидера Оранжевой революции 2004 года, чья проевропейская администрация пыталась повысить прозрачность, но стала жертвой внутренних распри. В конце концов власть перешла к стороннику России Виктору Януковичу, заложившему основы для следующего бунта, случившегося на Украине десятилетие спустя, по мере того, как он присваивал до 100 миллиардов долларов.

«Зеленский не может преодолеть коррупцию, поскольку она представляет собой систему умелых схем, основанных на лазейках в законодательстве», — сказал Михаил Косив, 85-летний бывший законодатель, боровшийся с коммунистическим режимом до его падения в 1991 году. — Нужен огромный опыт и знания, которых у Зеленского — как у политического новичка — нет».

Вместо этого Зеленский полагается на

советников, хотя многие из них родом из его прежней жизни в шоу-бизнесе и тоже не знакомы с государственным управлением. Поддержка из-за границы сократилась, а президент США Дональд Трамп мало интересовался Украиной, кроме тем, связанных с его импичментом.

Вероятно, это изменится. Новоизбранный президент Джо Байден неоднократно посещал Киев при президенте Бараке Обаме, убеждая законодателей проголосовать за реформы. В 2015 году он упоминал погибших протестующих, заявив парламенту, что «их жертвы теперь, честно говоря, — это ваш долг».

Однако Зеленскому нужно больше, чем просто возобновление фокусировки в Вашингтоне.

Общепризнано, что часть его собственной партии находится под управлением его бывшего бизнес-партнера миллиардера Игоря Коломойского, который поссорился с правительством из-за национализации принадлежавшего ему Приватбанка, и в отношении которого ФБР осуществляет расследование мошенничества.

Несмотря на то, что партия Зеленского контролирует большинство парламентских мест, парламент в этом месяце бросил ему вызов, отказавшись полностью восстановить законодательство про декларирование активов чиновниками, чего требуют западные доноры. Ему также потребовалась помощь оппозиции для принятия бюджета, а суды нижних инстанций регулярно игнорируют продвигаемый им закон, направленный на защиту отчуждения Приватбанка государством.

Можно было бы обратиться за поддержкой к улице, что так решительно делал президент в прошлом: уже имели место демонстрации, обвиняющие судей конституционного суда в том, что они выполняют указания олигархов. Однако этот путь чреват опасностями.

Руслан Рябошапка, бывший сотрудник «Трансперенси интернешнл» и первый генеральный прокурор, назначенный Зеленским, считает, что его бывшему боссу следует обновить свою команду, чтобы вернуть свои планы в нужную колею. Он вспоминает, что во время их первых встреч существовало «желание искоренить коррупцию».

В то же время, он предупреждает, что Зеленский изменился после первоначального шквала реформ, понравившихся избирателям и инвесторам, утверждая, что «что-то сломалось, и его взгляды начали постепенно меняться».

Сорокачетырехлетний Рябошапка более не обнаруживает оптимизма по поводу Зеленского. «Вместо того чтобы бороться с олигархами, он выбрал мирное сосуществование с ними», — сказал он. — 2020 год стал еще одним годом утраченных надежд и возможностей».



СУДЬИ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА, В ЦЕНТРЕ — ГЛАВА КСУ АЛЕКСАНДР ТУПИЦКИЙ

ЧТО БЫЛО НЕ ТАК

Топ-10 ошибок западных партнеров по Украине в 2014-2019 годах



РОМАН ВАЩУК

Печатаем конспект лекции бывшего посла Канады в Украине Романа Ващука, в которой он подробно и откровенно изложил свой взгляд на украинские реформы: течение, поддержку, коммуникации, реакции общества. Далее прямая речь.

Украина — очень сложная страна, которая еле сама себя понимает. Обвинять каких-то консультантов или руководителей программ из других стран, что они ее до конца не поняли — немного несправедливо, потому что это такая морская глубина, в которую можно нырять и нырять и не до конца все понять. Даже близкие соседи Украины, как некий Владимир Путин, аналитически просчитались и, устроив войну 2014-го года, получили не тот результат, на который надеялись.

Даже ближайшие враги не полностью понимают Украины, а отдаленные друзья — и подавно. Так же, как и не понимают киевские элиты гражданского общества, которое было в самой гуще Майдана, видело свою победу и решило, что эта победа касалась всех граждан со всей Украины. А оказывается, что это не так.

Касается и диаспоры, которая решила: ага, наконец они полностью восприняли нашу модель идентичности. Ура, все это уже «железобетонно». Оказывается, что и это не совсем так.

Украина в течение трех десятилетий имела три революции, если считать «Революцию на граните», 30-летие которой мы отмечаем. Эта, плюс «Оранжевая революция», плюс «евромайдан» или «Революция достоинства» в 2013-2014 году. Итак, что то здесь немного не так с самочувствием всей страны. Если бы кто-то был психиатром или психологом Украины, то сказал бы: «Вы имеете какие-то более глубокие проблемы, ложитесь на диван, расскажите мне, в чем они заключаются».

А Украина не очень хочет ложиться на диван, поэтому каждый пытается угадывать. Когда я приехал в Киев, мой новый коллега, посол Испании, большой украинофил, пробовал объяснить мне это так: «Знаете, коллега, вот украинцы — очень образованный народ, среди наиболее образованных». 73% молодежи в 2014 году были охвачены университетским или парауниверситетским образованием. Это очень высокий процент в мировом измерении, но в то же время люди официально низкооплачиваемые и с очень высоким коэффициентом восприятия коррупции. Украина была тогда 142-й страной в мире по коррупции в списке из 198 стран. То есть слишком образованный народ, которому недоплачивают, с глубоким недоверием к государству, как к инородному телу, сидящему на шее.

Все это создавало механизм для этих постоянных революций, когда образованность Украины, неудовлетворенность Украины и коррумпированность Украины создавали эту динамику — так считал мой коллега. Но человеческий потенциал Украины также создавал большие возможности реформирования.

НЕПОПУЛЯРНЫЕ РЕШЕНИЯ ВОСПРИНИМАЛИСЬ КАК КАТАСТРОФИЧЕСКИЕ ▼

В любом случае положительных изменений было очень много — об этом есть комплексное исследование «Reforms in Ukraine after the Revolution of dignity»

Там очень хорошо изложены все те вызовы: как началась война, с ней экономический кризис, валюта подскочила до 30 с лишним грн за доллар и стабилизировалась примерно на уровне 23-26 грн за доллар (во времена Януковича курс искусственно поддерживался на уровне 8 грн за доллар, пока проедались все валютные резервы). С тем была связана экономическая рецессия, уменьшение ВВП на 9-15%.

Теперь мы в условиях пандемии и видим, что это опять может произойти, но мы, западные люди, не учли, а украинцы, может, забыли (но не на подсознательном уровне), что в 2007-2008 годах, когда был глобальный финансовый кризис, ВВП Украины просел еще больше, на 13-14% в годовом измерении. Представьте, какая это травма. Если вас ударили раз, вы едва оправились, а вас еще раз влупили по голове, даже если вы подзабыли тот первый раз, эффект остался.

Так что украинцы были уже «биты» до 2019 года, и это повлияло на то, как они воспринимали все изменения. Украинцы пересчитывают свою зарплату и доходы в долларах, хотя их ежедневные расходы — не в этой валюте. Итак, в итоге реформ в эквиваленте покупательной способности ВВП Украины на 2019 уже был немного выше, чем в 2014-м.

СЕКТОРА, КОТОРЫЕ НЕ БЫЛИ ОЛИГАРХИЧЕСКИМИ, А ЭТО ИТ И В НЕКОТОРОЙ СТЕПЕНИ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, СТАЛИ ГЛАВНЫМИ ИСТОЧНИКАМИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ ▼

То есть прошла волна рецессии, прошел упадок, а затем восстановилась экономика с определенными изменениями. В частности те сектора, которые не были олигархическими, а это ИТ и в определенной мере сельское хозяйство, стали главными источниками восстановления экономики. И были ликвидированы половина банков Украины. С точки зрения вкладчиков — не очень радостное событие, но с точки зрения прозрачности финансовой системы Украины — очень положительные и нужные решения. Очень многие из тех нужных решений были бо-

лезненными.

В свое время, кажется, Жан-Клод Юнкер, бывший премьер Люксембурга, затем председатель Еврокомиссии сказал: «Все наши руководители Евросоюза, его стран, знают, что нужно сделать, они просто не знают, как после этого их должны снова выбрать».

И первые правительства после Майдана в Украине до 2019 года делали непопулярные вещи среди обычных людей. Они были популярны в Вашингтоне, в Министерстве финансов в Оттаве, но не в Христиновке или Мелитополе. То, что оздоровило с нашей западной точки зрения украинскую экономику, часто воспринималось в Украине как одна катастрофа за другой, а недовольство ими подогрето теми, кто проигрывал — олигархами, обладающих основными телеканалами.

«МЫ СТАЛИ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ «БУТЕРБРОДА» УКРАИНСКИХ РЕФОРМ» ▼

При чем здесь международное сообщество, к которому я принадлежал как посол Канады? С одной стороны, послы знают, что являются представителями другого государства и не должны вмешиваться во внутренние дела.

С другой стороны, от гражданского общества и первых правительств после Майдана было приглашение: «вмешайтесь, советуйте, нажимайте, чтобы мы могли сделать те реформы, которые хотим, несмотря на сопротивление наших внутренних врагов». Поэтому вопрос, как и когда переступить границу невмешательства, стал немного деликатным. Что бы это как-то урегулировать, в 2015 году на саммите «Большой семерки» (уже не восьмерки, потому что Россию уже выбросили) канцлер Меркель создала группу послов в Киеве, которые должны были координировать общение с властью Украины относительно реформ.

Мы начали встречаться и работать как определенная международная команда, которая имела влияние на решения власти Украины в финансовом и других секторах.

В 2018-м мы еще создали совместный аккаунт в Твиттере, где люди ждали наших заявлений и реагировали на них. Мы стали составляющей «бутерброда» украинских реформ. Идея была в том, что есть внешний мир, западный мир, есть украинское гражданское общество, есть активисты и посередине где-то есть украинская власть.

И те, и другие заставляют делать положительные и полезные реформы. И это срабатывало до поры до времени, но уже к 2019 году или хлеб зачерствел, или ветчина в бутерброде немного захлахла, но модель уже не срабатывала. И как гражданские активисты, которых стали называть «соросятами», так и внешние партнеры, которым вменяли внешнее управление Украиной, начали уже всем немного надоедать. Конечно, более всего мы надоели именно олигархам, но они убедили многих людей, что и им тоже. Итак, топ-10 наших ошибок:

№1 – РЕФОРМ-БОЛЬШЕВИЗМ. ЕСЛИ НЕ ДОСТИГНУТО ВСЕ НА 100% – ЗНАЧИТ, ЗРАДА

«ЗРАДА» — это почти мем украинской жизни, как и перемога, ганьба и другие подобные эмоции. Я не был в Киеве во время Революции, следил за ней из Белграда, а потом уже приехал на длительное время в октябре. И я увидел такую восторженную веру, что все можно изменить, перевернуть, преобразовать и, как оказалось, западные страны подписались под этой программой максимум.

Логика такова, что украинцы сами этого хотят, ну как им отказать, мы также должны согласиться, что все это реально и все надо выполнить. И если когда-нибудь действительность не соответствовала этим завышенным ожиданиям, везде сообщалось о зраде. Это был 2015-2016 год, у нас была советница из Канады, которая работала с судебной системой, и она меня спросила: «Роман, почему украинцы не могут быть счастливыми, достигнув 80% успеха?»

Люди считали, что нужно требовать максимум, чтобы достичь хотя бы чего-то. Но опасность скрывалась в том, чтобы, достигнув 80%, говорить только о 20% — о том, что не удалось.

Это демотивирует людей и создает впечатление, что нет никаких достижений. Сравните, что пишут теперь некоторые публицисты. Например, Сергей Фурса был большим критиком Порошенко — и в журнале «Новое время», и в соцсетях, теперь он говорит о старых добрых временах, «золотом веке», когда еще были реформы. Ну так, Сергей, где ты был, или тебя кто-то подменил в те годы, когда тебе не хватало всего совершенного?

Совершенство действительно мотивирует, но может также демотивировать, если тебе внушают в голову, не достигнув максимума, ты не достиг ничего.

№2 – ДВЕ РАВНОЗНАЧНЫЕ ВОЙНЫ. РОССИЯ ≠ КОРРУПЦИЯ

Идею, что есть две равнозначные войны в Украине, озвучивали некоторые послы: «У Украины есть две войны: война против России и война против коррупции, и они обе одинаково важны». Другие также это поддерживали.

Опыт моих родственников, участвовавших в различных украинских освободительных движениях и потом сидевших по лагерям — пленных или перемещенных лиц — в разных соседних с Украиной государствах, подсказывал мне, что это не так. Потому что всевозможные внутренние проблемы государства можно со временем выровнять, но если ты



РЕВОЛЮЦИЯ ДОСТОИНСТВА

проигрываешь войну с внешним врагом, то все остальные дискуссии становятся теоретическими, и вы их будете проводить или в концлагере, или в эмиграции, на форумах Научного общества имени Шевченко.

Итак, я это повторял тем людям, которые хотели меня слушать (а их было не много), что важнейшая война для Украины — внешняя, и нельзя изнутри поджигать дом и одновременно его защищать. Говоря это, может, становлюсь де-факто союзником каких-то не слишком прогрессивных сил, но все-таки государственность для меня в приоритете. В известной степени это соответствует канадскому лозунгу внутренней политики, но применено в отношении Украины: «Peace, order and maybe good government» (Мир, порядок, и тогда, возможно, хорошее правительство — ред.).

Подчеркивание равнозначности двух угроз означало, что на Западе вдруг сложилось впечатление, что если Украина не станет блестящим образцом всего лучшего в человеческой жизни, то не заслуживает того, чтобы ее защищать. Скажем, первый попавшийся Бангладеш, или первая попавшаяся там Бельгия, или первая попавшаяся Эфиопия имеют право на существование безотносительно к их рейтингу от «Transparency International», а Украина должна себе заслужить право, чтобы кто-то ее поддерживал и защищал. Мне кажется, что это

немного логика вверх ногами.

№3 – АНТИКОРРУПЦИЯ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО! ВЫШЕ, ЧЕМ ВЕРХОВЕНСТВО ПРАВА

С предыдущей проблемой связан подход «антикоррупция превыше всего» — вместо более широкого понятия верховенства права. Конечно, это реакция на чаяния самых украинцев, которые, свергнув ненавистную многим из них власть, хотели справедливости и в некоторых случаях — мести. Чтобы после успешной революции пересмотреть всю 25-летнюю тогда историю независимой Украины и исправить все неправды за это время.

Одновременно международное сообщество, правительственные, неправительственные и международные организации создали целый антикоррупционный аппарат, который решил, что настал его «звездный час» и нужно построить в Украине антикоррупционную систему.

Но в Украине, при относительно слабых институтах, личные горизонтальные и вертикальные связи почти для всех являются обычным путем для решения вопросов. Итак, если вы взялись за большую бескомпромиссную антикоррупционную кампанию, то почти каждый в Украине подпадает под ее действие.

Коррупция в Украине — это не секторальная проблема, которую можно успешно решить, как, скажем, проблему торговли наркотиками в Новом Южном Уэльсе в Австралии, где создали независимую комиссию, она проверила порт и полицию, нашла тех, кто этим занимался, и выкорчевала большинство коррупции в той сфере.

В Украине, как говорил тогдашний секретарь Совета нацбезопасности о первом этапе мобилизации в украинской оборонной индустрии, «не было коррупции в системе, система была коррупцией, и мы ею пользовались, чтобы оборонку запустить в работу».

Провозглашая крестовый поход против коррупции, вы идете почти против всего политического класса этой страны. Я сразу имел определенные оговорки, потому что имел опыт, связанный с финансированием Международной комиссии против безнаказанности в Гватемале (CICIG). Это такая прокуратура, где главный про-

курор был не из Гватемалы, и объективно рассматривал проблемы гватемальского общества. Им многое формально удалось. Ими руководили испанские и колумбийские прокуроры, и они начали уголовные дела против почти всех секторов гватемальской политической жизни.

И вот что интересное произошло. Начав борьбу с коррупцией, они способствовали избранию в 2015 году президентом Гватемалы комедианта без какого-либо политического опыта, которого звали Джимми Моралес. На антикоррупционной платформе.

После избрания президентом он вдруг нашел общий язык с разными игроками гватемальской экономической, олигархической и другой жизни. И вот в сентябре 2019 года, после десяти лет финансирования этой комиссии не только Канадой, но и Америкой и ЕС, президент Моралес выбросил ее из Гватемалы с согласия обоих кандидатов, вышедших во второй тур на президентских выборах.

То есть все согласилось, что им этот CICIG не нужен. Это свидетельство того, что такое фронтальное наступление на всех и вся раньше или позже захлебнется, и более уравновешенный и селективный подход, наверное, был бы более успешным.

Широкие реформы касательно верховенства права — не столь зрелищные, как арестовать кого-то и разложить банкноты перед камерой, но могли бы дать лучшие результаты в долгосрочной перспективе. Кое-что в этом направлении все же было достигнуто.

Но приведу пример, демонстрирующий проблему максимализма и чрезмерного фокусирования на антикоррупции: дело нового Верховного Суда Украины. Старый Верховный Суд ликвидировали, чтобы создать новый, при этом ликвидировали еще один уровень судей, созданный во времена Януковича под управлением его юриста, г-на Андрея Портнова.

Теперь он говорит, что Порошенко и его реформаторы ликвидировали его работу и набрали с помощью Соединенных Штатов, ЕС, Канады новых судей. Их набрали почти 200 — в Украине Верховный Суд должен выслушать каждое судебное дело, в котором будет подана апелляция. Это не так, как в Америке или Канаде, где Верховный Суд сам решает, слушать ли какое-то дело, которое имеет системное значение, важное для судебной практики.



«НЕ БЫЛО КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ, СИСТЕМА БЫЛА КОРРУПЦИЕЙ»

В конце концов в Верховном Суде на момент создания нового суда залегло 50 тысяч дел.

На мужицкий ум, хорошо бы выбрать судей, которые были бы новыми, прекрасными, высоконравственными — и это были бы политические решения. Но Украина является членом международных организаций, например Совета Европы, который законодательно устанавливает правила игры в пределах Европы. И западные партнеры сказали: «Нет-нет, никакой политики»: чтобы суды были независимыми, судей должны избирать другие судьи, ну и, может, еще несколько других людей, действительно независимых от политики.

В Украине судейское сообщество включает элементы немного преступной шайки. Может, это звучит не слишком деликатно, но они имеют большие корпоративные интересы. И наивный европейский подход с применением общих правил в Украине в результате ограничил возможность обновления судейского корпуса.

Все-таки беспрецедентный открытый процесс отбора в Верховный Суд был, все собеседования были на Youtube, можно было смотреть прямую трансляцию. И Высшая квалификационная комиссия судей должна выслушать советы Общественного совета добродетели по каждому судье. Это журналисты и активисты, которые имели право давать свои замечания к процессу отбора.

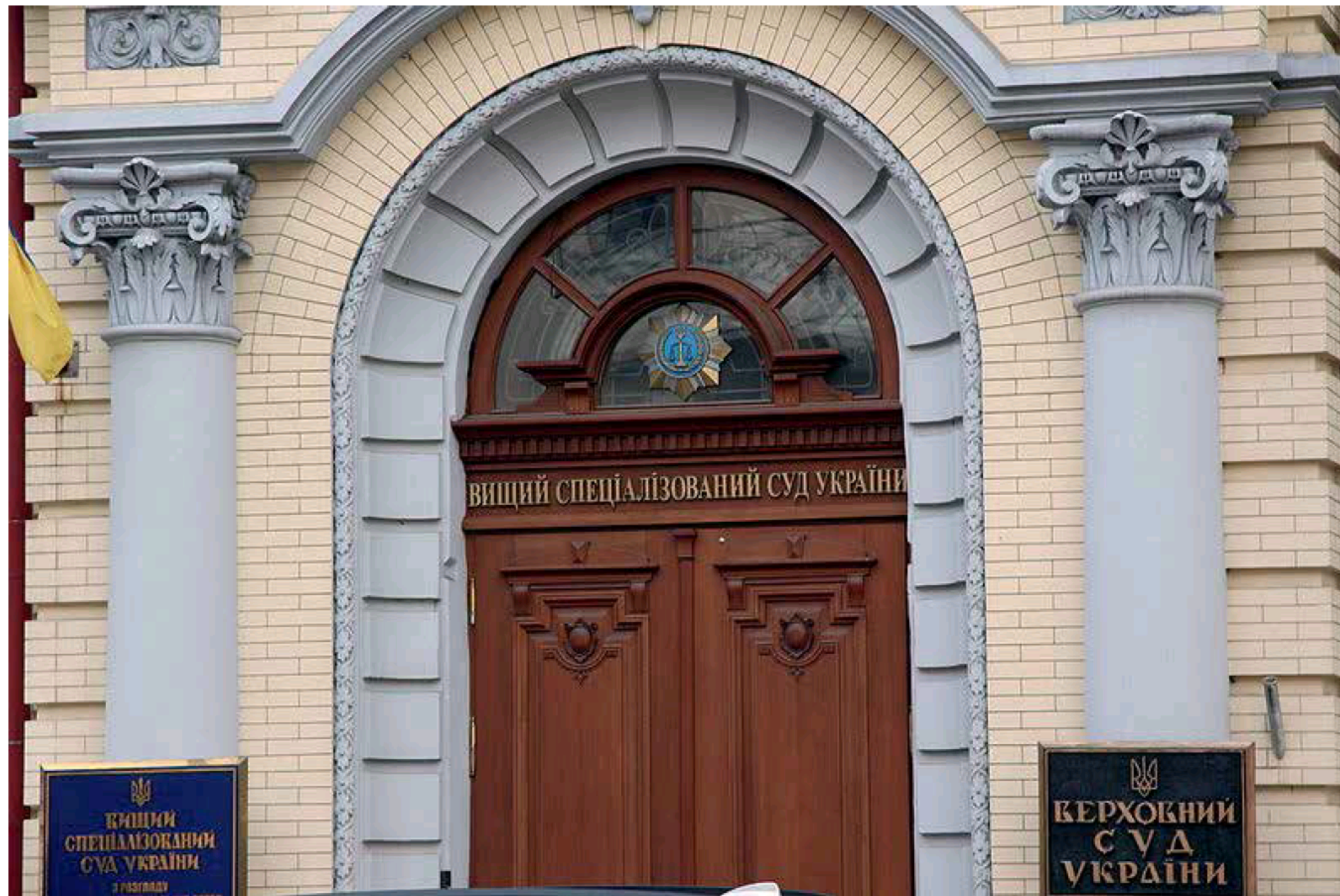
Ни в одной другой стране мира этого, насколько я знаю, не было. Однако иногда Высшая квалификационная комиссия не соглашалась с выводами общественных активистов и говорила: «То, что вы предлагаете, не является основополагающим, мы не могли бы отстоять такое решение в суде, а для ваших оговорок нет абсолютно железобетонного основания». Поэтому Общественный совет добродетели и все эти очень активные люди начали войну против Высшей квалификационной комиссии и сказали, что новый Верховный Суд — коррумпированный, страшный, потому что приняли не все наши советы, более половины, но не все.

И этот Верховный Суд, возглавляемый г-жой Данилевской, высококвалифицированной опытной личностью, был в общественном сознании отвергнут, потому что там было 75-80%, а не 105% абсолютно новых и позитивных людей. Вот меняется президент, и изо всех судов Украины почему-то надо перезапустить именно Верховный Суд. Как человек, годами работающий с этим проектом, я сказал: «Ждите, в Украине есть сотни и тысячи других судов, почему вы снова беретесь за созданный Верховный Суд?»

А тут оказывается, что нынешний заместитель председателя Верховной Рады и генпрокурор Украины были кандидатами, которые не прошли отбор в Верховный Суд. Очевидно, поэтому они считали, что этот процесс сфальсифицирован. И они объединились с «105-процентными» людьми из гражданского общества для попытки демонтажа этого нового суда. В силу различных обстоятельств это пока не удалось.

Была одна встреча, где Евросоюз, Германия, Канада спрашивали: «Почему вы это делаете?». И были именно эти люди из Верховной Рады и из президентской администрации, которые отвечали: «Вот здесь за столом сидят представители общественных организаций, которые вы сами финансируете, и они абсолютно поддерживают эту идею, то почему же у вас, всяких послов, возникают вопросы?»

Я потом пытался объяснить активистам, что их и их амбиции используют. Через год они разочаровались, и пишут: «О, нас обманули, мы не знали». Ну, у кого были глаза, тот мог видеть, что ослепленность максимализмом иногда вредит.



В ВЕРХОВНОМ СУДЕ НА МОМЕНТ СОЗДАНИЯ НОВОГО СУДА ЗАЛЕГЛО 50 ТЫС. ДЕЛ

№4 — ЗАБЛУЖДЕНИЕ НА ОБОЧИНЕ. ЗАБЫТЫЕ СРЕДНЕСТАТИСТИЧЕСКИЕ УКРАИНЦЫ ▼

Все «правильные» западные правительства хотят спасти маргинализированных людей. В Украине действительно были вопиющие проблемы: война на Востоке, внутренне перемещенные лица, проблемы ЛГБТ, проблемы женского движения, проблемы цыганского населения, проблемы людей с инвалидностью.

И для них всех мы имели программы, проекты, мы работали и ставили галочки в своих отчетах, которые обслуживали все «наши» маргинализированные группы. Однако при этом как-то забыли о большинстве населения Украины. Которое на данный момент менее многокультурное, чем вы себе представляете. Судя по опросам, это примерно 92% украинцев, где-то 6% россиян, остальные — поляки, евреи, цыгане и другие.

Поэтому украинцы — абсолютное большинство Украины. Жители сел, малых городов и райцентров, долго страдавших от экономического упадка, чувствовали себя забытыми в период с 2014 до 2019 года. Они были среди тех, кто вызвался идти на войну, но они чувствовали, что Киев, а тем более граница, ими не занимались.

И дело не только в дорогах. В мае прошлого года мы ездили в путешествие в Черкасскую область, были в Чигирине. И спросили у людей: «Чем здесь люди в Чигирине занимаются?» Люди сказали, что занимаются тем, что выезжают в Польшу на работу. Этот кризис райцентров был для меня все очевиднее, потому что я старался вырваться из киевского пузыря, в котором мы тусовались с различными активистами и теми, кто умел писать проекты.

Должен здесь вспомнить канадку Руслану Вжесневски и ее группу отважных женщин и мужчин, которые делали «Ходотон» из Киева в Ворохту, и то, что они рассказали: как люди в селах и малых городах чувствовали себя забытыми и насколько они реально злые на жизнь, на Киев, на людей, на политиков, поскольку, скажем, крупные сельскохозяйственные предприятия много экспортируют, это все прекрасно выглядит, но они уже в людях не нуждаются. Один большой John Deere (сельскохозяйственная маши-

на — ред.), один тракторист, а остальные жители села — не нужны.

Программ нет, а те люди, скажем, бывшие механизаторы Черкасской области, не подпадают ни под одну из наших категорий людей, о которых мы должны были усиленно заботиться. И пока МВФ заботился о макрофинансах, пока мы заботились о других маргинализированных группах, эти 50% или более украинцев, которыми никто не занимался, как раз стали тем электоратом, который на выборах утер нос всем этим реформаторам и их западным партнерам.

№5 — ИНФОГРАФИКА БЕЗ ЖИВОЙ ДУШИ. КОММУНИКАЦИЯ БЕЗ СЕРДЦА, НО С ЖЕЛЧЬЮ ▼

В чем проблема с коммуникацией. Правительственные организации, а также «профессиональные» части гражданского общества очень любят инфографику. Издавались миллионы инфографик различной сложности, но им не хватало души, эмоции, не было положительного реформаторского нарратива: что мы делаем, почему и что вы с того будете иметь.

Но было очень много изображений всех технических шагов, сложных процессов — нормальные люди отключаются, когда такое видят, и далее не вникают, но слушают эмоциональный нарратив. А он шел преимущественно от противников и реформ, и Украины, которые играли именно на эмоциях, а не на технократических схемах. Это мы видим не только в Украине.

Украина была такой, возможно, предвестницей других процессов. Я недавно читал интервью корреспондента Time Magazine Шарлотты Альтер о ее разговоре с нормальными американскими избирателями.

Она сказала, что люди, которые работают в аналитических центрах, считают, что избиратели думают так: «Если А, тогда В, тогда С, тогда D». Ну, такая логичная вещь. Люди, которые работают в управленческих областях, где все «logic framework» (логическая рамка), имеют профессиональную деформацию думать именно такими категориями. А эта Шарлотта Альтер говорит: «Ordinary voter logic is more like A, therefore purple, therefore banana, therefore 18». («Логика обычного избира-

теля скорее такова: А, следовательно, фиолетовые, следовательно, бананы, следовательно, 18» — ред.).

То есть люди слышат разные вещи из разных источников — они смешиваются у них в голове, особенно если кто-то дал эмоциональное объяснение, — за того и голосуют. Мы коллективно не сумели помочь правительству Украины такой нарратив создать, а тогдашний президент очень зациклился на себе, на выборы решил пойти с вопросами исключительно идентичности: «Армия, язык, вера», но не сумел объяснить людям остальные вещи, которые были для них важны.

№6 — ЛАВИНА ИНОСТРАННЫХ ТРЕБОВАНИЙ И ВИЗИТОВ. ПЕРЕГРУЗКА ОТЧЕТНОСТЬЮ ▼

В дипломатии все радуются, когда есть визит, но его подготовка требует недель работы. Если принять во внимание ограниченный человеческий ресурс правительства Украины, все говорят «low capacity — мало мощности, мало людей, мало реформаторов, мало всего».

Если вы половину их времени тратите на заполнение ваших отчетов и подготовку приемов ваших делегаций, то когда они должны эти реформы делать?

С одной стороны, вы считаете, что постоянным контактом способствуете развитию, но вы также оттягиваете энергию. Если мэр города две недели толчется по Канаде и набирается опыта в других местах, то в это время он не руководит городом, не проводит совещания и реформы.

Опять же, здесь надо найти баланс, но я думаю, что столько ресурсов было вложено в Украину за те 5 лет, что мы, возможно, переборщили с различными активностями.

Всегда говорят о координации доноров, но в итоге каждое государство, каждая система требует, чтобы получатели помощи что-то выполнили. Канадские требования отличаются от американских, японских, итальянских, европейских. Так что им приходится нанимать специальные штабы, чтобы заполнять все те отчеты, чтобы и дальше получать помощь. Эта дилемма есть повсюду, но в Украине она стала очень очевидной за те 5 лет.



УЧАСТИЕ МИНИСТРА ФИНАНСОВ Н. ЯРЕСЬКО В «УКРАИНСКОМ ЗАВТРАКЕ» 22.01.2016 (ДАВОС, ШВЕЙЦАРИЯ)

№7 — «ОСТОРОЖНО, НО НЕ БЫСТРО». КТО ВОВРЕМЯ ДАЕТ, ДАЕТ ВДВОЕ БОЛЬШЕ ▼

Были такие ситуации, когда украинская сторона говорила: «Нам нужно двигаться и делать что-то уже». Но Запад говорил: «Воу-воу-воу, ждите-ждите. У нас есть процедура, у нас есть годовой бюджет. Давайте, может, через два-три года». А Киев: «Нет, люди от нас требуют уже сейчас, они надеются».

Среди первых встреч, на которых я был в Киеве в октябре 2014 года, была встреча с Дмитрием Шимкивым, который тогда был заместителем главы Администрации Президента, ответственным за реформы. Он говорил: «Нам важнее сейчас — доплаты для чиновников, чтобы мы могли удержать ключевых людей в системе, не только министров, но и заместителей, руководителей отделов, чтобы они имели мотивацию и внедряли изменения, о которых мы говорим. Потому что кто-то должен это делать».

Здесь я могу погладить по головке Канаду и нас всех коллективно, потому что мы как раз имели программу, которая называлась «EDGE», теперь называется «SURGE», которая была не самой большой, но она была самой быстрой.

Приведу конкретный пример. Когда Наталья Ярьско назначили министром финансов (это был ноябрь — начало декабря 2014), она мне звонит на второй день и говорит: «Роман, я здесь в министерстве, здесь никто не знает, как формируется политика, они просто все умеют считать, а стратегически думать никто здесь не хочет. Что с этим делать?» Я тогда обратился к Скотту Кларку, который был бывшим заместителем министра финансов Канады и тогда нашим представителем в Международном валютном фонде, и Павлу Миусу, который перестроил не одну канадскую и австралийскую управленческую систему.

Через шесть дней они прилетели в Киев, сели с Натальей Ярьско и ее тогдашней шефом аппарата Оксаной Маркаровой и за две недели нарисовали, как должна работать по крайней мере верхушка Министерства финансов.

Что касается помощи других стран, то мне Наталья говорила, что они еще полгода-год ждали, чтобы те договорились, как предоставить консультанта. Поэтому действительно, кто вовремя дает, дает дважды

ды в таких ситуациях, и окна возможностей, предоставляемых радикальными политическими изменениями, не остаются открытыми вечно, они закрываются.

В конце концов крупнейшие игроки, а это ЕС, Европейский банк, сказали: «Знаете, мы не можем просто доплачивать людям, потому что это изменит отношения внутри бюрократии, могут быть проблемные побочные последствия».

Через три года они запустили свою большую программу «Ukraine Reform Architecture», которая как бы все эти проблемы учла, но когда эти люди начали появляться в стратегических министерствах, в то время многие возможности начали исчезать — все уже думали о выборах-2019. Хотя все эти люди были наняты объективно как профессиональные чиновники, а не какие-то политические советники, новые министры времен Зеленского, от них избавляются, потому что считают представителями старого режима. В этом опасность ждать слишком долго.

№8 — СВЕРХСЛОЖНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЭКСПЕРИМЕНТЫ. СТРАНА — ЛАБОРАТОРНЫЙ КРОЛИК ▼

Если вы специалист по государственному управлению, но в вашей стране вам не позволили что-то сделать, вы такие: «Оу, есть Украина, ану повезем эту сверхновую невероятную модель туда, они не могут отказаться, есть какое-то финансирование, и мы это внедрим, it's gonna be great» (это будет невероятно).

А не всегда. Украина — это именно страна, где стоит выбирать надлежащую управленческую технологию, отвечающую задаче, а не пробовать что-то новое и усложненное.

Пример: система электронных деклараций. Как-то я спросил представителей Всемирного банка по рабочим завтракам: «Как случилось, что столько людей в Украине должны их подавать? Сколько их планировалось вначале?». Они сказали: «Ну, мы думали, может, 300 системно важных людей должны их заполнять». Я сказал: «Так почему должны теперь 1200000?» «Ну, знаете, думали, может, надо немного масштабнее».

То есть гражданское общество стало требовать, чтобы «чем больше, тем лучше», а какие-то чиновники даже думали,

что когда деклараций много, то их никто не будет проверять и таким образом планировали саботировать. И так мы дошли до 1200000. В результате имеем сложную электронную систему, которая время от времени зависает.

А чтобы заполнить примерно 60 страниц данных, нужно несколько дней. Описать все, включая то, какие у вас есть картины дома, сколько у вашей жены есть бижутерии, сколько у вашего мужа часов, и какой фирмы. Очевидно, большинство людей, которые это заполняли, возненавидели эту систему и людей, которые этого требовали — активистов гражданского общества.

Тогда, как месть, ввели декларации для антикоррупционных активистов гражданского общества. Они закричали, что это несправедливо, мол, это не про нас, мы не государственные чиновники. Но парламентарии ответили: «Да, если мы мучаемся, то и вы мучайтесь». Словом, до сих пор никто действительно эффективно работает с декларациями не может, но зато они суперпрозрачные.

Любой, имея Интернет, может просмотреть декларации почти каждого украинского чиновника, кроме, может, СБУ. Это можно использовать в своей предвыборной кампании, говорить, что вот его теща имеет гараж, а он неправильно его вписал, и вы из того тещино-го гаража можете сделать дело, важнее 5,5 миллиардов Коломойского, которые он вытащил из Приватбанка. Про гараж каждый понимает, а миллиарды — это такое. Особенно если вы Коломойский и можете заказать телерепортаж о тещино-м гараже. Даже господин Стародубцев, который был «душой» системы ProZorro, сказал мне, что в прозрачности может быть темная сторона, которой можно манипулировать.

№9 — МИРАЖИ ДЕЛИВЕРОЛОГИИ. ПРОЕКТЫ НЕ ДОХОДЯТ ДО ПОЛИТИЧЕСКОГО АДРЕСАТА ▼

«Миражи Деливерологии» — это идея, которой наше правительство в Канаде много играло в 2016-2017 году. Правительство Гройсмана — тоже. Владимир Гройсман — это человек очень системный, прагматичный. Все думал, что если мы построим людям X километров дороги, организуем поставку X количества бесплатных лекарств для стариков, все это оценят и ответственным будет результат на выборах.

Но не сумел связать это с национальным нарративом, что состоял в политике децентрализации. Вдруг оказалось, что все очень любят своего мэра, который им делает дорогу и восстановил садик. А Киев — это какие-то люди, всех обдирают и делают неизвестно что, хотя это именно Киев передал все эти деньги на места.

А активисты нападали на Гройсмана или на президента Порошенко, когда они приезжали в какой-нибудь город и открывали какой-то сад, мол, это вообще не их ответственность и они лезут не по своему делу. Хотя очевидно, что все это стало возможным благодаря тому, что именно они передали полномочия из Киева на места.

Итак, как обнаружили опросы, люди на местах в основном были довольны тем, как они живут, но убеждены, что Украина как государство летит в пропасть и все страшно. Это как когда-то было в Канаде, когда спрашиваете людей: «Как вам нравится медицинское обслуживание в провинции Онтарио?» Они скажут: «Неплохо». Но если спросить: «Как вы видите состояние системы здравоохранения вообще?». Скажут: «Ужасное». Потому что о системе говорят только тогда, когда есть какой-то кризис, когда говорят: госпитали не имеют достаточно денег, медсестры недовольны, центральная власть ссорится с местными. Так что в Украине также было очень много конкретных положительных изменений на местах, но люди их не ассоциировали с общегосударственной политикой.

№10 — ЗАЦИКЛЕННОСТЬ НА ВТОРОСТЕПЕННЫХ РИСКАХ. МВФ, МОРАЛЬ, И КАК ЦЕНА НА ГАЗ СОЖГЛА ПРАВИТЕЛЬСТВО ▼

В пакете со всем вышесказанным идет moral hazard (моральный риск) — зацикленность на второстепенных рисках. Приведу свежий пример. Все мы помним, как весной многие западные врачи из англосаксонского мира предостерегали, что маски — опасные, кто-то может их не так надеть или не туда прикоснуться. Люди больше озабочены этой маленькой опасностью, чем пользой, которую маска может принести обществу.

Так же МВФ, который столько раз, извините за выражение, обжегся на Украине, стал настолько чувствительным и придирчивым, что зациклился на вопросе цены на газ в Украине и решил, что правительство должно ее поднять. Правительство предупреждало, что это поставит на них политический крест.

МВФ и экономисты говорили: «Нет, смотрите, мы же выдаем людям субсидию, никто не пострадает, мы просто хотим, чтобы была абсолютная прозрачность во всем». Но в украинских условиях люди видят цену на газ и уже обижены, они забывают, что имеют субсидии. А когда подаются на субсидию, то оппозиционные политики им говорят: «Это признак того, что вы обнищали, даже не можете за газ заплатить, государство должно подачки какие-то вам давать».

То, что выглядело логичным в расчетах, стало убийственным в украинских политических реалиях. Наша министр Фриланд на своем уровне, я на своем уровне — мы пробовали говорить и МВФ, и другим, что, настаивая на этом, можно угрожать целую программу реформ. На что мне один местный представитель МВФ сказал: «Ну, если это правительство не может этого сделать, то придет другое правительство и сделает то, что мы хотим». Но оно не совсем так получилось.

Так что это мои топ-10 — в основном недостатки в том, как направлялись и координировались полезные и хорошие реформаторские решения.

РОССИЯ ОТСТУПАЕТ

Распад Советского Союза продолжается

Питер ДИКИНСОН, редактор Украинской службы новостей Атлантического совета

С начала распада Советского Союза минуло уже три десятилетия, но этот процесс еще далек от завершения. Официально, конечно, СССР прекратил свое существование в 1991 году. Но на деле Москва так и не смирилась с потерей своей империи и все тридцать лет изо всех сил оспаривает приговор истории.

Эта борьба российского реваншизма с национальным строительством в бывших советских республиках и определила политический ландшафт постсоветского мира на целое поколение, но сейчас появились признаки, что эта тенденция может решительно повернуться против Кремля.

2020 год оказался катастрофой для Владимира Путина и его мечты о негласной империи. Предполагалось, что это будет год триумфа и позерства с упором на мероприятия, посвященные 75-й годовщине победы СССР над нацистской Германией. Но в итоге Путин провел большую часть года вдали от общества, а Россия пострадала от пандемии коронавируса чуть ли не больше всех в мире. В так называемом ближнем зарубежье поводов для радости тоже немного: российские интересы на постсоветском пространстве постиг целый ряд неудач.

В Средней Азии беспорядки в Киргизии привели к падению пророссийского правительства. Возникли опасения, что влияние Кремля в регионе, где Москва и так уже соперничает с растущим присутствием Китая, будет только снижаться.

На президентских выборах в Молдавии пророссийский президент проиграл прозападному кандидату. Новоизбранный президент страны Майя Санду — именно тот политик, которых боится Москва. Она экономист из Гарварда, говорит по-английски, ратует за членство в Европейском союзе и уже призвала Россию вывести свои оккупационные войска из прокремлевского сепаратистского анклава Приднестровье.

Но самый сокрушительный удар по интересам России был нанесен в Закавказье, где поддержка Турции позволила Азербайджану одержать победу в шестинедельной войне с союзником Кремля, Арменией. В конце концов Путину удалось заключить мирное соглашение, которое позволило России развернуть в зоне боевых действий миротворческую миссию. Этот жест хоть и позволил России сохранить лицо, не может скрыть того факта, что Москве пришлось смириться с присутствием конкурирующей державы в регионе, где она безраздельно правит уже более века. Участие Турции в азербайджано-армянской войне стало переломным моментом в постсоветской истории, который изменил расстановку сил в Закавказье и разрушил иллюзии о способности России диктовать военные условия в границах бывшего СССР.

Если события в Азербайджане стали для России шоком, то события в соседней Белоруссии ударили еще сильнее. Протестное движение, разгоревшееся за последние четыре месяца после мошеннических президентских выборов 9 августа, может, и не носит ярко выраженный геополитический характер, но требова-



ПУТИН ЗАЯВИЛ, ЧТО СССР НЕ НАДО БЫЛО РАЗВАЛИВАТЬ

ния демократии для России — все равно проклятие. Москва никак не оправится от распада СССР и в любых народных движениях видит лишь угрозу авторитарной модели Кремля.

Лидеры белорусской оппозиции пошли России навстречу, заверив, что бояться ей нечего, но в Москве убеждены, что демократическая Белоруссия неизбежно развернется в сторону Запада, если ей не помешать физически. Поэтому Путин нехотя вмешался в поддержку белорусского диктатора Александра Лукашенко, предоставив тому необходимые финансовые средства и команду советников, а также во всеуслышание пообещав при необходимости задействовать российские силы безопасности.

Однако путинская поддержка Лукашенко навеивает ощущение печальной неизбежности. Кремлевские политики признают, что, поддерживая крайне непопулярный и все более жестокий режим

Лукашенко, они настраивают против России миллионы некогда сочувствующих белорусов. Однако в разыгравшейся на постсоветском пространстве цивилизационной битве за сердца и умы у Москвы просто нет альтернативы европейской демократии, бесконечно более привлекательной. В результате Кремль остался без жизнеспособных вариантов — кроме разве что применения силы.

Ярче всего неспособность России представить себя как привлекательную альтернативу Западу проявилась в Украине. Во время дебатов 2013 года по предложенному Украине Соглашению об ассоциации с ЕС Москва даже не пыталась рекламировать каких бы то ни было преимуществ более тесных связей с Россией. Вместо этого Кремль развязал одностороннюю торговую войну и грозил ужасающими последствиями, одновременно развернув неумелую кампанию против ЕС — с гомофобией детсадовского уров-

ня и страшилками насчет однополюсных союзов. И когда украинцы готовились принять самое значимое геополитическое решение за всю постсоветскую эпоху, России было нечего им предложить, кроме дежурной антизападной чепухи и слабо завуалированных угроз.

Бедственное положение нынешней России для Путина не секрет. Лишенный возможности предложить четкое видение будущего, он развернул борьбу за прошлое. Розовая советская ностальгия и мифотворчество о Второй мировой войне неплохо работают внутри России, но никак не соответствуют чаяниям народов в других частях СССР, где чувство уязвленной имперской гордости современной России разделяют очень немногие.

Внешнеполитические поражения, обрушившиеся на Москву за последний год, вписываются в картину российского отступления, начавшегося еще в 1991 году. Вехой на этом пути стало членство Прибалтики в ЕС и НАТО и две постсоветские революции в Украине. Недавняя азербайджано-армянская война и продолжающееся национальное пробуждение Белоруссии тоже заслуживают места в этом списке.

Это отступление продлится до тех пор, пока Москва не откажется от имперских взглядов на постсоветский мир. Опираясь на силу, Россия смогла создать прокремлевские анклавы в Украине, в Грузии и Молдавии, но при этом оттолкнула от себя десятки миллионов постсоветских граждан, которые в других условиях были бы ее естественными союзниками. Продолжать столь контрпродуктивную политику было бы верхом безумия. Вместо этого Россия должна отказаться от принуждения в пользу убеждения. Строить взаимовыгодные партнерства Кремль не привык, но российским политикам придется этому научиться, если они не хотят повторения таких годов, как 2020-й.



МОГИЛЬЩИКИ СОВЕТСКОГО СОЮЗА

БАЙДЕН ОСТАВИТ ПУТИНА ЗА ДВЕРЬЮ

Байден воздаст агрессору по заслугам, и очень скоро

Джон КАМПФНЕР

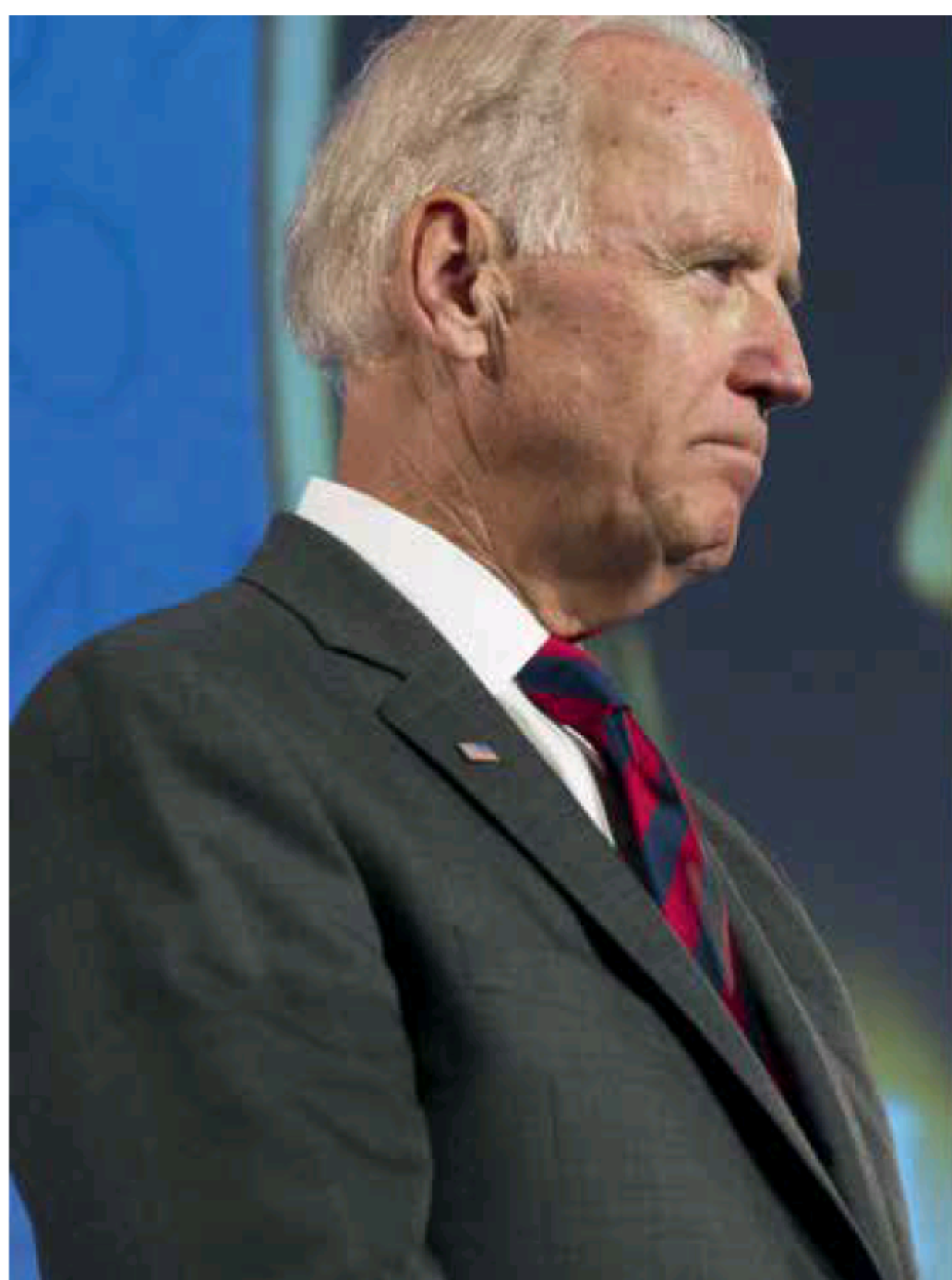
Любая новость относительно. Кто-то может предположить, что главной новостью будет крупнейшая и инспирированная государством хакерская атака. Однако пандемия коронавируса и неразбериха с Брекситом привели к тому, что последний по времени акт агрессии Путина не попал на первые страницы большинства газет. Это досадно, поскольку его конфронтационные действия, судя по всему, будут одной из главных тем в 2021 году.

В течение прошлой недели поступили сведения о еще двух примерах злодеяний Кремля, каждое из которых само по себе является шокирующим. Во-первых, стали известны данные о том, что составленный из специалистов карательный отряд российской службы безопасности ФСБ в течение трех лет планировал операцию по устранению оппозиционного лидера Алексея Навального. Его отравление в августе в Сибири не было случайной попыткой. Оно было частью тщательно скоординированного плана, приказ о котором был дан на самом высоком уровне, и его не удалось довести до конца только в результате умных действий немецких докторов.

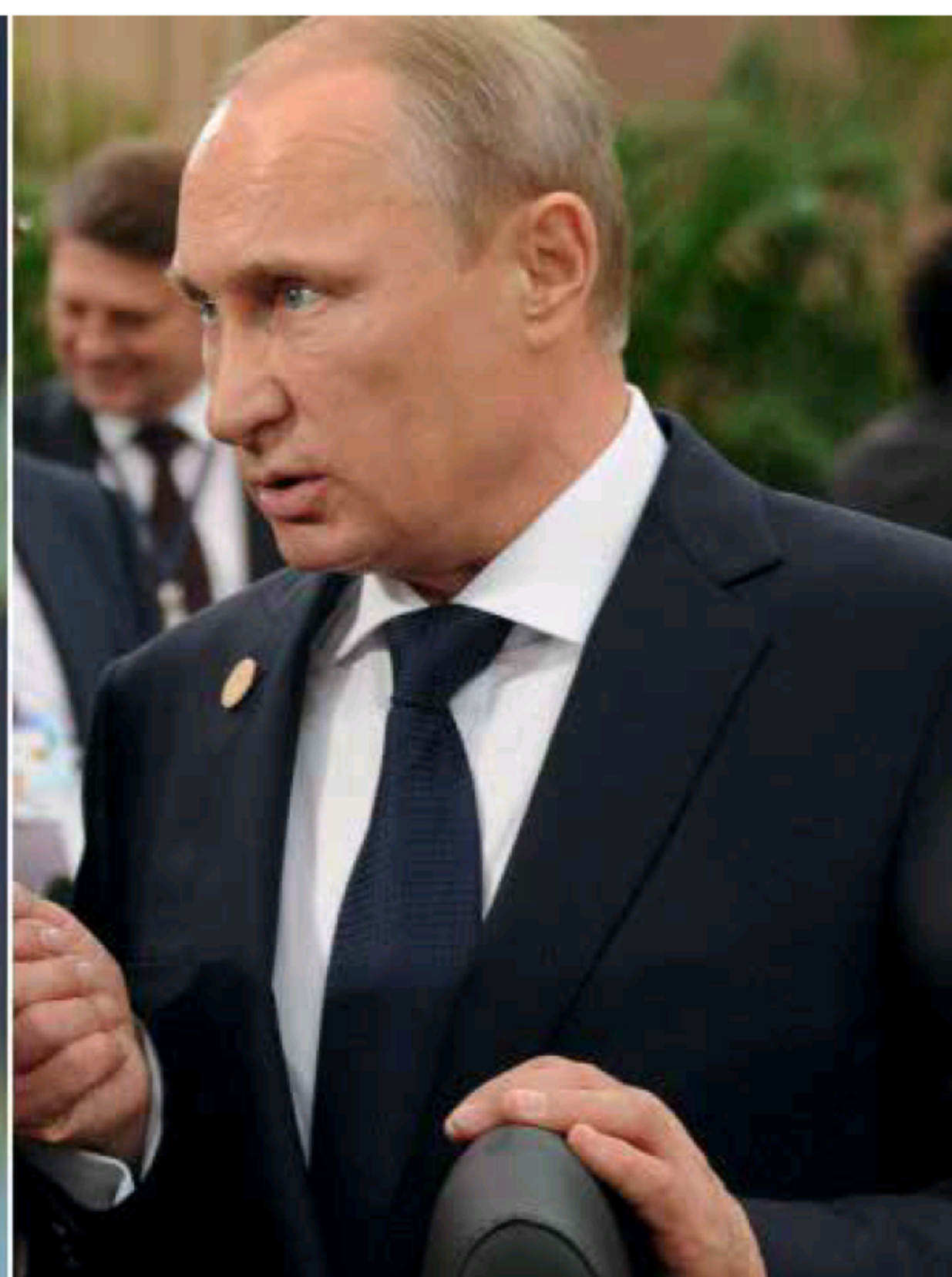
Во-вторых, столь же тревожным можно считать сообщения о том, что русские взломали главную правительственную киберзащиту Соединенных Штатов и провели длительные атаки на Министерство финансов, Министерство торговли, а также на другие ведомства. Не исключено также, что хакеры проникли в Совет национальной безопасности. Согласно многочисленным опубликованным сообщениям, русские установили тайный отслеживающий код на сервер управляющей системы под названием SolarWinds, которым пользуются более 300 тысяч организаций по всему миру, включая Пентагон, Госдепартамент, Министерство юстиции и НАСА.

Сразу возникают два вопроса: почему, несмотря на все предупреждения и потраченные деньги, американские системы оказались уязвимыми для хакерского взлома такого масштаба? В конечном счете русские, северокорейцы и китайцы занимаются подобными вещами в течение многих лет.

И еще вопрос: почему Белый дом хранит молчание? Дональду Трампу осталось находиться на посту президента до 20 ян-



«Я СМОТРУ В ВАШИ ГЛАЗА, И Я НЕ ДУМАЮ, ЧТО У ВАС ЕСТЬ ДУША» БАЙДЕН



варя. Его попытки поставить под сомнение результаты выборов успеха не имели, и уходящий президент, судя по всему, намерен использовать оставшиеся у него дни для того, чтобы помиловать одних своих друзей, а других наградить. Никому еще пока не удалось установить истинные связи Трампа с Кремлем. Так что же у Путина было на Трампа? И что еще есть на него? Или он просто полезный идиот?

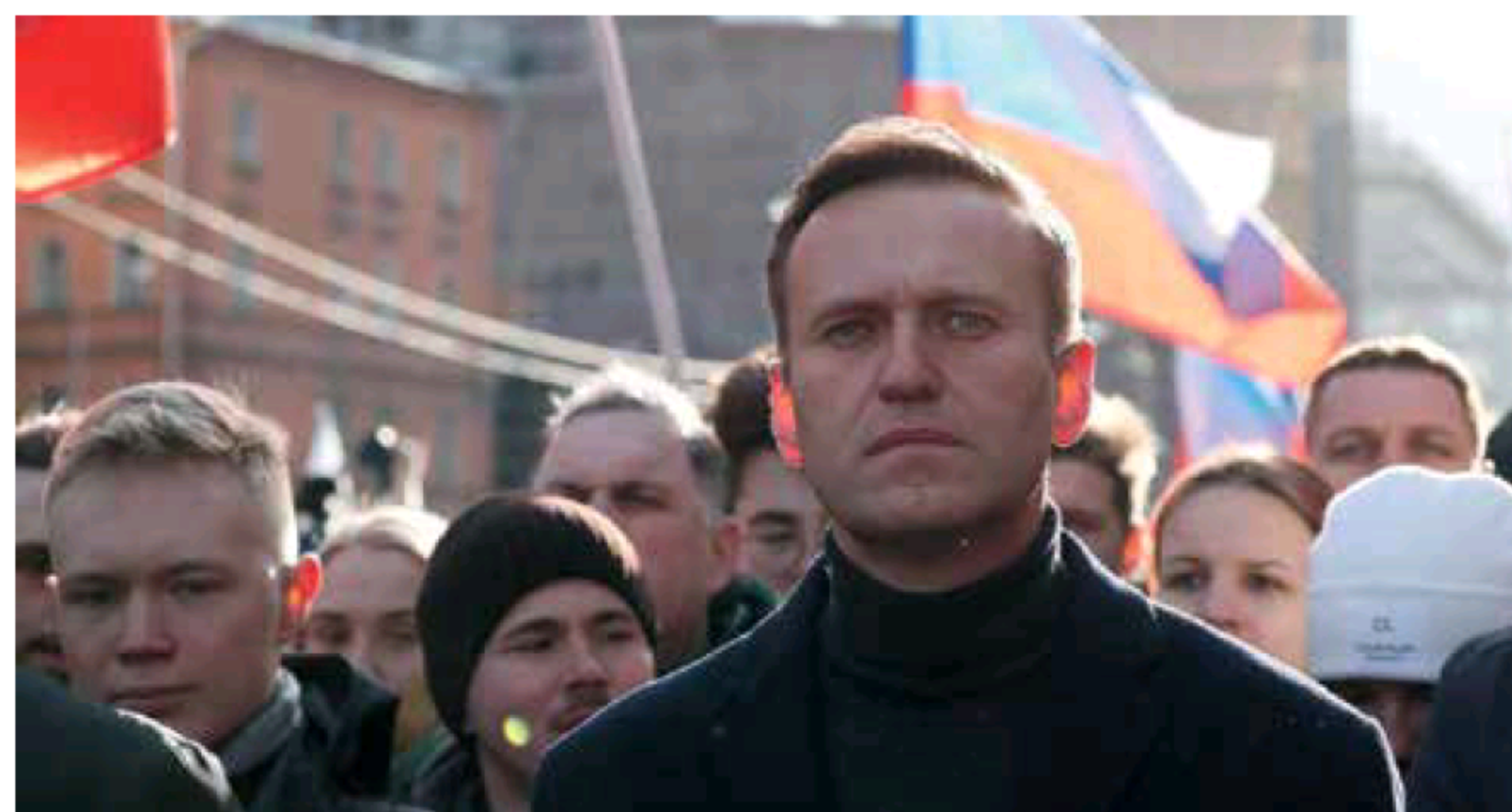
Теплые чувства Трампа в отношении Путина добавили проблем всему американскому аппарату в области обороны и безопасности, который в течение четырех лет был вынужден действовать в таких условиях, когда его работе постоянно мешал президент страны. Его работа стала еще более опасной, когда глава Агент-

ства по кибербезопасности и инфраструктуре был уволен Трампом из-за отказа поддержать его утверждения о подтасовке результатов выборов.

Сегодня происходит гонка со временем в ожидании того, что каждый день в период до 20 января Путин и его хакеры будут вовлечены в боевые действия без всяких правил. В отличие от Джорджа Буша-младшего или от Барака Обамы, Джо Байден ясно дал понять, что он совершенно не намерен добиваться расположения Путина. В интервью журналу New Yorker Байден вспомнил о том, что во время дискуссии в 2011 году (когда он был вице-президентом) он сказал Путину: «Я смотрю в ваши глаза, и я не думаю, что у вас есть душа». В отличие от Трампа, Байден считает, что Россия однозначно



КИБЕРУДАР, КОТОРЫЙ СОВЕРШИЛА РОССИЯ, В КОНГРЕССЕ СРАВНИЛИ С БОМБАРДИРОВКОЙ АМЕРИКАНСКОЙ ТЕРРИТОРИИ...



США ТРЕБУЕТ ОТ РОССИИ ОБЪЯСНЕНИЙ ПО ОТРАВЛЕНИЮ НАВАЛЬНОГО

вмешивалась в выборы 2016 года, и она сделала все возможное, чтобы добиться того же результата в прошлом месяце.

На своей марафонской пресс-конференции — это ежегодное тщательно подготовленное театральное представление — Путин отмахнулся от вопросов о попытке отравления Навального и относительно обвинений в проведении кибератак.

Накануне Нового года начнется 22-й год правления Путина, и весьма вероятно, что он будет занимать пост президента страны следующие десять лет. Некоторые вещи не меняются. Но изменится ответ Запада. И это начнется очень скоро.

ОПРЕДЕЛЕННО
ОПРЕДЕЛЕННО

КАК ФСБШНИКИ ТРАВЯЛИ НАВАЛЬНОГО

Что такое «лаборатория»

Совместное расследование The Insider, Bellingcat и CNN при участии Der Spiegel установило имена и звания сотрудников ФСБ, отравивших Алексея Навального «Новичком». Как выяснилось, отравление в Томске было уже второй попыткой, за два месяца до этого те же ФСБшники совершили покушение на оппозиционера в Калининграде и едва не убили при этом Юлию Навальную. Ключевую роль в покушении играло специальное подразделение Института криминалистики ФСБ.

После того как The Insider и Bellingcat через биллинги телефонных разговоров отравителей Скрипаля удалось установить, что «Новичком» сотрудники ГРУ получали из НЦ «Сигнал», стало возможным расследовать и другие отравления. Анализируя биллинги телефонных переговоров директора НЦ «Сигнал» Артура Жирова, полученные Bellingcat, удалось определить ряд сотрудников ФСБ, поддерживающих с ним регулярное общение. Именно так нам удалось выйти на Институт криминалистики ФСБ, сотрудники которого (как показали, в свою очередь, их биллинги) и были основными исполнителями отравления.

ЧТО ТАКОЕ «ЛАБОРАТОРИЯ»?

Телефонные биллинги и данные о поездках показывают, что операция по отравлению Навального была проведена группой из как минимум восьми оперативников ФСБ из секретного подразделения ведомства, действовавшего под прикрытием Института криминалистики ФСБ (он же НИИ-2 ФСБ или в/ч 34435).

Институт криминалистики ФСБ, созданный в 1977 году как высокотехнологичное следственное подразделение КГБ, представляет собой разветвленную организацию, которая предоставляет услуги, начиная от проверки на полиграфе и распознавания голоса и лиц до роботизированного разминирования. Подразделение сыграло ключевую роль в расследовании всех крупных инцидентов в постсоветский период — таких как взрывы жилых домов в 1999 году, катастрофа подводной лодки «Курск», захват заложников в Беслане и «Норд-Ост», а также взрывы в метро Санкт-Петербурга (во всех этих случаях объективность расследований вызывала большие вопросы у журналистов). Это подразделение ФСБ также заявило о некоторых более эзотерических достижениях, таких как, например, способность определять рост и образование подозреваемого по образцу голоса, а также возможность выяснить обстоятельства последних дней жизни Иисуса Христа. Тот же институт «обнаружил» наркотики в образцах волос Ивана Голунова (позже было доказано, что экспертиза сфабрикована). Иногда институт занимается и про-



ведением лингвистических экспертиз, так, например, Александр Коршиков и Анна Осокина нашли экстремизм в словах студента ВШЭ Егора Жукова «с системой нужно жестко и планомерно бороться».

В то время как официальной целью НИИ-2 является проведение экспертиз, бывшие советские и российские разведчики, перебежавшие на Запад, рассказывали, что институт также управляет секретной лабораторией, которая в советское время производила яды, используемые для убийств западных дипломатов, украинских националистов и советских перебежчиков. По словам бывшего генерала КГБ Олега Калугина, од-

ним из первых проектов этой лаборатории КГБ была подготовка специальной пули (крошечного шарика с двумя отверстиями), начиненной рицином, которую использовали для отравления болгарского писателя-эмигранта Георгия Маркова, убитого в Лондоне в 1978 году. Еще один перебежчик из КГБ, теперь живущий в США, на условиях анонимности рассказал Bellingcat, что основная лаборатория КГБ по производству ядов находилась именно на том месте, где, как мы установили, находится оперативный центр Института криминалистики, занимающийся отравлениями. Тот же перебежчик также утверждает, что место лаборатории КГБ

было настолько секретным, что именно оно использовалось путчистами в качестве «ситуационной комнаты» в августе 1991 года.

В 2007 году в статье на сайте Gazeta.ru (позже удаленной, но сохранившейся в архиве интернета) сообщалось, что полоний, использованный для убийства Александра Литвиненко в 2006 году в Лондоне, также был взят из НИИ-2. На основе биллинга телефонов 12 сотрудников ФСБ, связанных с Институтом криминалистики, нам удалось подтвердить, что это подразделение продолжает управлять лабораторией по отравлению химическим оружием, которая базируется в двух секретных и строго охраняемых местах в Москве и Подмосковье. Основной комплекс зданий находится на пересечении улицы Академика Варги с Теплостанским проездом.

Вторая по значимости база расположена «лаборатории» — комплекс зданий в Подлипках (недалеко от Королева). Также оперативники, причастные к отравляющей программе, часто посещают административный штаб головной организации Института — Центр специальной техники, расположенный на Проспекте Вернадского, 12.

Директор Института криминалистики ФСБ — генерал Кирилл Васильев. Васильев — инженер-химик и специалист в области идентификации метаболитов веществ в биомедицинских образцах с помощью масс-хроматографии и масс-спектрометрического обнаружения (золотой стандарт для идентификации химического оружия в биомедицинских образцах). Не раскрывая свою принадлежность к ФСБ, он также участвует в исследованиях



КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ НА УЛИЦЕ АКАДЕМИКА ВАРГИ, ГДЕ РАСПОЛАГАЕТСЯ НИИ-2 ФСБ, СОТРУДНИКИ КОТОРОГО ПЫТАЛИСЬ ОТРАВИТЬ НАВАЛЬНОГО

для НЦ «Сигнал», которую мы в предыдущем расследовании определили в качестве ключевого участника обновленной подпольной программы исследований и разработок «Новичка» в России.

Кирилл Васильев, в свою очередь, подчиняется генерал-майору Владимиру Богданову, бывшему начальнику Института криминалистики, который в настоящее время возглавляет его головное предприятие — Центр специальной техники ФСБ — и является замдиректора научно-технической службы ФСБ.

ОТРАВИТЕЛИ ИЗ ФСБ

Анализируя метаданные звонков и сопоставляя их с оффлайн-базами данных, а также с данными из открытых источников, мы установили личности 15 человек из Института криминалистики ФСБ, связанных с операциями по отравлению, и по меньшей мере 8 из них, включая руководителя группы — полковника Станислава Макшакова, участвовали в покушении на убийство Навального (любопытно, что группа отравителей из ГРУ также включала в себя 8 человек, подробнее об этом в тексте «Отравительная восьмерка»). Участники преступной группы имеют разный бэкграунд — у кого-то медицинское образование, кто-то делал карьеру в армии, кто-то в спецназе ФСБ, есть и специалисты по химическому оружию.

37 «СОВПАДЕНИЙ». КАК ОТРАВИТЕЛИ СЛЕДИЛИ ЗА НАВАЛЬНЫМ

Анализ предыдущих поездок членов этой группы отравителей показывает, что они начали следить за Алексеем Навальным как минимум с января 2017 года, то есть сразу после того, как он объявил о своих планах участвовать в президентских выборах в России в 2018 году. В рамках своей предвыборной кампании в течение 2017 года Навальный совершил более 20 предвыборных поездок за пределы Москвы. ФСБшники-отравители следили за ним практически во всех этих поездках, за исключением нескольких однодневных, которые не требовали от него ночевки в пункте назначения. Всего эти сотрудники ФСБ совершили 47 поездок по тем же направлениям, куда летел или ехал Алексей Навальный.

Члены этой группы обычно путешествовали по два или три человека — на разных рейсах, смешивая не только состав своей команды, но также чередуя настоящие имена и имена прикрытия, причем иногда они даже путешествовали под одним именем из Москвы и под вторым — обратно. Примечательно, что они почти никогда не летели тем же рейсом, которым летел оппозиционный политик, а вместо этого летали параллельными рейсами, желательно из других московских аэропортов. Чаще всего они также совершали рейс, предшествующий — иногда

на один день — прибытию Навального в определенный пункт назначения. Такой *modus operandi* сводил к минимуму вероятность того, что Навальный или члены его команды заметят одних и тех же пассажиров на разных рейсах.

Фактически из всех групповых поездок, совершенных членами этой команды ФСБ в 2017 году, только одна не совпала с поездкой Навального. 27 апреля 2017 года офицеры Алексей Александров (летевший под вымышленной фамилией «Фролов») и Владимир Паняев (под своим настоящей фамилией) вылетели из Москвы в город Астрахань на юге России и вернулись через два дня, 29 апреля 2017 года. Навальный в Астрахань не ездил. Однако, как он сам написал в своем блоге 28 апреля 2017 года, он купил билет и планировал вылететь в Астрахань этим утром, чтобы наблюдать за открытием местного избирательного штаба в городе. Его поездка стала невозможной из-за сильного воспаления глаз после нападения на него накануне, когда кремлевский провокатор Алексей Кулаков плеснул ему в лицо зеленкой, смешанной с неуставленным едким веществом, — зрение Навального затем спасли испанские врачи.

Предпринимала ли эта группа ФСБшников попытки отравления уже в 2017 году или только готовилась к покушению? В беседе с нами Алексей Навальный рассказал, что во время одного из перелетов в 2017 году (какого точно, он уже не помнит) он почувствовал симптомы, очень похожие, хотя и менее серьезные, на то, что было во время рокового перелета из Томска.

Так или иначе, после того, как ЦИК в декабре 2017 года отказал Навальному в регистрации на президентские выборы (под предлогом судимости по делу о Кировлесе, приговор по которому отменен ЕСПЧ), слежка на время прекратилась. В 2018 году совпадающих поездок у Навального с отравителями не было вообще, в 2019-м — только одна, в феврале в Петербург. В июле 2019 года Навальному стало плохо в изоляторе, куда его посадили за призывы к протестам — он был госпитализирован с сильным отеком лица. Официально ему была диагностирована «аллергическая реакция», хотя аллергией Навальный никогда не был и никаких контактов с аллергенами в камере у него быть не могло.

В 2020 году охота на Навального возобновилась в полную силу.

КАЛИНИНГРАДСКОЕ ФИАСКО

Биллинги телефонных переговоров показывают всплеск общения между сотрудниками НЦ «Сигнал» и тремя сотрудниками ФСБ уже за два месяца до отравления Навального в Томске.

2 июля 2020 года, три члена отряда отравителей — Александров («Фролов»), Швеиц и Паняев (под настоящими именами) купили билеты в Калининград. Паняев улетел в тот же вечер, а «Фролов»



ГЕНЕРАЛ-МАЙОР ВЛАДИМИР БОГДАНОВ

и Швеиц — на следующее утро, 3 июля. В тот же день, 3 июля, Алексей Навальный с женой Юлией вылетели в Калининград, чтобы провести пятидневный отпуск в гостинице «Шлосс Отель Янтарный» на берегу Балтийского моря. В этот раз ФСБшники снова вылетели из другого аэропорта, чтобы не быть замеченными: Навальный вылетел из Домодедово, отравители — из Шереметьево. Незадолго до вылета все трое оперативников ФСБ неоднократно разговаривали по телефону с полковником Макшаковым. Он, в свою очередь, обменялся телефонными звонками со своим начальством — генералами Кириллом Васильевым и Владимиром Богдановым. Все трое оперативников на время поездки отключили свои обычные мобильные телефоны. Однако по крайней мере один из них — Александров («Фролов») — использовал номер «левого» телефона для связи со своим командиром Макшаковым на протяжении всей операции.

Два сотрудника гостиницы независимо друг от друга рассказали нам, что за день до приезда Навальных «пришло несколько людей в штатском, разговаривали с начальством, затем заходили в номера, что-то там делали и ушли». Сотрудники гостиницы решили тогда, что это спецслужбы, устанавливающие прослушку. К сожалению, оба сотрудника видели лица пришедших лишь мельком и не смогли опознать их по фото, сказав, что уже не помнят, как те выглядели.

3 июля Александров и Макшаков обменялись несколькими СМС с 15 до 17 часов по московскому времени и еще однажды после полуночи. 4 июля общение стало более активным, всего за день было отправлено 21 текстовое сообщение, последнее из которых было в 4:57 утра следующего дня (3:57 утра 5 июля по местному времени в Калининграде). Днем 5 июля в 16:55 трио вылетело обратно в Москву. По прибытии Александров позвонил Макшакову, и все трое сразу поехали в офис на улицу Академика Варги.

На следующий день, 6 июля 2020 года, развернулись две отдельные сюжетные линии: одна в Калининграде, а другая — в Москве.

Рано утром на четвертый день отпуска в Калининграде Алексей и Юлия Навальные решили отправиться на длительную прогулку по пляжу. Они ненадолго вернулись в свой номер в отеле, а затем пошли завтракать в соседнем пляжном кафе. По дороге в кафе Юлия Навальная вдруг почувствовала себя плохо.

«Я просто шла по улице, чувствовала себя совершенно нормально. И внезапно почувствовала себя плохо. Потом очень плохо. Потом так плохо, как никогда в жизни себя не чувствовала. Алексей спрашивает: что у тебя болит? Чем тебе помочь? А у меня ничего не болит и я сама не понимаю, что происходит. Он принес мне воды, я пошла обратно в номер. По дороге присела на лавку и уже с трудом

с нее встала. До номера еле добралась, хотя это было метров триста. Легла на кровать. Это было просто ужасно. Через час стало легче и я заснула. А утром все было совершенно нормально».

Навальный с тревогой вспоминает тот момент: «Вот представьте себе, человек говорит: мне очень плохо, не могу вообще. Вы задаете ему вопросы: что болит? Может, сердце? Может, скорую вызвать? А он отвечает: ничего не болит. Это сейчас, после того, как я сам через это прошел, я понимаю, как может быть плохо и как невозможно объяснить происходящее. А тогда я подумал: ну ерунда какая-то. Сбой организма».

То, что Юлия Навальная выжила и даже не потеряла сознание, еще не означает, что отравление было слабым. Согласно оценкам экспертов, отравляющие вещества типа «Новичка» могут не вызывать особых симптомов до тех пор, пока ингибирование холинэстеразы не достигает 75–80%. То есть если жертва получила дозу меньше летальной, она может испытывать лишь временные моторные или дыхательные проблемы.

Тем временем в Москве разгоралась телефонная активность. Начиная с 8:30 утра 6 июля 2020 года происходил постоянный обмен телефонными звонками между тремя членами группы отравителей, только что вернувшимися из Калининграда, и их начальником Макшаковым, который, в свою очередь, снова звонил отчитываться генералам Васильеву и Богданову. В 9 утра Макшаков, Васильев и Богданов по очереди звонили Артуру Жирову, директору НЦ «Сигнал». В 10 утра Жиров, а затем и Макшаков звонили Олегу Демидову, специалисту по химическому оружию, ранее работавшему в 33-м военном институте в Шиханах (занимавшимся «Новичком»). Олег Демидов является соавтором нескольких патентов, связанных с химическим оружием, в том числе патента 2003 года на «имитационную рецептуру для обучения войск боевым действиям в условиях химического заражения». После формального выхода на пенсию из 33-го института он несколько лет проработал в Дубненском НИИ прикладной акустики, который формально не связан с химоружием, но который регулярно посещали Таякин и Александров в мае-июне 2020 года, судя по метаданным их телефонов. По состоянию на 2019 год Демидов работал в НЦ «Сигнал» и в последнее время часто общался по телефону как минимум с пятью участниками группы отравителей из ФСБ.

После активного обмена звонками между ФСБ и НЦ «Сигнал», в 13:00 генерал Богданов направился в аэропорт и в 14:30 сам вылетел в Калининград. Данные геолокации показывают, что следующие несколько дней он провел в штаб-квартире ФСБ в Калининграде, общаясь по телефону в основном с Макшаковым, а также с химиками НЦ «Сигнал» и Институтом криминалистики. Судя по всему, к



моменту вылета генерала в Калининград в ФСБ уже понимали, что попытка отравления провалилась, и могли также понять, что от «Новичка» пострадала Юлия Навальная, а не Алексей, но в чем была конкретная задача Богданова в этот момент — неясно.

ПОСЛЕДНЯЯ ПОПЫТКА

Через месяц после калининградской попытки трое отравителей из ФСБ — Александров, Осипов и Паняев — забронировали билеты на рейс в Новосибирск. Александров летел как «Фролов», Осипов — как «Спиридонов», только Паняев снова под настоящим именем. К этому времени ФСБ уже знала, что двумя днями ранее ключевой член команды Алексея Навального из Фонда противодействия коррупции «ФБК» — руководитель его отдела расследований Мария Певчих — приобрела билет до Новосибирска. Обратные билеты команда ФБК к тому моменту не брала, не купили их и сотрудники ФСБ. Навальный забронировал свой обратный билет (не из Новосибирска, а из Томска) только 17 августа, и через несколько минут после этого то же сделали и ФСБшники.

Сразу после бронирования билетов в Новосибирск доктор Иван Осипов позвонил Макшакову, который, в свою очередь, сразу позвонил своему начальнику Кириллу Васильеву, руководителю Института криминалистики. В этот же день происходил непрерывный обмен звонками и с тремя другими членами группы отравителей — Кривошековым, Кудрявцевым и Швецом.

Судя по звонкам, Таякин остался в Москве и постоянно общался через мессенджер с отравителями, отправившимися вслед за Навальным.

Когда Александров, Осипов и Паняев вылетели рейсом SU-1460 из Шереметьево в Новосибирск в 9:05, их коллега Таякин направился из офиса на Варги в другой московский аэропорт — Домодедово. Данные геолокации с его телефона показывают, что он задержался в аэропорту, никому не позвонив. Он оставался там до 11:00, а затем вернулся в главный офис на Варги. Именно в это время из Домодедово в Новосибирск вылетала глава отдела расследований ФБК Мария Певчих. Спустя несколько месяцев госканалы продемонстрировали видеозаписи (причем не только с камер слежения, но и, судя по ракурсу, сделанные оперативниками), из которых следовало, что за Певчих следили в течение всего дня, начиная с того момента, как она покинула свою московскую квартиру рано утром.

На следующий день, 14 августа 2020 года, в 15:34 по томскому времени Александров допустил одну из двух своих главных ошибок. Он ненадолго включил свой основной телефон, что привело к проверке геолокационных данных. На тот момент он находился рядом с базовой станцией на проспекте Димитрова, 2 — рядом с гостиницей в Новосибирске, где Мария Певчих забронировала номер (Мария, впрочем, благоразумно заселилась не в той гостинице, которую забронировала).

Записи телефонных разговоров за следующие три дня показывают, что Олег Таякин во время операции постоянно находился в главном офисе на улице Академика Варги в Москве, дважды ненадолго уезжая домой за это время. В течение большинства ночей он постоянно совершал и принимал звонки через интернет. Он также звонил Макшакову рано каждое утро. Макшаков, в свою очередь, отзывался генералу Богданову сразу после каждого звонка Таякина.

В связи с тем, что трое отравителей, отправившихся за Навальным в Новосибирск, использовали «левые» телефоны, их передвижения отследить сложно (не



ЗА ПЕВЧИХ СЛЕДИЛИ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕГО ДНЯ

считая той ошибки Александрова), однако данные о звонках от других членов подразделения, которые использовали свои обычные телефоны, показывают, что в их работе было два периода особенно высокой активности — один вечером 16 августа и один ночью 19 августа 2020 года. В это время резко выросла частота созвонов, а также появились ночные разговоры между Макшаковым и его начальством, с одной стороны, и Таякиным, Кудрявцевым и Кривошековым — с другой.

Первый пик — 16 августа — пришелся на последний день Навального в Новосибирске. На следующий день он и его команда на машинах отправились в Томск, через три с половиной часа езды на север. С 7:00 по 9:00 по новосибирскому времени (или с 3 часов ночи по московскому) генерал Богданов и Макшаков обмениваются телефонными звонками, перемежающимися текстовыми сообщениями между Макшаковым и членами команды отравителей — Швецом и Кривошековым. Возможно, изначально отравители хотели осуществить свой план уже в Новосибирске, но отъезд в Томск смещал карты.

Второй всплеск ночной активности произошел вечером 19 августа — по всей видимости, именно тогда Навальный был отравлен в Томске.

В 16:21 по московскому времени (20:21 по томскому времени) Владимир Паняев отправил текстовое сообщение Макшакову. Примерно в этот момент Навальный отправился купаться в местной реке (традиция, которую Навальный старался соблюдать в своих поездках по регионам). Он находился вдали от отеля около 2,5 часов. Он вернулся в Xander в 11 вечера и встретил свою команду, которая как раз закончила ужинать в баре Velvet при отеле. Проведя в баре буквально несколько минут, он отправился спать. Примерно в это же время, в 20:08 мск, Кривошеков позвонил Макшакову. В 20:37 Таякин коротко поговорил с кем-то через мессенджер, после чего позвонил Макшакову, одновременно поддерживая соединение для передачи данных. За следующие несколько минут он разговаривал с Макшаковым четыре раза, последний раз в 20:44. В Томске это было 0:44.

Через четыре минуты, в 0:48, Александров совершил вторую ошибку. Он снова включил свой обычный телефон. Телефон был включен всего на пару секунд, но этого было достаточно, чтобы он мог обменяться одним байтом данных с

сотовой сетью. Согласно метаданным, в этот момент телефон находился рядом с вышкой сотовой связи в центре Томска, всего в нескольких минутах езды к северу от отеля Xander. Ниже на карте показаны данные триангуляции с указанием местоположения устройства к северу от гостиницы Навального в ночь отравления.

Эти данные не дают однозначного ответа на вопрос, каким именно образом был нанесен яд, однако они хорошо сочетаются с прежней гипотезой The Insider о том, что «Новичок» был нанесен на нижнее белье, которое оппозиционер сдавал в химчистку: вещи из химчистки отеля принесли именно в тот момент, когда Навальный ходил купаться.

ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ УЛИК

В 6 часов утра 20 августа 2020 года команда Навального собралась в вестибюле и ждала, когда он спустится из своей комнаты, чтобы отправиться в аэропорт с пресс-секретарем Кирилл Ярыш. Они заказали такси. Навальный спустился в 6:05. Ровно в эту минуту (в 2:05 по Москве) Кривошеков отправил Макшакову СМС. Макшаков написал Таякину, после того тот тут же направился в офис. Он прибыл в здание на улице Академика Варги около 4 утра, как раз когда самолет Навального вылетел из Томска.

Дальше история хорошо известна — примерно через 30 минут после начала полета Навальный почувствовал себя плохо, отправился в туалет, чтобы умыться, но лучше ему не стало, он вышел из туалета и успел сказать стюардессе о том, что чувствует себя плохо и что его отравили, после чего потерял сознание. Пилот направил самолет в ближайший аэропорт — Омск — примерно в 5:15 по московскому времени, и после небольшой

(около 15 минут) задержки из-за ложного оповещения о бомбе в аэропорту пилот смог посадить самолет в 6 утра по московскому времени. Врачи «скорой», оценив симптомы Навального, ввели ему атропин (что, по мнению немецких врачей, спасло ему жизнь).

Ровно в 6 утра, сразу после приземления самолета, Макшаков позвонил Кривошекову, а в 7:11 утра — генерал-майору Богданову.

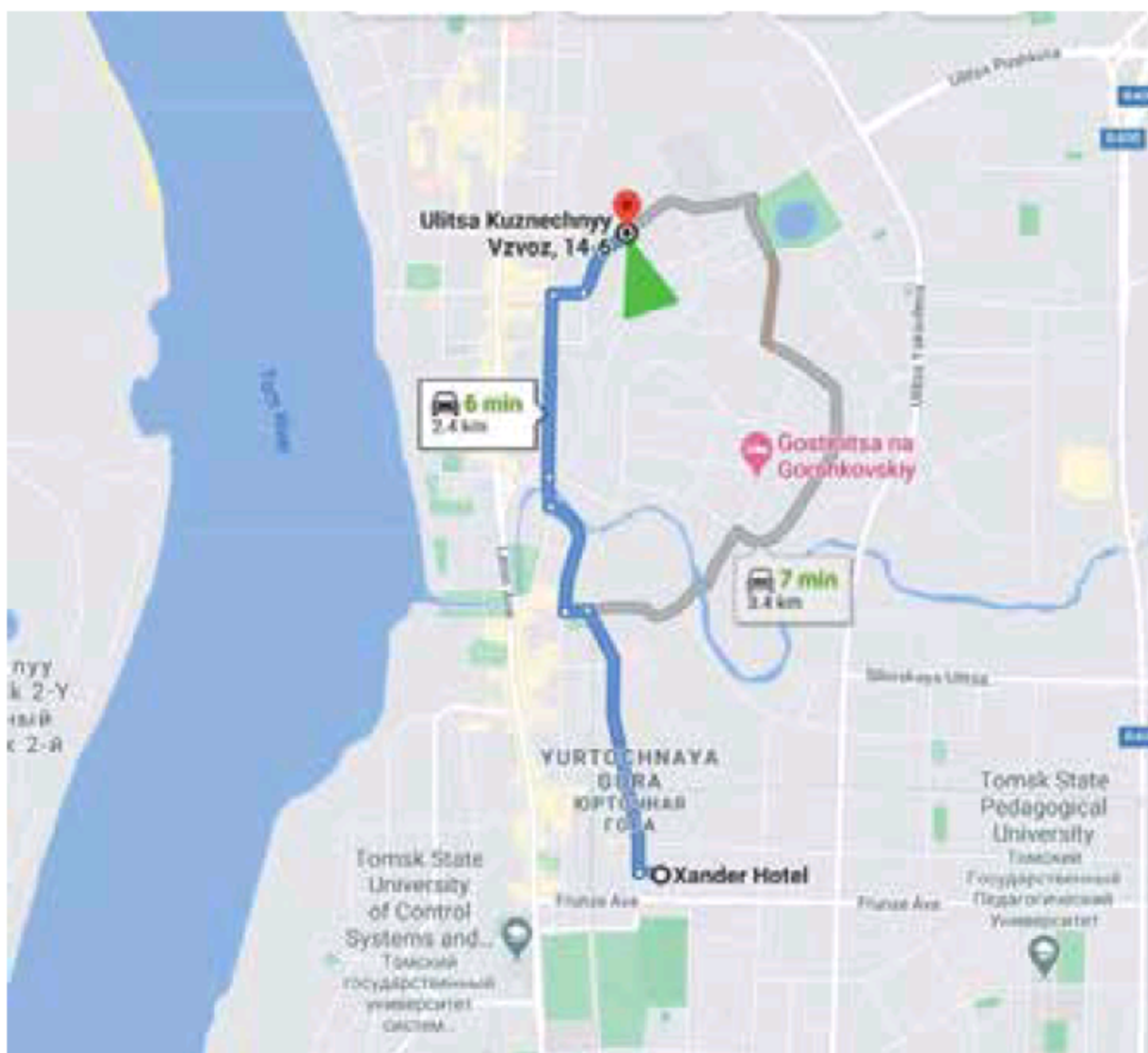
Тем временем в 5:36 Таякин вышел из офиса и направился в сторону аэропорта Домодедово. Данные мобильного телефона показывают, что он почти доехал до аэропорта примерно в 6:27 утра, но остановился в нескольких километрах от него. Он сделал оттуда звонок, дождался еще полчаса, после чего развернулся и направился обратно в офис, откуда продолжал обмениваться звонками с Макшаковым и другими членами команды. В 11:30 он прибыл в офис Богданова на проспекте Вернадского, 12. Он пробыл там час и затем поехал обратно в офис на улице Академика Варги. Сразу после этой встречи он забронировал билет в Горно-Алтайск на этот же вечер. По пути в аэропорт Домодедово он позвонил начальнику отделения ФСБ. Он вылетел в 2:40 ночи и сразу после приземления отправился самолетом в управление ФСБ в центре города.

Чем Таякин мог заниматься в Горно-Алтайске — городе с населением 60 000 человек, который находится в 9 часах езды от Томска и в 13 часах езды от Омска? Вероятно, его цель была не в самом Горно-Алтайске, а в соседнем городке Бийск, где находится Институт проблем химико-энергетических технологий, который имеет особые отношения с Институтом криминалистики. Согласно документам госзакупок, этот институт предоставил Институту криминалистики «услуги по производству фармакологических веществ», а также «исследовательские и экспериментальные услуги в области химии». Этот институт также заявил об изобретении в 2018 году «набора наносорбентов для удаления следов химического оружия с зараженных участков». Важно отметить, что по крайней мере один из сотрудников ФСБ — Александров, — как показывают телефонные записи, часто поддерживает телефонный контакт с ученым из этого института Михаилом Василиным — инженером-химиком, специализирующимся на экспериментальном химическом производстве.

Именно в Горно-Алтайск отправились также Александров, Осипов и Паняев. Судя по всему, именно там они избавлялись от вещей, на которых могли остаться следы «Новичка». 24 августа все трое вылетели из Горно-Алтайска в Москву.

А 25 августа 2020 года их коллега Кудрявцев — квалифицированный специалист по химическому оружию, наоборот, вылетел из Москвы в Омск. Он пробыл в городе менее 10 часов и вернулся в Москву той же ночью. К тому моменту Навальный уже был в Германии, зато одежда Навального (со следами «Новичка») оставалась в омской больнице — судя по всему, именно за ней прилетал Кудрявцев. До сих пор официальные власти не отвечают Навальному, куда пропала его одежда и почему ее не возвращают, если официально никакого отравления не было.

Отметим также, что никаких данных том, чтобы кто-то из отравителей ФСБ был в Омске тогда, когда там лежал Навальный, нет. А потому слух о том, что сотрудники ФСБ могли снова отравить его в Омске, который распространялся The Times, скорее всего, не соответствует действительности.



КРЫМСКИЕ АКТИВЫ ПОЛУЧАЮТ ЛЮДИ ПУТИНА

Как «Массандра» ушла с молотка структурам банкира Юрия Ковальчука

Елена РЕМОВСКАЯ

Российские власти Крыма 14 декабря продали винзавод «Массандра» российской компании «Южный проект». Это дочерняя компания банка «Россия», основной акционер которого — миллиардер Юрий Ковальчук. Сумма сделки составила 5,3 миллиарда рублей. Ранее «Южный проект» уже купил в Крыму завод шампанских вин «Новый свет». (<http://ru.krymr.com/>)

После аннексии Крыма Министерство финансов США ввело санкции против Юрия Ковальчука, назвав его человеком из ближайшего окружения президента России и даже «личным кассиром» Владимира Путина. Банк «Россия» работает в Крыму после 2014 года и тоже находится под санкциями. Украинские власти считают сделку по «Массандре» незаконной и подчеркивают, что она может послужить поводом для новых санкций против России. Что станет с легендарным предприятием и зачем оно понадобилось Юрию Ковальчуку?

«Массандра» — одно из крупнейших предприятий Украины и Европы по выращиванию винограда и производству высококачественных марочных вин. Завод был основан в 19-м веке князем Львом Голицыным, в 1898 году предприятие выпустило первое вино собственного производства. После аннексии Крыма украинский госконцерн «Массандра» сначала попал под так называемую национализацию, а вскоре был объявлен собственностью Управления делами президента России. Украина считает незаконным присвоение российскими властями украинских предприятий в Крыму и обратилась по этому поводу в международные судебные инстанции.

27 мая 2020 года российский парламент Крыма внес винзавод «Массандра» в перечень «объектов, подлежащих приватизации путем преобразования в хозяйственное общество». Уже 2 октября стало известно о том, что производственно-аграрное объединение (ПАО) «Массандра» преобразовано из государственного унитарного предприятия в акционерное общество. 14 октября депутаты российского парламента Крыма проголосовали за приватизацию винзавода «Массандра» до конца года, и сделка состоялась два месяца спустя.

Бывший министр курортов и туризма Автономной Республики Крым Александр Лиев высказал мнение, что «Массандру» серьезно недооценили при продаже.

— Конечно, это совершенно неадекватная цифра, она не отражает рыночной стоимости. В ней как минимум четыре составляющих. Во-первых, это уникальная земля из золотого фонда Крыма и виноградники. Во-вторых, сами здания и сооружения: у «Массандры» десятки тысяч квадратных метров исторических зданий на Южном берегу Крыма. В-третьих, это уникальное



ВИНЗАВОД «МАССАНДРА», ГЛАВНЫЙ КОРПУС, ЯЛТА, АПРЕЛЬ 2020 Г.

производство вина и масштабная коллекция вин, которым более ста лет. В-четвертых, что тоже немаловажно, ценность имеет сама торговая марка, бренд. Если продавать под ним даже конфеты, они тут же получат добавленную стоимость. Все это в сумме вызвало бы огромный интерес у инвесторов, если бы Крым сейчас не был оккупирован. Попытайся украинская власть продать завод «Массандра» — конкурс был бы событием мирового масштаба. В нем участвовало бы большинство инвестиционных компаний.

По мнению Александра Лиева, продажа «Массандры» структурам банка «Россия» говорит о полной инвестиционной непривлекательности Крыма даже для российских компаний.

— То, что произошло с «Массандрой», скорее похоже на раздачу наград. В России есть давняя традиция, что награды выдают не по просьбе, а как задачи. Уже не впервые Кремль обязывает крупные российские компании купить имущество в Крыму. Конкурса там на самом деле нет, эти «счастливые покупатели» назначают в Москве. Точно так же было с крымскими санаториями, которые по такой же схеме были переданы в управление государственным или околосударственным структурам. Основная задача — завести деньги на полуостров, потому что дотаций из российского бюджета не хватает. Заводу «Массандра» в последние шесть лет приходится пребывать в стагнации из-за аннексии Крыма. До 2014 года он экспортировал свои вина и имел серьезную валютную выручку. В России же винодельческая традиция, мягко говоря, слабая, и в ней нет ценности. В Украине она, напротив, сильная.

«Массандра» может успешно развиваться только с доступом к мировому рынку, который сейчас закрыт для завода из-за санкций.

Прокурор Автономной Республики Крым Игорь Поночовный рассказал, что его ведомство расследует несколько эпизодов, касающихся имущества «Массан-

дры». Кроме присвоения завода, прокуратура расследует продажу земли под виноградниками в Гурзуфе, а также ведет уголовное производство в отношении бывшего директора «Массандры» Янины Павленко, которая в 2015 году открыла 240-летнюю бутылку «Херес де ля Фронтера» для Владимира Путина и Сильвио Берлускони. Игорь Поночовный также подчеркнул, что украинская прокуратура считает «национализацию» Массандры военным преступлением.

«В соответствии с Четвертой Женевской конвенцией о защите гражданского населения во время войны 1949 года государству-оккупанту запрещается присваивать как публичную, так и частную собственность на оккупированной территории. Государство-оккупант вправе пользоваться общественным имуществом только в военных целях. В этом случае после оккупации полуострова РФ имущество «Массандры» было «национализировано», а фактически экспроприировано и передано в федеральную собственность Управления делами президента РФ, а затем возвращено в «собственность Республики Крым». Соответственно, никакой военной необходимости в таком присвоении и передаче имущества не было».

Руководитель украинского Центра журналистских расследований Валентина Самар видит в продаже «Массандры» коррупцию на самом высоком уровне.

— Влиятельные россияне прибирают к рукам самые дорогие крымские активы начиная еще с 2014 года. То, что есть «национализация», «приватизация», «аукцион» — это все лишь обложка. В качестве конкурента структуре господина Ковальчука выступила компания, зарегистрированная в октябре 2020 года, то есть уже после объявления о приватизации «Массандры». Может быть, какое-то время новый владелец и поиграется в винодела, но мы будем с каждым днем меньше знать о том, что происходит в «Массандре». После продажи «Нового света» этой же компании «Южный проект», и с 2017

года невозможно найти никаких отчетов о работе винодельческого предприятия, оно не производит вообще никаких закупок — это при том, что у него нет своих виноградников, а для производства необходимо где-то брать виноматериалы.

Заместитель главного редактора издания «Проект» Михаил Рубин объясняет, какую связь журналистам удалось установить между покупателем «Массандры» и нынешним российским президентом.

— Юрий Ковальчук — очень давний друг Владимира Путина. Они познакомились еще в начале 1990-х, когда Путин был вице-губернатором Санкт-Петербурга, а Ковальчук с партнерами создавал тот самый банк «Россия». Говоря по-простому, банкирам нужна была «крыша» от кого-то связанного и с силовиками, и с властью. Так началась многолетняя история дружбы, но в итоге из всех именно Ковальчук стал самым близким другом Путина. Постепенно люди из окружения российского президента, которые входили в известный дачный кооператив «Озеро», стали получать высокие должности: Владимир Якунин возглавил «РЖД», Андрей Фурсенко стал министром образования и так далее. А вот Юрий Ковальчук никогда не хотел важных официальных должностей. В своем расследовании мы поставили цель доказать по косвенным признакам, что банк «Россия» — это личный банк Путина.

Михаил Рубин утверждает, что акции этого банка выдают и отнимают у приближенных Владимира Путина, в зависимости от его личного расположения.

— Например, Кирилл Шамалов — сын друга Путина по кооперативу «Озеро» Николая Шамалова — женился на дочери Путина Екатерине Тихоновой и получил акции банка «Россия». Как только брак распался, Шамалов-младший лишился своего пакета — это 10%, которые соответствуют миллиардам рублей. Похоже, что были правы те, кто называл Юрия Ковальчука «кассиром Путина». По всей видимости, тот контролирует множество активов российского президента. Что до «Нового света» и «Массандры», тут сложно сказать, в чем интерес Ковальчука. Возможно, только близкие лично Путину люди могут получить доступ к крымским активам. Или же российский президент считает, что доверять их некому, и это некая нагрузка. Все это не столь важно. Факт в том, что после 2014 года Ковальчук и другие люди стали брать под контроль крымские активы, потому что этот регион политически очень важен для Путина.

На сайте издания «Проект» 9 декабря вышел большой материал о Юрии Ковальчуке. Это третья часть расследований из цикла «Железные маски». Авторы материала называют Юрия Ковальчука не иначе как «вторым человеком в стране».

Copyright © 2020 RFE / RL, Inc. Перепечатывается с разрешения Крым.Реалии (Радио Свободная Европа / Радио Свобода)

РОМАН ВИКТЮК

«Гении приходят на землю уже со своими героями»

Анжелика ЗАОЗЕРСКАЯ

17 ноября 2020 года ушел из жизни народный артист Украины, режиссер Роман Виктюк. Его похоронили в его родном городе Львове. Одно из последних своих интервью Роман Григорьевич дал газете «Совершенно секретно» в своем рабочем кабинете с книжными полками от паркета до неба.

Перед тем как перейти к личности и поэзии поэта серебряного века Осипа Мандельштама, о трагедии которого режиссер поставил спектакль, он провел экскурсию по своей библиотеке. Половина библиотеки посвящена концу XIX и началу XX веков. В ней собраны книги поэтов, прозаиков, драматургов, художников, музыкантов и много философов. Редакции «Совершенно секретно» Роман Виктюк подарил книгу поэта и философа Вячеслава Иванова «Родное и вселенское». Роман Григорьевич зачитал из этой книги эссе «О Гении»: «Гений — глаз, обращенный к иной, невидимой людям действительности, и, как таковой, проводник и носитель солнечной силы в человеке, ипостась солнечности». И добавил: «Мандельштам — носитель солнечной силы».

«ОСИП МАНДЕЛЬШТАМ НЕ ЗАНИМАЛСЯ САМОПИАРОМ»

— Роман Григорьевич, как родилась идея поставить спектакль о последних годах жизни Мандельштама?

— Спектакль «Мандельштам» отчасти возник из моей предыдущей премьеры «Федра» по трагедии Марины Цветаевой. Марина Ивановна дружила с Мандельштамом, писала о нем. А также из произведений и спектаклей Хармса. Замечу, что все мои студенты изучают эстетику Хармса. Артисты, прошедшие через поэзию абсурда Хармса, поэзию и драматургию Марины Цветаевой, готовы услышать и передать мелодию, стон, плач Мандельштама. А после более глубокого погружения в творчество Осипа Мандельштама многие услышали его послание с небес всем нам. Поэт очень верил, что его услышат потомки. Известно, что Мандельштам на площадях выкрикивал свои тексты, чтобы донести их до большего количества людей. Это не было пиаром, как у поэтов-футуристов, а желанием «быть услышанным».

— «Мандельштам» — ваша третья постановка в новом здании театра в районе Сокольники. Наверняка вы думали о том, чтобы премьеру вписывалась в пространство театра. А это пространство очень необычное. Единственная в Москве сцена с окнами. Расскажите, пожалуйста, о проекте здания театра.

— Разумеется, для нового здания я искал идеальный по содержанию и эстетике материал. Очень важно, что архитектор этого здания Константин Мельников был человеком глубоко верующим. Проект этого здания экспонировался в Париже на Хозяйственной выставке. После успешного участия на выставке проект здания сразу разобрали. Вернувшись в Москву, архитектор построил это здание, в котором сейчас находится наш театр. Окна



этого здания были забиты кирпичами, и архитектор добивался 20 лет, чтобы прорубить окна в залах и из темницы сделать храм света. И мы в течение 20 лет занимались реконструкцией этого здания. Во время ремонтных работ, испытывая неудобства, репетировали наши спектакли. Во Дворце света, каким является наш театр, моя постановка — о самом солнечном поэте Осипе Мандельштаме.

— Стихи Мандельштама очень музыкальные. Какая мелодия соответствует поэзии Мандельштама? Есть ли музыка в вашей постановке?

— Мандельштам обожествлял скрипичную и виолончельную музыку Чайковского. Когда звучала эта музыка, то все другое для Мандельштама переставало существовать. Стихи Мандельштама рождались под музыку Чайковского, которую я использую в спектакле. От музыки Чайковского шел солнечный свет в его стихи. У Мандельштама не было мук творчества — он как Моцарт: легкий, воздушный и при этом глубокий. Когда он писал стихи про Сталина, музыка исчезала, ее просто не было, и это я показываю в своей постановке. Самое удивительное в моем спектакле — это пьеса американ-

ца Дона Нигро «Мандельштам». Этот человек не знает русский язык, никогда не был в России, но заинтересовался судьбой Мандельштама и написал об этом произведение. Диалоги написаны так, будто автор их слышал. Объясню — ничто не исчезает на планете, если есть энергия прощания. Все великие тексты остаются на небе. Людям посвященным дано это считать и передавать.

— Марина Цветаева в своем эссе «История одного посвящения» описывает Мандельштама как беззащитного, доброго ребенка, который обожал сладкое, и мухи не мог обидеть. Роман Григорьевич, как вы поняли — каким человеком был Мандельштам?

— Для меня Мандельштам — чистый, искренний ребенок, который ни на что не претендует, ничего из себя не изображает, не носит маски и умеет любить. Наверняка вам известно, что Мандельштам очень сильно был влюблен в Анну Ахматову, которая отвергла его, и переживал эту неудачу до конца своей жизни. Любовь к Ахматовой, преклонение перед ее красотой, он сохранил навсегда. И, конечно, его последняя, нежная, верная любовь к Надежде Яковлевне Мандель-

штам, о которой я рассказываю в своей постановке.

«Я СЛЫШУ ШЕЛЕСТ КРЫЛЬЕВ АНГЕЛОВ»

— Не кажется ли вам, что любовь необходимо заслужить, и Мандельштам заслужил любовь прекрасной женщины Надежды Яковлевны?

— Единственный факт, свидетельствующий о святости этого союза, — Надежда Яковлевна все стихи Мандельштама сохранила в памяти. Из-за ареста, ссылки Мандельштам не мог записывать тексты, и Надежда Яковлевна их выучивала и берегла. Благодаря ей до нас дошла последняя поэзия Мандельштама. Задумайтесь о том, что эти влюбленные жили в аду, настоящем аду, свято веря в то, что о них вспомнят как о примере настоящей любви.

— Строки Мандельштама «Все лишь шерри, шерри бренди, ангел мой». Поэт верил в ангелов? Что вы думаете об ангелах на Земле?

— Конечно, Мандельштам верил в ангелов — ведь он был верующим человеком. Я тоже верю в ангелов. Точнее, не верю, а слышу шелест их крыльев. Видите, сколько здесь книг, и все они ангельские? Я собрал в своем кабинете столько ангелов! Здесь нет ни одной темной книги. Артисты берут книги для чтения, и я курирую этот процесс. Заставляю их читать книги.

— Первый раз вижу в кабинете художественного руководителя лестницу, ведущую за книгами. Возможно, в детстве вы любили лазить по лестницам, деревьям, чердакам?

— Когда я был маленький, жил во Львове, во дворе нашего дома росло очень высокое дерево. Однажды я убедил всех ребят в том, что умею летать. Собрал такую же, как я, детвору, забрался на верхушку дерева и сказал: «Я сейчас полечу». Ребята стояли внизу и на украинском языке считали: один, два, три, четыре... А



я не летел. Они вновь считали: один, два, три, четыре... Не летел. А на третий раз прыгнул вниз, ударился о землю, но тут же поднялся и, подобно белому лебедю из балета Чайковского, начал изображать полет. Ребята поверили, что я могу летать, подхватили меня на руки, подняли высоко. А это был просто режиссерский ход.

«РЕЖИССЕРОМ Я РОДИЛСЯ» ▼

— Режиссерами рождаются или становятся?

— Разумеется, рождаются. Точнее, у мамы в животике уже живет режиссер, если он режиссер. Моя мама приходила слушать оперу Верди «Травиата», и, когда начиналась увертюра, я бился, бунтовал так сильно, что ей приходилось уходить. Она делала несколько попыток до конца дослушать «Травиату», но я ей не давал. Видимо, я так хотел в этот мир, что вырывался наружу при звуках «Травиаты»? Мама сказала, что первая нота «Травиаты» в оркестре и мой крик — совпадали. Посмотрите на мою маму на фотографии. Моя мама была красавицей, ее звали Катарина. Боготворю свою маму.

— Выдающийся художник-сценограф Сергей Бархин (ушел из жизни 20 ноября — Прим. ред.), с которым вы ставили спектакли, считает, что «гении и их персوناжи как живые люди, только на небе, и с ними необходимо разговаривать, и просить у них помощи». А в это вы верите?

— Гении со своими героями приходят на землю с небес, и уходят на небеса. Все там — высоко. Мандельштам, как я уже говорил, был очень верующий человек и все послания отправлял на небо, чтобы быть услышанным и понятым. Наш драматург с необычным для американца именем Дон Нигро считал послания Мандельштама.

— Вы не могли не коснуться темы Сталин-Мандельштам. Вы поняли, зачем Иосифу Сталину нужно было отправить на край света чистого лирика Мандельштама? Он ведь не угрожал власти?

— Причина в том, что Сталин тоже писал стихи и считал себя равным по таланту мастеру Мандельштаму. Это было соревнование поэтов. Дуэль Сталина и Мандельштама. Поэт убит, как были убиты Пушкин и Лермонтов, но он заслужил место на небе и бессмертие. В начале XIX и XX веков была «вспышка энергии» талантов в России, благодаря которой родились Пушкин, Лермонтов и поэты серебряного века. Финал этой вспышки божественной энергии — Мандельштам. Он — последний поэт духа. Сейчас Земля не получила творческую энергию, и это настораживает.

— В интервью вы назвали Бродского «последним поэтом».

— Бродский — последний из поэтов, кто осознавал себя исключительно поэтом, и, конечно, был им. Но в его поэзии есть доля материи.

Хулиганить больше некому. Смертельный удар нанес коронавирус.

«ТАЛАНТ ДАЕТСЯ КАК ИСПЫТАНИЕ» ▼

— В чем отличие поэта духа от поэта материи?

— Там, где материя, там и политика, и государство, и голова. В поэзии Мандельштама нет «головы». Он слышал музыку, голоса свыше и передавал их в виде стихов. У Мандельштама сразу возникало озарение, и тут же он выкикивал строки, чтобы не забыть. Если внимательно послушать, как Мандельштам читает свои стихи, легко уловить, что он был проводником божественных сил, и поэтому он физически не мог написать «Оду» Сталину. На дифирамбы способны только поэты материи.

— Роман Григорьевич, за что такая му-



ченическая жизнь и страшная смерть Мандельштаму? У него нет даже могилы. Ведь он был очень хорошим человеком. Разве это справедливо?

— Если бы Мандельштам перестал владеть поэтическим словом, это было бы для него мукой. Но он оставался поэтом до последней секунды. Поэтому отчаяния в жизни Мандельштама не было. Талант дается как испытание, а не как награда, и если художник выдерживает это испытание, то энергия его творчества уходит на небо, и не исчезает, в противном случае, она попадает под землю, и превращается в тлен и прах. Только с неба возвращается энергия на Землю, а из-под земли ничего не возвращается.

— Почему поэзия в конце жизни ушла от вашей любимой Марины Цветаевой?

— Моя любимая Марина Ивановна много потеряла на своих мужчинах. Она отдала поэтическую силу любви мужчинам. Дело в том, что плотская любовь разрушает связь с небом и делает поэзию тяжелой. К большому сожалению, плотская любовь Марины Цветаевой не лучшим образом отразилась на ее позднем творчестве. Плоть наполняет поэзию материей, а материя — это зло мира.

— Во многих своих спектаклях вы показываете мир зла. Зачем вам, такому светлому человеку, погружаться в мир демонов?

— Парадокс в том, что в царстве зла

тоже прорастают «святые белые цветы». Все происходит вопреки. По-другому никак и никогда не было.

«У МЕНЯ НЕТ ВРЕМЕНИ НА ПРЕДАТЕЛЬСТВО» ▼

— Лучшие свои спектакли вы поставили по произведениям Оскара Уайльда. Уайльд бесконечно верил в свой талант и честно ему служил. Почему же талант к концу жизни покинул Уайльда? После «Баллады Рэдингской тюрьмы» ничего значительного он не написал?

— Уайльда сломало предательство человека, которому он верил и которого любил. Он не смог пережить предательство. Тот, кто предал его, был предателем по своей природе. Бози стал поддерживать фашистов, потому что в этом была выгода.

— В мире театра много предательства?

— С помощью предательства легко управлять театром, держать артистов в кулаке, чтобы боялись. Но я не приемлю этот способ. У меня нет времени на предательство. К тому же предательство все-все превращает в материю. А я вам рассказывал историю о том, как в 13 лет я полетел на небо, прыгнув в своем дворе с дерева. Мне не нужна материя. Всегда хотел на небо, к облакам, звездам, ангелам. Предательство уничтожает дух и

душу. В моем театре нет битв и нет предательств. Рискну вам признаться в том, что я сразу вижу, кто — предатель, а кто — ангел. По глазам. И с предателями с первой секунды не общаюсь. И студентов выбираю, выискивая ангелов. В ГИТИСе много взял студентов, которые ничего не могли прочитать и спеть на экзаменах, но были ангелами, и стали прекрасными артистами. У Романа Виктюка нет армии, нет войска, нет свиты и нет предателей. Когда режиссер говорит: «Этот артист первым вонзит мне нож в спину», — недоумеваю. Я не общаюсь с предателями, их нет в моем театре.

— Кто ваши актеры, если не воины?

— Монахи, служители. У нас нет ни местного комитета, ни профсоюза, как в других театрах. Сейчас почти во всех театрах остались эти пережитки советской диктатуры.

— Кто же защищает интересы актеров?

— Все это делаю я. Но я не воюю. А с добром, с улыбкой, с аргументами убеждаю дать квартиры артистам.

— Вам лично квартиры не нужны?

— Зачем они мне? Все квартиры я выгибаю у власти для актеров. Деточка, мне уже никакая собственность не нужна. К счастью, удалось отремонтировать наш театр, и сейчас у нас толпы экскурсий. Каждый день иностранцы приходят посмотреть наш уникальный театр. Замечу, что такого театра нет во всей Европе.

«МИР КАТИТСЯ В ПРОПАСТЬ» ▼

— Можно ли спасти мир от гибели?

— Мир катится в пропасть. Неспроста в начале века отсутствует энергия творчества. Сегодня — царство пустоты. Чтобы заполнить пустоту, дать бой пустоте, я поставил спектакль о жизни и поэзии последнего поэта духа — Осипа Мандельштама.

— Неоднократно вы были на гастролях в США. Любите ли вы Америку?

— Америку я не люблю. Но я ехал к русским эмигрантам, которые любят мои спектакли, и для меня это главное. Нью-Йорк — столица дьявола, и моя душа не принимает этот город. Повторяю, что и в царстве зла растут «белые цветы».

СПРАВКА

Роман Григорьевич Виктюк родился 28 октября 1936 года во Львове в семье учителей. В 1956 году в Москве окончил актерский факультет Государственного института театрального искусства им. А.В. Луначарского (ныне — Российский университет театрального искусства — ГИТИС), где обучался в мастерской Василия и Марии Орловых. Первые спектакли Роман Виктюк поставил в подростковом возрасте еще в школе, а также в театральной студии Львовского дворца пионеров.

После окончания ГИТИС вернулся во Львов и поступил в труппу Театра юного зрителя (ТЮЗ) им. М. Горького (ныне — Первый украинский театр для детей и юношества). Руководил молодежным театром-студией при Львовском ТЮЗе.

Проходил службу в Советской армии: сначала в мотострелковых войсках, затем был переведен в ансамбль песни и пляски Прикарпатского военного округа.

В 1970—1974 годах являлся ведущим режиссером Государственного русского драматического театра Литовской ССР (Вильнюс; ныне — Русский драматический театр Литвы).

В середине 1970-х годов преподавал на эстрадном отделении Государственного училища циркового и эстрадного искусства (ныне — Государственное училище циркового и эстрадного искусства им. М.Н. Румянцевой, Москва). В 1977—1979 годах являлся главным режиссером Студенческого театра Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. В 1980-х годах работал в театре-студии «Москворечье» и студии Дома культуры «Знамя революции»

(Москва), осуществил ряд постановок в Театре им. Евгения Вахтангова, Московском государственном театре эстрады, Московском областном государственном камерном театре, театре «Современник», Таллинском русском драматическом театре (Эстонская ССР; ныне — Русский театр Эстонии), Киевском академическом русском драматическом театре им. Леси Украинки (Украинская ССР; ныне — Национальный академический театр русской драмы им. Леси Украинки, Украина).

В 1988 году на сцене московского театра «Сатирикон» поставил спектакль «Служанки» по одноименной пьесе французского драматурга Жана Жене. Женские роли в нем исполняли актеры-мужчины. Этот факт в сочетании с рядом смелых творческих решений режиссера обеспечил постановке широкую известность, сделав ее одной из наиболее резонансных театральных премьер времен перестройки.

В 1991 году создал в Москве антрепризный «Театр Романа Виктюка» и занял в нем должность художественного руководителя. Премьерной постановкой стал спектакль «М. Баттерфляй» по пьесе Дэвида Генри Хвана. В 1996 году театр получил статус государственного (располагается в Сокольниках в здании бывшего Дома культуры им. И.В. Русакова). Театр гастролировал в США, Канаде, Германии, Израиле и других странах. В общей сложности на протяжении режиссерской карьеры Виктюк поставил более 200 спектаклей. Народный артист Украины (2006) и РФ (2009).



ПОСЛЕ ВОИНЫ

Чем обернется карабахский конфликт

Пшемислав АДАМЧЕВСКИЙ, Бартоломей КШИШТАН

Война за Нагорный Карабах между Арменией и Азербайджаном — это не просто локальный конфликт в Закавказье. Подключение к нему региональных держав, диаспор и международных организаций приведет к тому, что последствия недавно завершившегося столкновения изменят расклад сил на границе Европы и Азии.

Страной, положение которой после подписания ноябрьского соглашения укрепились, стала помимо Азербайджана Россия. Заявления о ее победе выглядят несколько преувеличенными, однако факт таков, что введение российских войск в Нагорный Карабах — это один из самых заметных успехов российской внешней политики в регионе за последние годы. Каждый, кто следит за политическими процессами в странах постсоветского пространства, знает, что означает присутствие российских миротворческих сил. Азербайджан убежден, что, благодаря многовекторному подходу во внешнеполитической доктрине его ситуация выглядит сейчас гораздо лучше, чем украинская или грузинская. Однако, вопреки надеждам Баку, неоимперская политика России может принести эффекты обратные тем, на которые надеется азербайджанское руководство.

Долгосрочные последствия наращивания присутствия России оценить в настоящий момент сложно. Очевидно то, что Кремлю удалось унизить премьера Никола Пашиняна, а также остудить прозападные и антироссийские настроения в Армении. Владимир Путин показал армянам, что их независимость — в руках Москвы. Тем не менее сложно предположить, что Россия будет стараться еще больше нарастить свои силы в Закавказье, используя агрессивные методы, ведь это могло бы привести к росту антироссийских настроений, как случилось в Украине. Внутриполитические последствия операций в Донбассе и Крыму выглядят уроком смирения для россиян в первую очередь из-за экономического эффекта санкций. Кавказ — настолько важный для Запада регион, что Россия вряд ли решится активно использовать для подчинения его себе военные инструменты.

ТУРЦИЯ — НЕБЛЕСТЯЩЕ

Достижения Турции, в свою очередь, переоценивать не следует. Реджеп Эрдоган постарается использовать успех в конфликте, в котором Анкара официально назвала себя одной из сторон, на приоритетной для него внутриполитической арене. Он столкнулся со снижением уровня поддержки общества и нарастанием экономического кризиса, а одновременно испортил отношения с США и ЕС (в первую очередь спор касается состояния турецкой демократии). Подчинение властям Центрального банка не способствует успокоению инвесторов, кроме того, ВВП снижается, инфляция растет (ее реальный уровень может составлять 50%), а лира слабеет (ее курс по отношению к доллару за 10 лет упал на 78%).



для России соглашение о мире в Карабахе — «вроде как победа»

Эрдоган старался сгладить негативные настроения и поднять рейтинг при помощи военного присутствия в регионе. Активность в Закавказье может быть также ориентирована на повышение уровня его поддержки посредством формирования имиджа Турции как сильной и пользующейся влиянием в мире страны, опирающейся на свое имперское прошлое. Кроме того, Эрдоган стремится ослабить представляющих для него политическую угрозу националистов.

Возможное открытие границ с Арменией может дать Анкаре более широкий доступ к Кавказу, а в итоге — уравновесить влияния России. Обретение дополнительного политического контроля над этим регионом окажет воздействие также на экономическую ситуацию в Турции. Сейчас она уже выступает основным экономическим партнером Грузии и занимает высокое место в списке партнеров Азербайджана. Если Армения не захочет оставаться под полным экономическим и политическим контролем Москвы, ей придется развернуться в сторону Анкары.

Реально повысить свое значение Турция сможет, разместив в Закавказье постоянные военные базы. Активность в рамках нагорно-карабахского конфликта, несомненно, служит доказательством того, что такое желание у нее есть. Благодаря войне Анкара частично добила того, к чему стремилась: появится проходящий через Нахичеванскую республику сухопутный коридор, соединяющий турецкую территорию с Азербайджаном, а это — один из элементов пантюркистской мечты Эрдогана. Одновременно к российским миротворческим силам в центре мониторинга перемирия (в чем точно будет заключаться его деятельность, пока неясно) присоединятся турецкие военные. Это может стать первым шагом к постоянному присутствию.

Большое значение в контексте армяно-турецких отношений имеет тема геноцида армян. Как ни удивительно, сейчас появился шанс на изменение под-

хода к ней как Еревана, так и Анкары. До сих пор курс Эрдогана, которого он придерживается с начала XXI века, когда провалилась попытка использовать «футбольную дипломатию», увязывал выстраивание отношений с Арменией и переговоры о сложном прошлом с урегулированием карабахского вопроса. Сейчас баланс сил изменился, что открывает возможность для переговоров. Со стороны Армении это потребует согласия на возобновление дипломатических отношений и открытия границы без условия признания факта геноцида. Это не стало бы прецедентом: осторожные шаги в таком направлении в середине 1990-х годов предпринимал Левон Тер-Петросян, а также республиканцы в 2008-2008 годах. Армении придется согласиться на переговоры, чтобы выйти из региональной изоляции и отказаться от политики, ориентированной исключительно на Москву. Эрдоган может быть к этому готов, поскольку нормализация отношений с Ереваном дополнительно усилит позицию Турции на Кавказе.

ИРАН В ПРОИГРЫШЕ

Помимо Армении проигравшей стороной оказался Иран. Мы увидели значительный регресс, ведь в первой войне именно он часто играл роль переговорщика, а мирные переговоры, организованные президентом Али Рафсанджани, проходили в Тегеране. Вторая война показала, что Иран утратил прежнюю позицию, а его возможности проводить в регионе активную политику стали весьма скромными. С одной стороны, его руководство не хотело тесной интеграции Армении с евроатлантическими структурами, а с другой — опасалось усиления роли России, а также союза Анкары с Баку. Турция, выступающая наряду с Израилем основным противником Тегерана на Ближнем Востоке, смогла обрести дополнительное влияние в том числе в риторической сфере.

Поддерживая ранее Армению, Иран старался уравновесить турецкое влияние, но одновременно руководствовался внутриполитическими мотивами. Азербайджанцы — это в иранском государстве самое многочисленное этническое меньшинство и влиятельная в экономическом и культурном плане группа. Азербайджанские корни имеет аятолла Али Хаменеи. По большей части азербайджанская диаспора остается верна Тегерану, поскольку в самосознании ее представителей на первом месте находится принадлежность к шиитскому религиозному сообществу, а не этнонациональный компонент. Победа пантюркистской идеи в Карабахе может, однако, оживить тему национального самосознания тюркского населения. Это склонит его в большей степени ассоциировать себя с Азербайджаном, что будет представлять угрозу для функционирования страны. Тема еще не получила большого резонанса, но азербайджанцы из Ирана во время войны заняли сторону Азербайджана.

ЗАПАД ПАССИВЕН

Исход войны стал полным провалом Запада и его идей в Закавказье. Отсутствие решительной реакции привело к тому, что победу одержали три авторитарных диктатора, власть которых в итоге, скорее всего, еще укрепит. Каждый из них представляет для Европы проблему, но на их отход от демократических норм во внутренней политике Запад по разным причинам зачастую смотрит сквозь пальцы. Стоящие на прозападных позициях грузины или армяне воспринимают это как использование двойных стандартов, а также несоответствие заявлений и декларируемых ценностей реальным политическим действиям.

В итоге пострадать от войны может также сталкивающаяся с проблемами, но все же продолжающая с 2018 года развиваться прозападная и ориентированная на борьбу с коррупцией армянская демократия, которой будет сложно пережить такое испытание. В очередной раз оказывается, что «твердая политика» имеет на Кавказе большее значение, чем идеалы.

Исход войны неблагоприятен как для США, так и для ЕС. Соглашение между Россией и Турцией означает для американцев ограничение их влияния в регионе, а для европейцев — утрату одной или даже двух (Грузия) демократических республик с прозападными устремлениями.

В проигрыше оказывается также Североатлантический Альянс, ведь один из его членов принимал участие в конфликте. Отсутствие реакции стало свидетельством слабости натовских структур, отсутствия сильных лидеров и четкой программы. Пострадала также ОБСЕ. Работавшая под ее эгидой Минская группа оказалась пустышкой: переговоры велись в итоге на межгосударственном уровне. Если вспомнить о компрометации организации в ходе последних грузинских выборов, можно сказать, что она, по всей видимости, переживает глубокий кризис и, несомненно, уходит из Закавказья.

ВЕСЬМА ДЕЛИКАТНОЕ ДЕЛО

Габриэль МУЛЕН

рассказ

— Комиссар Барде, войдите. Тон у него был мрачный, как у онколога, объявляющего о рецидиве своему больному. Дивизионный комиссар Люсьен Бельмар — бог в некотором роде. Несомненно, великий полицейский.

Его имя было связано с несколькими очень крупными делами. Жорж Барде понимал, что не нравится ему. Почему? Да кто же его знает. Но он вызвал именно его, чтобы поручить весьма деликатное дело.

— Смерть в больнице с постановкой в стиле садо-мазо. Важная шишка, он занимался политикой. Вы хорошо знаете эту публику. Я рассчитываю на ваш ум и мастерство. Вы там во всем разберетесь, и все будет хорошо.

Бельмар не достиг бы такого уровня, тоже, не будучи политиком. И он рассуждал так: он, не колеблясь, пожертвует пешкой, если это будет необходимо. Жорж Барде будет идеальным предохранителем, если возникнут проблемы.

Но комиссар Барде ненавидел манипуляции и молчал. Дивизионный комиссар ждал ответа. Жорж Барде осмотрел кабинет. Ни фотографий, ни каких-то декоративных элементов. Все очень сурово. В кабинете царил атмосфера 1970-х годов с дверью, обитой войлоком, и соответствующей мебелью.

— Господин дивизионный комиссар, я все сделаю оперативно.

Это ни к чему его не обязывало. Дивизионный комиссар был доволен его ответом.

— Возьмите своего Лямотта. И я выделил Брюнеля вам в помощь.

Самое тупого. Комиссар Барде постарался не показать раздражения. Он поблагодарил дивизионного комиссара Бельмара и быстро ушел.

— Держите меня в курсе всего, что обнаружите.

Комиссар Барде с облегчением покинул центральное управление. Он глубоко дышал. Воздух легкий, первый приход весны после зимы, не желавшей заканчиваться.

В служебном автомобиле его ждал инспектор Лямотт.

Ехать было недалеко. Лямотт припарковался на тротуаре недалеко от больницы.

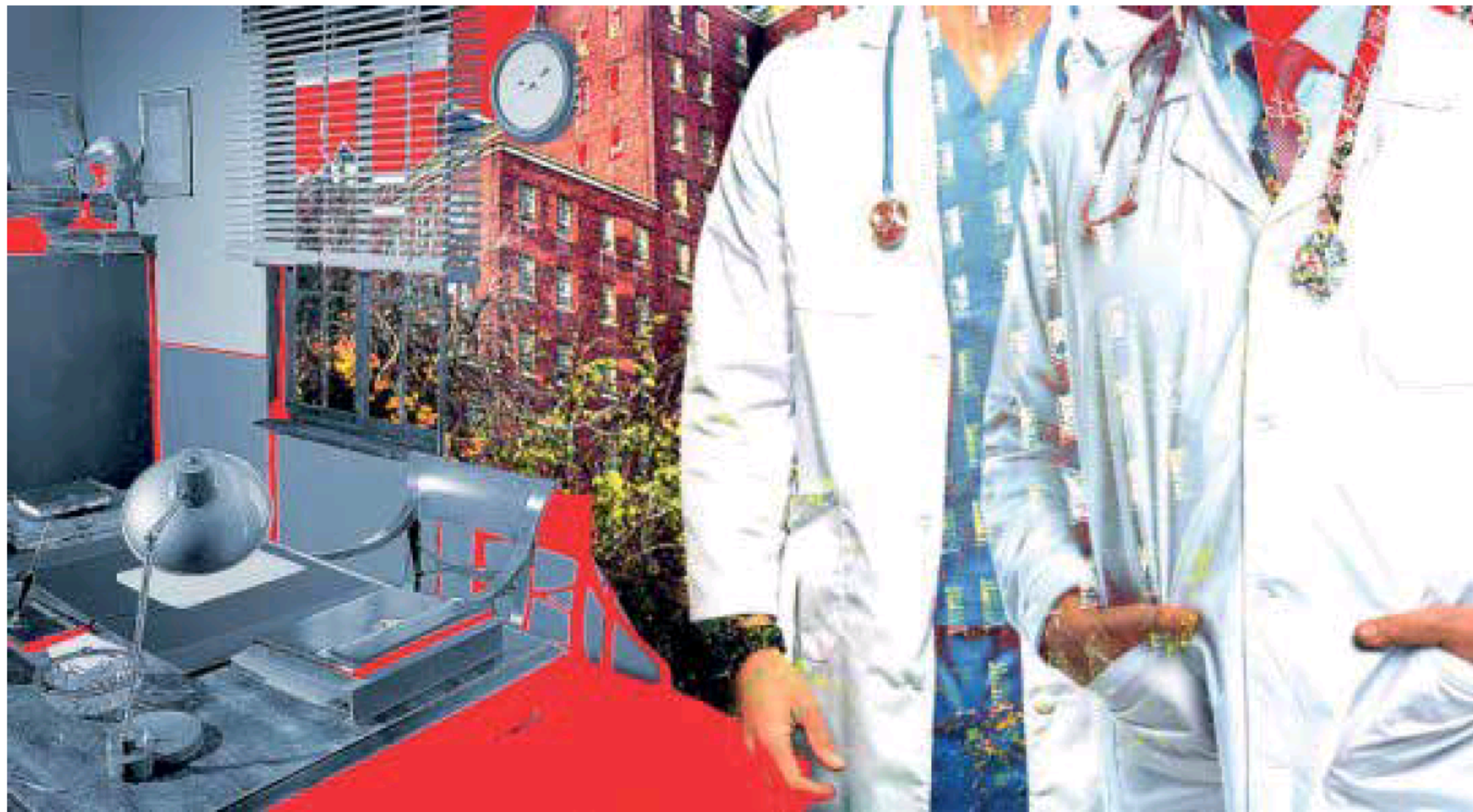
Здание было довольно массивное. Комиссар Барде любил попадать в атмосферу места преступления. Здание — явно середины прошлого века. Плоские фасады, без рельефов. Все в определенном порядке. Солнце, здание напротив, со сдержанной колоннадой, молодая пара в белых халатах и со стетоскопами на груди.

«Клиника для вашего здоровья: скоро здесь будет медицина будущего...»

Дальше на плакате были перечислены четыре фамилии, в том числе было дано имя профессора Ришара Ламара, председателя правления. Он и был жертвой.

Инспектор Брюнель из центрального управления, высоченный детина со стильной бородкой, уже ждал их.

Вся больница, кажется, была в курсе. Неоднородная, но компактная масса людей стояла перед зданием. Эта лени-



вая толпа сильно раздражала комиссара Барде. Перемещение в этой липкой среде требовало сумасшедшей энергии. Кроме того, мертвые всегда приводили его в плохое настроение. Персонал больницы был рад выкурить сигаретку, не испытывая холода и без дождя. Белый цвет доминировал, но и синий тоже имел место. Группы больных — очень компактные. Комиссар Барде не мог больше сдерживать раздражение. Все какое-то вязкое. Снаружи — пульсирующая жизнь, страсти и ненависть. Здесь — состояние патологии, болезнь. Снаружи эти лица, груди и ягодицы вызывают желание. Тут — ни сладострастия, ни удовольствия. Но все здесь, похоже, счастливы. Никакой тяжести на лицах. Все глубоко дышат теплым воздухом и выставляют свои шкуры под первые солнечные лучи. Как будто эта долгожданная весна объявляет и об их собственном возрождении, об их исцелении. Человек изобрел языческую религию, надежду. Комиссару Барде это не нравилось.

Холл больницы был почти пуст. Шумы — словно приглушены. Комиссар Барде заметил отсутствие информационных указателей. Он ненавидел зависеть от кого-либо. Он считал, что это ослабляет его. Он решил спросить, где находится патологоанатомическая служба. Он всегда думал, что из него получился бы хороший психиатр, но только психиатр. Однако как вылечить душу, не разбираясь в расстройствах тела. Десять лет, что надо было бы принести в жертву для достижения этой цели, казались ему вечностью. Иногда он жалел о своем отсутствии терпения.

Значит, первый нижний этаж. Комиссар Барде предпочел лестницу, потому что не хотел ждать лифта. Наконец, он заметил указатель направления. Мало освещенный коридор был не очень привлекателен. Дверь лаборатории — в самом конце. Он вспомнил Ахиллеса, которого посетил Одиссей в преисподней. «Я лучше желал бы быть последним поденщиком на земле у самого бедного

пахаря, чем властвовать здесь над тенями умерших!» Комиссар оценил иронию цитаты в сложившихся обстоятельствах. Ад... Комиссар слишком хорошо знал человеческую натуру, чтобы понимать, что он повсюду, даже в самых освещенных местах. Тьма — не единственная среда обитания проклятых, как раз наоборот.

Комиссар Барде позвонил в дверь лаборатории. Женщина в служебном халате открыла ему. Ей было около пятидесяти, и она выглядела весьма скромно. Ее рукам явно довелось поработать. В ее лице читалась своего рода естественная доброта, даже щедрость. В помещении присутствовала и другая женщина, и ее взгляд был направлен в невидимый горизонт. Она была моложе, со вкусом одета. Ее внешний вид явно превосходил ее доходы. Она казалась искренней, но проявляла некоторую холодность. Все выглядело так, будто она сожалеет о своей собственной судьбе.

Едкий запах давил на комиссара Барде, или, вернее, это была смесь запахов, начиная от чего-то зловонного и кончая тошнотворным. Комната должна была быть секретариатом: ее пространство было заполнено с каждой стороны полками из нержавеющей стали. Они были заставлены сосудами, баночками, пластиковыми коробками, пакетами, лотками, флаконами, большими и маленькими, прозрачными и непрозрачными. Можно было различить части каких-то органов, органы целиком. Тела, разделенные на части. Место было холодное, и эти человеческие фрагменты создавали ощущение тревожности. Не хватало только молний, чтобы представить себя в доме Франкенштейна.

— Комиссар Барде, — представился он. — Я знаю, что для вас это весьма трудные обстоятельства. Профессор Ламар был уважаемым и всеми любимым человеком.

Более пожилая женщина едва сдерживала рыдания.

— Это вы его обнаружили. Как вас зовут?

— Лоранс Барагар, больничный работник, я тут своего рода наблюдатель.

— Шанталь Мартон, — представилась вторая женщина. — Это ужасно...

Комиссар Барде не видел смысла продолжать допрашивать этих дам на данный момент. Он просто спросил у них дорогу.

— В конце коридора.

Справа стены состояли из поставленных друг на друга небольших картонных коробок. На торцах — указатели. И так — от потолка до пола. Было похоже на библиотеку. Слева двери выводили в технические комнаты. Напротив, в конце коридора, находился кабинет профессора Ламара. Инспекторы Лямотт и Брюнель уже были там.

— И как твои впечатления? — спросил комиссар у Мориса Лямотта.

— Никаких следов борьбы. Это похоже на садо-мазо игру, которая пошла как-то не так. Я думаю, что они запаниковали, когда увидели, что удушение зашло слишком далеко. Они забрали все и бежали. В таких обстоятельствах люди способны на что угодно. Я не вижу смысла усердствовать. Мы никогда не найдем участников. Честно говоря, заниматься любовью в больнице среди кусков печени и всевозможных органов — это глупо. По мне, так нужно закрывать дело.

Комиссар Барде не любил, когда ему говорили, что делать. Он толкнул дверь и увидел профессора, лежащего на полу с фаллоимитатором, погруженным в самое деликатное место. Он был одет в какой-то блестящий комбинезон, в котором имелись отверстия. Шарф стягивал ему шею.

— Ты можешь выйти, малыш, оставь меня.

Комиссар Барде остался один. Он был озадачен, и его шикарные военного типа усы первыми ощутили это на себе. Комиссару казалось безумием, что такой известный человек устроил садо-мазо вечеринку на работе. Какой смысл? Удовольствие от согревания? Комиссар в это не верил. Возможно, это убийство. Но постановка нелепа, до смешного, нелепа. Комиссар устал. Слишком сильно он всегда погружался в поиски истины и

давно заслужил репутацию зануды. Кроме того, ему трудно было ощущать сочувствие к жертве. Нет, гомосексуализм не шокировал его. Просто он не любил лицемерие и атмосферу в стиле Клода Шаброля.

«Слишком много семейных воспоминаний. Все хотят закрыть дело. В конце концов, почему бы и нет? Десять лет назад он вступил бы в борьбу. Старость — это отказ, — комиссар Барде чувствовал себя старым. — Итак, садо-мазо игра пошла как-то не так. Мы не найдем участников. Он продлит это дело на время, которое устроит семью, а потом все будет похоронено...»

За дверью раздался звонок и громкий шум. Это прибыли криминалисты. Судмедэксперт возглавлял свою команду. Комиссар Барде пошел к ним навстречу.

— Старина Жорж, не надоело тебе отслеживать чужие пороки и преступления?

Доктор Павар. Пятьдесят, тщательно подстриженные усы, яркий бегун за юбками. Он покорял своей культурой и необычностью. Большой любитель Пруста, он мог похвастаться тем, что дважды читал «В поисках утраченного времени».

— Остынь, Павар. Сегодня — точно не наш выбор.

— Ты сам не понимаешь, до чего ты прав. Ламар — мой старый приятель. В ранней молодости мы неплохо повеселились...

— Можешь рассказать мне поподробнее?

— Мы познакомились в детстве. Он был намного серьезнее меня. Очень трудолюбивый. Он рано увлекся анатомией. Любопытный интерес. Я никогда его

не понимал. Он прошел интернатуру, и так как он был очень хорош, его карьера построилась сама собой.

— А ты?

— Был слишком занят на вечеринках. Вот так становятся судмедэкспертом. Но, по крайней мере, мои пациенты не болтают.

В словах доктора чувствовалась горечь. Не совсем его стиль. Комиссар Барде был с ним не в слишком близких отношениях, чтобы получать от него откровения. «Если он в них пустился, — подумал комиссар, — значит — он тронут, и его манерное хорошее настроение не должно обманывать. Гибель друга всегда возвращает нас к нашей собственной смерти. И возраст тут не имеет значения. Может ли он вести судебно-медицинское расследование?»

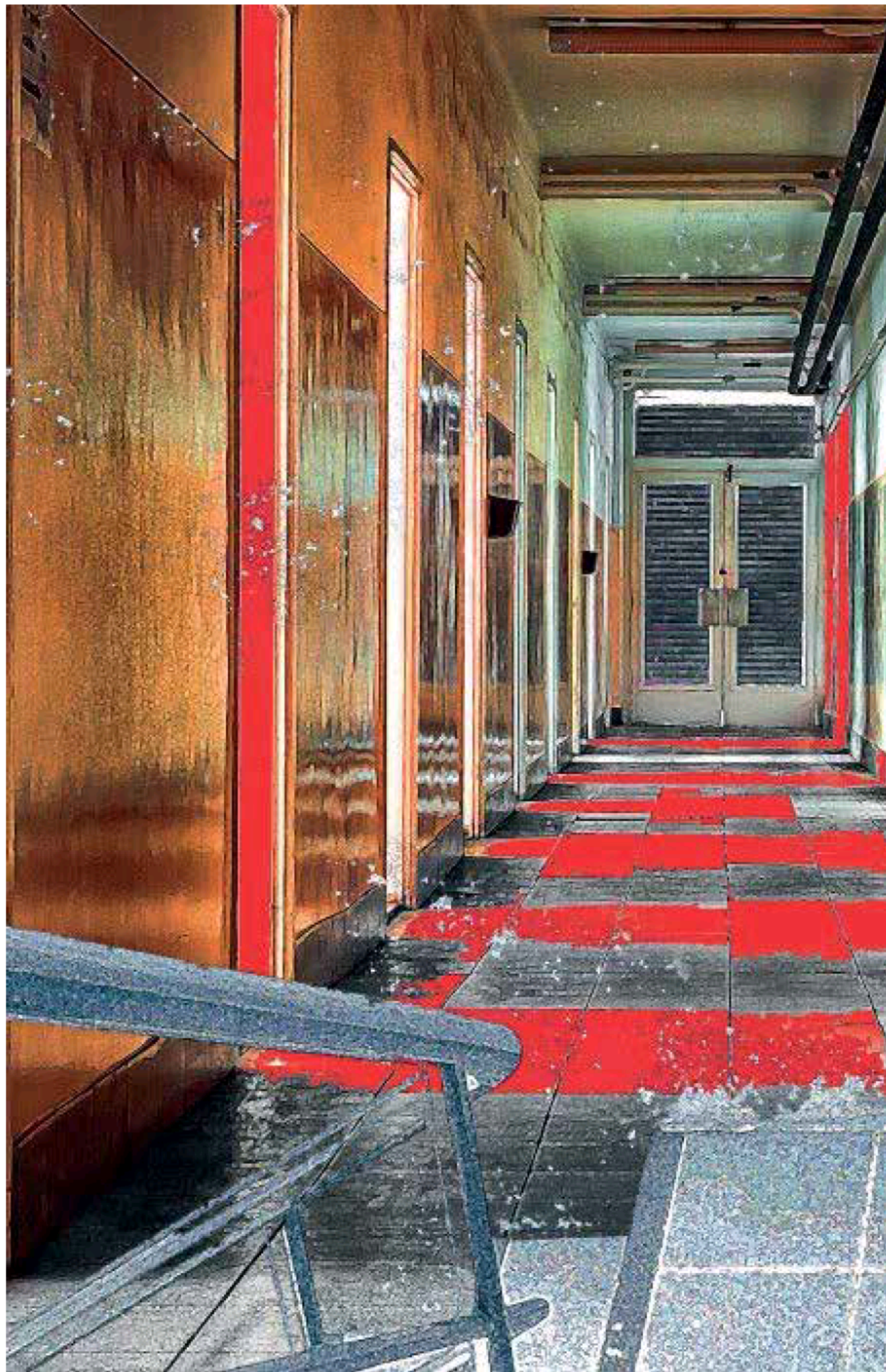
— Учитывая твою близость к Ламару, не хочешь, чтобы тебя заменили?

— Конечно, нет. Это мой долг, и никто, кроме меня, не позаботится о нем. Мы не часто встречались. Встречи старых бойцов — это не мое. Но я сохранил с ним глубокую дружбу. Это было не взаимно. Последний раз, когда я с ним встречался, это вышло случайно, на Южном вокзале. Он не был любезен. Похоже, ему было неловко меня видеть. Я не понял. А где он?

— В своем кабинете.

Комиссар Барде не пошел с ним. Он следил за его реакцией. Раздалась страшная ругань. И вот появился Павар — весь белый, как полотно. Он с трудом сел с помощью комиссара Барде. В его возрасте он уже был сильно изношен, хоть и выглядел молодым.

— Но почему? Это же нелепо. Я не понимаю, как Ришар мог вызвать такую



ненависть.

— Ты не думаешь, что это мог быть несчастный случай. Садо-мазо игра пошла не так?

— Нет шансов, ты не знал его, его убили.

Он замолчал, комиссар Барде — тоже. Он слышал разговоры в коридоре, и этот беспорядок ему не нравился. Он чувствовал, что интимный характер места преступления подпитывает первобытные мозги. Это чудо, что фотографии не были сделаны. Он хотел оберегать доктора Павара. Он может быть ценным. Он решил поговорить еще.

— Послушай, Жорж, как только криминалисты сделают отбор проб, я уберу тело. Никто, кроме меня, не будет этим заниматься. Я обеспечу молчание. Я не желаю ни журналистов, ни тех жаб, которые ищут информацию, чтобы довести ее до всех. Я буду общаться только с тобой, и я попрошу тебя посещать меня каждый раз, как мы что-то выясним. Это убийство, и, учитывая личность Ламара, последствия могут быть очень серьезными. Если ты поведешь расследование, ты подвергнешь себя опасности. И вообще, старина, было бы разумно закрыть это дело.

Комиссар Барде сохранял молчание. Доктор Павар вопросительно посмотрел на него.

— Я оставляю тебя работать.

Он вышел из кабинета и возвратился к приемной. Там его ждал мужчина.

— Добрый день, Жак де Ларрьер, директор больницы.

Это человек довольно крупный, около пятидесяти. Физически он очень ослаблен. Жир повсюду, живот, второй подбородок. Но он не мягкий, и чувствуется сила, которой пышет его тело. Это зло-

дей, убийца. Он тщательно одет. Его галстук довольно утончен, хотя и пестрый. Если он осмеливается надеть такое, это значит, что он уверен в своем вкусе и силе.

— Комиссар Жорж Барде.

— Какое несчастье, какое несчастье, я хорошо знал профессора. Эта смерть очень неприятна для больницы. Профессор был весьма уважаемым человеком. Его потеря крайне тяжела для нас. И плюс при таких обстоятельствах. Это ужасно. Это создает нам очень плохую репутацию, и это неприятно. Я знаю, что каждый человек имеет свою теневую сторону. Но, честно говоря, заниматься подобным в больнице...

— На данный момент мы склонны думать о преступлении с довольно плохой постановкой. Комиссар перебил его. То есть больница все знает. Короткие слухи, раздутые, искаженные. Нет необходимости подкармливать их.

— Но мне сказали...

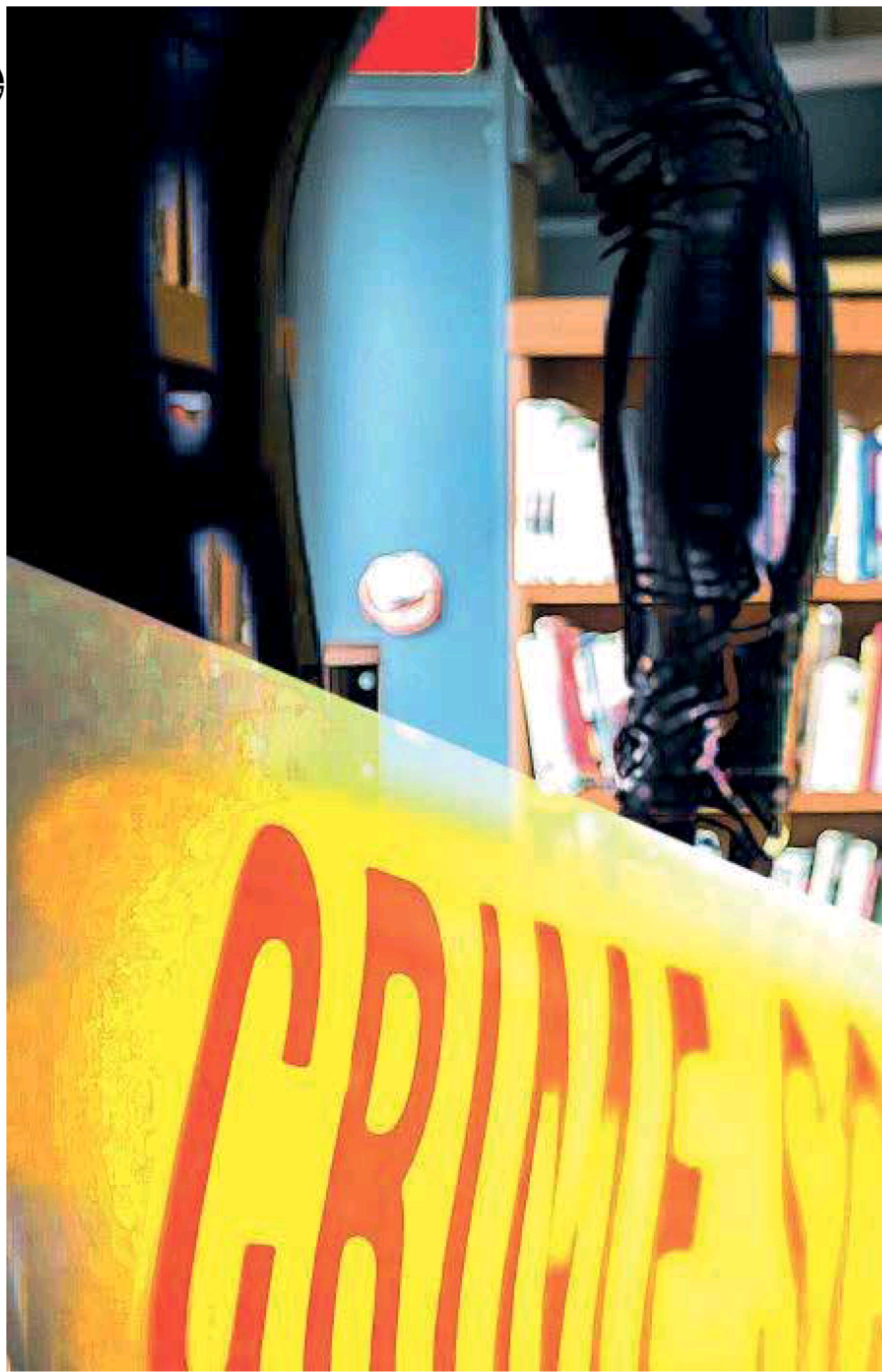
— Мы слишком много говорим. Учитывая личность жертвы, я желал бы некоторого благоразумия в отношении умершего. С другой стороны, общайтесь, занимайте умы. Давайте побольше информации о его достижениях, это убьет все остальное.

Директор больницы задумался, но быстро принял решение.

— Комиссар, я считаю, что нам лучше работать вместе в поисках истины. Я хочу, чтобы мы сотрудничали. Мои службы и я лично в вашем распоряжении. Вот моя визитка.

После этого он повернулся и ушел.

Вновь появился инспектор Лямонт. Комиссар Барде обратился к Лоранс Баргар.



— У вас есть место, где мы могли бы собраться?

— Я открою вам библиотеку.

Она встала, взяла ключи из ящика, прошла мимо комиссара и открыла дверь. Это была библиотека с полками, заполненными медицинскими журналами. На столе — микроскоп, подключенный к проектору. Здесь должны были проходить научные конференции. Лямонт и Брюнель сели, и комиссар Барде закрыл дверь.

— Ну, это настоящее дерьмо. Постановка преступления, личность умершего, его значение. Мы ни с кем не общаемся. Я буду безжалостен, если произойдет утечка. А теперь я вас слушаю.

Инспектор Брюнель взял слово:

— Сегодня утром Лоранс Барагар обнаружила тело. Она прибыла в семь часов, как обычно, когда проходит экстремальное исследование. Вопросы-ответы. Но здоровая Брюнель предвидел это.

— Так происходит во время операции. Хирург забирает фрагмент, и анатом немедленно исследует его, чтобы определить степень и характер поражения. В общем, повреждение раковое и все ли удалено? Это позволяет решить, что необходимо. В данном случае, они были едины. Это редкость для Ламара, но большой — это ребенок, трудный случай, операция на мозге профессором Дюигу. Считается, что он лучший — тот, кто может дать больше шансов.

— Вопросы. Его убили здесь? Если да, то есть ли следы крови, борьбы? Отпечатки пальцев? Я полагаю, что с учетом ухудшения состояния здания, тут мало камер, а те, которые существуют, не должны работать. Если его убили в другом месте, то, как он сюда попал? В машине скорой помощи — я не вижу других вариантов. Где одежда, где его телефон? Много вопросов, я жду ответов.

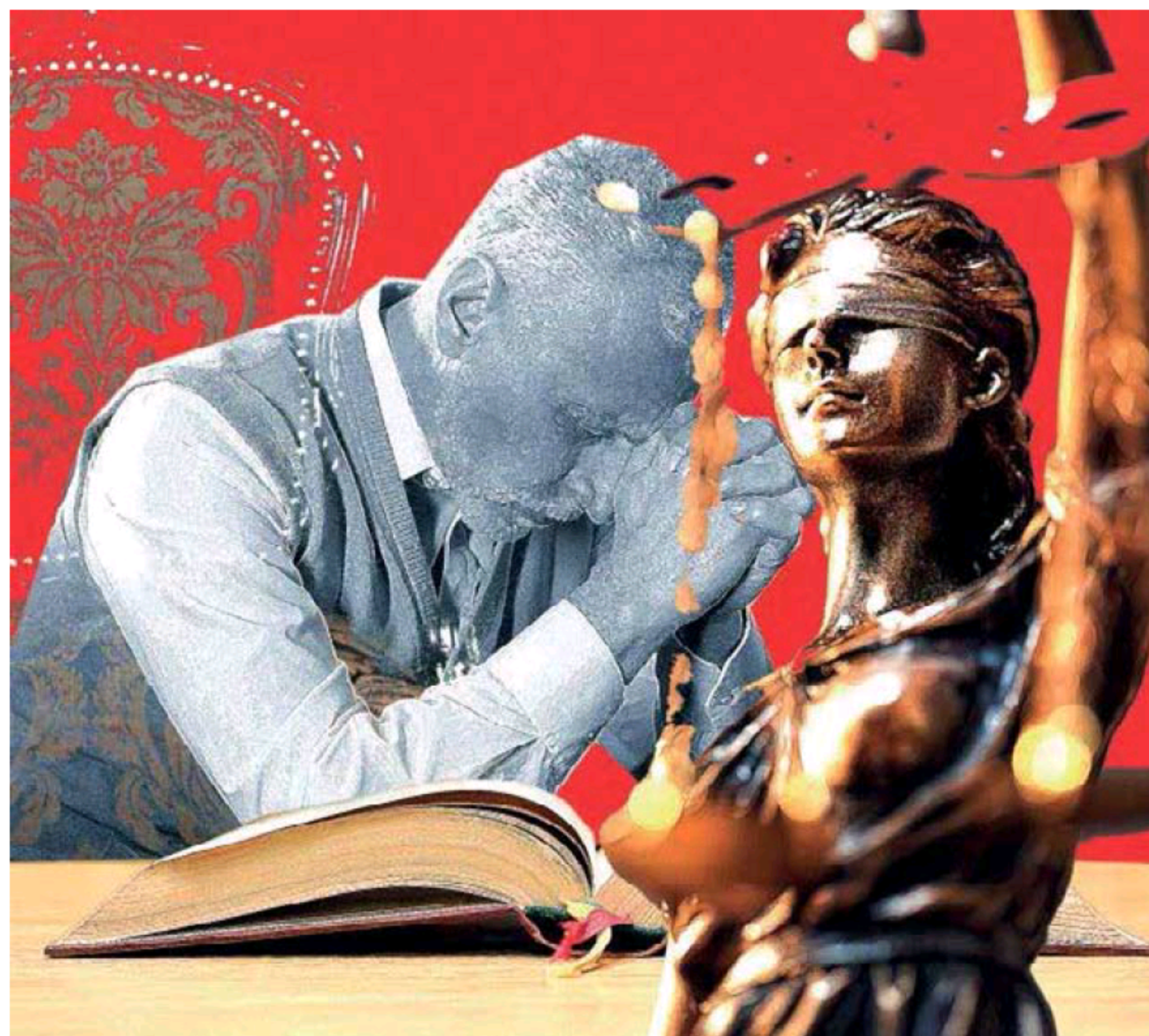
Инспектор Лямонт взял слово.

— Когда он находился здесь, его кабинет часто был открыт. Это не было святыней, туда все заходили. Туда приносили образцы, чтобы посмотреть под микроскопом. Конечно, он получал все административные документы, отчеты, которые должны были быть подписаны... Думаю, там должны быть сотни отпечатков. Нет никаких следов борьбы. Честно говоря, мы теряем время. Что-то пошло не так. Похоже, его задушили, когда они тра...

— Давайте проясним — я возглавляю расследование. С самого утра мне твердят, что это была садо-мазо игра, которая пошла не так. Может быть, но прежде, чем делать выводы, мы проведем свою работу.

— Да, господин комиссар.

— Вы возвращаетесь в комиссариат. Занимаете кабинет номер один. Скажите, что дивизионный комиссар Бельмар разрешил. Все разместите на стене. Сначала — его семья, откуда он, женат ли, есть ли дети, я хочу знать все. Потом его нравы. Садо-мазо постановка выглядит слишком театральной. Я в это не верю. Потритесь в его кругах. Его враги, которых он должен иметь в больнице в качестве председателя правления. Изучите политику, он был заместителем мэра. Проверьте строительство новой больницы. Там имеет место задержка, так что,



вероятно, есть и нарушения.

Стук в дверь. Доктор Павар просунул голову.

— Мы уезжаем. Я позвоню.

— Ищите сопутствующие принадлежности, — продолжил комиссар Барде. — Он ведь — заметный персонаж. И последнее, найдите мне информацию о двух женщинах, о Лоранс Барагар и о Шанталь Мартон. Есть кое-что, что меня огорчает, я их не чувствую. Встреча в половине первого.

Комиссар Барде остался один. Ничего не происходило, ничего не имело смысла. Если бы хотели устранить Ламара, это могло бы быть сделано незаметно, легко было симитировать несчастный случай или сердечный приступ. Подобной постановкой хотели вызвать нездоровые эмоции.

Комиссар направился в кабинет и сел на место профессора Ламара. Дверь была открыта, и он мог прекрасно видеть любое движение в лаборатории. Ничто не могло ускользнуть от него. Если его убили здесь, его не застали врасплох. Либо он знал своего убийцу, либо преступление произошло где-то в другом месте. Комиссар Барде склонялся к этой последней гипотезе. Постановка здесь была нужна только для того, чтобы отвлечь внимание. Пустив расследование в садо-мазо направление, просто хотели отвести от истины. Комиссар больше всего ненавидел, когда чувствовал, что им манипулируют.

Он закрыл дверь и возвратился в кресло Ламара. Это было кресло эпохи Людовика XV — это уж точно не бытовая мебель. Он умел жить. Комиссар закурил трубку, открыл ящики, проверяя их содержимое. Ничего необычного. Ручки, картриджи, дыроколы...

В любом случае, комиссар сомневался, что убийца оставил какой-то намек. Справа — микроскоп, слева — компьютер. Его взгляд пробежал по помещению. Выполненная на заказ библиотека занимала все доступные стены. Издалека

ка книги были прекрасно классифицированы, имелась даже некая цветовая гармония. Появилось первое впечатление о Ламаре: он был строгим и организованным. Все медицинские книги у него были классифицированы по специальностям. Поскольку патологоанатомия является изучением тканей всех органов, там были книги по всем органам. Пыль была нетронута, и ничто не указывало на то, что их недавно трогали. Комиссар протянул руку к задней части книг, прилагая небольшое усилие. Он сделал это везде — снизу вверх. Три тома не были вставлены до конца. Два из них — вероятно, из-за необычного формата. Остался третий. Пространство, оставленное между книгой и задней стенкой, меньше сантиметра. Не было никаких сомнений в том, что Ламар знал об этом. Таким образом, эта книга была поставлена недавно, в особых условиях, и Ламар не сделал это совершенно правильно. Он также мог предоставить другому это действие, но комиссар решил, что он вряд ли не контролировал результат. То есть это он. Он вставил на место две другие книги и возвратился, чтобы сесть за стол. Это работа по неврологии на английском языке. На титульной странице — подпись Ламара и дата приобретения. Также имелся стикер. Он немного торчал, и его красный конец был хорошо виден.

«Позвони мне сегодня, это срочно».

За этим предложением следовал номер мобильного телефона. Этот жалкий листок вызвал эмоции у Ламара, который вообще-то не должен был быть впечатлительными. Комиссар закрыл глаза. Книга была вынута из стеллажа и поставлена обратно уже со стикером. Самое простое, что ее у него одолжили. Он должен был одалживать свои книги с осторожностью. То есть он знал этого человека и ценил его. Кроме того, этот человек обязательно должен был иметь отношение к медицине, и, вероятно, по специальности, заниматься мозгом.

«Идем дальше, — думал комиссар, — заимствование было лишь предлогом

для передачи сообщения. При своей безобидности оно было воспринято как угроза Ламару. Стикер был оставлен на месте. Либо у него имелся номер телефона, либо он не хотел звонить, либо — и то, и другое. Под влиянием эмоций он поставил книгу, не убедившись, что она полностью на месте. Таким образом, разгадка таилась в медицинской среде...»

Комиссар Барде положил книгу в полиэтиленовый пакет и запечатал его. После этого он вышел из кабинета.

— Эта книга вам о чем-то говорит?

Ответила Лоранс Барагар:

— Я думаю, она из библиотеки профессора. Нет, ничего не говорит.

Он обратился к другим.

— А вам?

— Нет.

Шанталь Мартон ответила, даже не дав себе времени поднять нос. Книга явно обеспокоила ее.

— Я знаю.

Это женщина лет тридцати, сохранившая подростковый вид. Кажется, она очень слабая, только что вышла с полотна Данте Россетти. Оттенок кожи у нее полупрозрачен, а длинные волосы немного развеваются.

— Это уже старая книга, но она по-прежнему актуальна. Это работа по функциональному моделированию мозга. Даже для нас это интересно.

— Вы ее недавно брали?

— Нет, профессор Ламар очень давно заставил меня ее прочитать. Ему ее одолжил профессор Брусси.

Названное имя создало осязаемое напряжение.

— Брусси, психиатр?

Комиссар Барде удивился, что задал этот вопрос, как будто он не знал ответа. Он ненавидел себя за проявление слабости. Он встряхнулся, надеясь, что никто не заметил его смущения.

И вдруг появился доктор Павар.

— Ты что-то забыл?

— Можно с тобой поговорить?

Комиссар присоединился к нему, и они направились в кабинет профессора Ламара.

— У меня был странный звонок. Начальство попросило меня не делать вскрытие и представить фактологический отчет. Я сказал, что сделаю все возможное. Но они меня не испугают. Я проведу вскрытие и докажу, что он был убит. Это мой долг перед Ламаром. Я ничем не рискую в моем возрасте. Но ты, я тебя предостерегаю. Жорж, ты принял решение?

— Ваша честь, я не уверен, что Барде — это хороший выбор. Он меня беспокоит.

— Не будьте лицемером. Вы же хотели от него избавиться. Если он потерпит неудачу, вы его уволите, если он все расследует, он — мертвец. Он проигрывает в любом случае.

— Вы не должны были делать этот трюк с извращением. Это отвратительно. У меня он просто попал бы в аварию. Все бы его оплакивали.

— Это не мое решение, вы же знаете. Теперь вам решать. До свидания, господин дивизионный комиссар.

Перевод с французского
Сергея Нечаева

**СОВЕРШЕННО
СЕКРЕТНО**

«Совершенно секретно-Украина»

№01 (380) от 22.12.2020

Учредитель и издатель:

ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО УКРАИНСКИЙ МЕДИА ДОМ»,

04080, г. Киев, ул. Кирилловская, 104

Главный редактор

Алексей ВЛАДИМИРОВ

Свидетельство о государственной

регистрации печатного СМИ

КВ № 24420-14360 ПР

выдано Гос. регистрационной службой

Украины 13.03.2020

Адрес редакции:

04073, г. Киев, Куреневский переулок, 17Г

Телефон редакции: (044) 207-97-11

e-mail: sovsec@sovsec.kiev.ua

Цена свободная

Размещение рекламы

rekla@umh.com.ua Тел.: (044) 207-97-00,

(044) 207-33-05 Распространение и подписка

ООО «Издательство Украинский Медиа Дом»

Отдел розницы, тел.: (044) 207-97-00

Отдел подписки, тел.: (044) 207-97-25

Рукописи, присланные в редакцию,

не рецензируются и не возвращаются.

Мнение редакции может не совпадать с мнением автора.

Украинская редакция переписку с читателями

не ведет. Переписка только с разрешения

«Совершенно секретно-Украина».

Редакция не несет ответственности за содержание

рекламы. Во всех случаях типографского

брака обращаться в типографию ООО «Медиа-Полиграф».

©«Совершенно секретно-Украина», 2020

Отпечатано в типографии

ООО «Медиа-Полиграф». Адрес: г. Киев,

ул. М. Вовчка, 12/14. Тел. (044) 451-86-70,

(044) 581-68-15

Тираж: 63400 экз. Заказ № 81663



СПЕЦВЫПУСК **СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО**

СЕКРЕТЫ ИСТОРИИ

В СВИЖОМУ НОМЕРІ ЧИТАЙТЕ:

- **КИМ ЖЕ БУЛА МАНОН ЛЕСКО**
- **ІСТОРІЯ ПОЕТА І ВОЇНА Д'ОБИН'Є**
- **ПРИГОДИ АВТОРА «РОБІНЗОНА КРУЗО»**

**ВЖЕ
У ПРОДАЖУ**

Свідоцтво про держреєстрацію Серія KB, № 24421-14361ПР від 13.03.2020р.

